



URZĄD MIEJSKI
W ZŁOTORYI



RAPORT

O STANIE MIASTA

2025

Słowo wstępu

Szanowni Mieszkańcy,

z dużą satysfakcją oddaję w Państwa ręce „Raport o stanie miasta Złotoryja za rok 2025”. Niniejsza publikacja to nie tylko rzetelne sprawozdanie z realizacji zadań, ale przede wszystkim obszerny zbiór danych, analiz i obrazów z życia naszej lokalnej wspólnoty. Dokument ten podsumowuje działalność Rady Miejskiej oraz Burmistrza, stanowiąc jednocześnie wnikliwą analizę szans stojących przed Złotoryją.

Moja pierwsza kadencja to czas zdecydowanego postawienia na rozwój i budowania odporności miasta na dynamiczne zmiany w otoczeniu. W dążeniu do wyznaczonych celów kierujemy się:

- starannością i rzetelnością w zarządzaniu,
- dbałością o stan finansów publicznych, które determinują nasze możliwości inwestycyjne,
- odwagą i kreatywnością w podejmowaniu ambitnych planów na przyszłość.

Zależało nam, aby raport był materiałem czytelnym i merytorycznym, stanowiącym podręczne kompendium wiedzy o statystyce i budżecie naszego miasta. Wszystkie podejmowane działania mają jeden nadrzędny cel: chcemy, aby Złotoryja była miejscem, w którym warto żyć, pracować, uczyć się i wypoczywać – miejscem, do którego po prostu chce się wracać.

Hasłem przewodnim tegorocznego opracowania jest zaangażowanie. To ono łączy pracę urzędników, organizacji pozarządowych, lokalnych firm oraz służb, którym z ufnością powierzamy zadania z zakresu sportu, kultury, zdrowia czy bezpieczeństwa.

To ludzie tworzą klimat naszej Złotoryi – najstarszego miasta w Polsce i stolicy polskiego złota. Dziękuję Państwu za wspólne budowanie naszej przyszłości i zapraszam do lektury raportu.

Paweł Kulig

Burmistrz Miasta Złotoryja

Spis treści

Słowo wstępu	2
REALIZACJA STRATEGII, PROGRAMÓW I INNYCH DOKUMENTÓW	6
Strategia rozwoju miasta Złotoryja na lata 2021-2030.....	6
Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2021-2025.....	31
Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2021-2025.....	32
Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii.....	34
Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Miejskiej Złotoryja na lata 2023-2025.....	36
DEMOGRAFIA MIASTA.....	37
KONTROLE	49
SPRAWY SPOŁECZNE.....	49
Realizacja budżetu obywatelskiego na rok 2025.....	49
Złotoryjska Rada Seniorów	52
Ochotnicza Straż Pożarna w Złotoryi	54
DZIAŁANIA INWESTYCYJNO-ROZWOJOWE	57
Wnioski o dofinansowanie złożone w 2025 r.	57
SPORT	63
Hala Sportowa „Tęcza” w Złotoryi – działalność w 2025 roku.....	63
PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ	65
Targowisko Miejskie „Mój Rynek” w Złotoryi.....	66
KOMUNIKACJA MIEJSKA	66
EDUKACJA.....	67
1) Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Konopnickiej w Złotoryi	69
2) Szkoła Podstawowa nr 3 im. Henryka Brodatego w Złotoryi	69
3) Przedszkole Miejskie nr 1 w Złotoryi.....	70
4) Przedszkole Miejskie nr 2 w Złotoryi.....	70
5) Żłobek Miejski w Złotoryi	71
Finanse	74
Strefa Odkrywania Aktywności i Wyobraźni.....	76

RADA MIEJSKA	78
Uchwały podjęte w 2025 roku.....	80
KULTURA	86
Złotoryjski Ośrodek Kultury	86
Muzeum Złota.....	88
KINO AURUM.....	90
Miejska Biblioteka Publiczna	91
ZDROWIE	97
Przychodnia Rejonowa	97
Konsultacje diabetologiczne.....	102
Szczepienia przeciwko grypie	103
BEZPIECZEŃSTWO	104
Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej.....	104
Komenda Powiatowa Policji	107
Straż Miejska w Złotoryi	112
Analiza porównawcza i wnioski zbiorcze	116
Ocena stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego w Złotoryi w zakresie wykonanych w 2025 i planowanych w 2026 r. inwestycji	118
Ochrona ludności i obrona cywilna	120
Identyfikacja przedsięwzięć energooszczędnych w Złotoryi	120
MIEJSKI OŚRODEK POMOCY SPOŁECZNEJ	122
Dostępność do wysokiej jakości ochrony zdrowia i opieki społecznej.....	134
Programy prozdrowotne dla seniorów	139
Środowiskowy Dom Samopomocy w Złotoryi.....	140
BUDŻET	141
TURYSTYKA	145
GOSPODARKA KOMUNALNA I MIESZKANIOWA.....	147
Infrastruktura.....	148
Zieleń miejska	150
Cmentarz komunalny.....	150
Remonty budynków.....	151
Lokale komunalne/socjalne	151

GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI W 2025 ROKU	154
RPK PARTNER.....	156
REJONOWE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE SP. Z O.O.	164

REALIZACJA STRATEGII, PROGRAMÓW I INNYCH DOKUMENTÓW

Strategia rozwoju miasta Złotoryja na lata 2021-2030

Strategia Rozwoju Miasta to kluczowy dokument planistyczny, który wyznacza kierunki rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego. Jej skuteczna realizacja opiera się na współpracy wielu interesariuszy, w tym jednostek samorządu terytorialnego, instytucji publicznych, organizacji pozarządowych oraz mieszkańców.

Strategia Rozwoju Miasta Złotoryja opiera się na pięciu celach strategicznych:

- wysoki poziom warunków życia mieszkańców,
- rozwinięta i innowacyjna gospodarka,
- atrakcyjny wizerunek miasta,
- rozwój infrastruktury komunalnej,
- wysoka jakość środowiska naturalnego.

Realizację celów strategicznych wspomaga 26 celów operacyjnych:

- poprawa warunków mieszkaniowych,
- dostęp do wysokiej jakości ochrony zdrowia i opieki społecznej,
- wysoki standard usług placówek kultury,
- rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej,
- atrakcyjna oferta dla dzieci i młodzieży,
- wzrost aktywności zawodowej osób zagrożonych społecznym wykluczeniem,
- poprawa bezpieczeństwa publicznego,
- identyfikacja potrzeb lokalnej społeczności i programowanie ich zaspokajania,
- atrakcyjna oferta dla osób w wieku senioralnym,
- probiznesowa lokalna polityka gospodarcza,
- atrakcyjna oferta inwestycyjna miasta,
- rozwój funkcji turystycznej,
- stymulacja tworzenia miejsc pracy w sektorze high-tech,
- nowoczesny system kształcenia zawodowego,
- kształtowanie tożsamości miasta,
- rewitalizacja miasta,
- wzrost dostępności komunikacyjnej miasta,
- dobre zarządzanie miastem,
- aktywne i efektywne działania marketingowe,
- rozwój infrastruktury drogowej,
- rozwój sieci ścieżek rowerowych,
- rozwój zintegrowanego systemu ciepłowniczego,
- rozwój sieci kanalizacyjnej,
- likwidacja zagrożeń ekologicznych,

- podnoszenie świadomości i kultury ekologicznej społeczności miasta,
- stworzenie nowoczesnego i efektywnego systemu gospodarki odpadami.

Sprawozdanie za 2025 roku zostało opracowane na podstawie danych pozyskanych z jednostek, wydziałów oraz samodzielnych stanowisk realizujących zadania strategiczne. Jego celem jest nie tylko ocena poziomu realizacji strategii, lecz także zwiększenie przejrzystości działań władz miasta oraz wzmocnienie dialogu z lokalną społecznością.

1. WYSOKI POZIOM WARUNKÓW ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

1.1. Poprawa warunków mieszkaniowych

1.1.1. Rozwój budownictwa mieszkaniowego (TBS, deweloperskie)

- TBS Sp. z o.o. w Kamiennej Górze rozpoczęło budowę budynku mieszkalno-usługowego w Złotoryi przy ul. Basztowej 4. Powstanie 8 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni ok. 457,20 m² wraz z wbudowanym w poziomie przyziemia lokalem usługowym o powierzchni 25,50 m². Gmina miejska Złotoryja partycypuje w kosztach tej inwestycji, pozyskując na ten cel środki finansowe z Funduszu Dopłat w kwocie 1 561 869,61 zł. Podpisanie umowy o dofinansowanie zaplanowano w 2026 r.

- Drugą inwestycją przygotowaną do realizacji przez TBS Sp. z o.o. w Kamiennej Górze jest zadanie pn. „Nowy Stary Browar – przebudowa z rozbudową istniejących budynków browaru w Złotoryi przy ul. Mickiewicza 4 na potrzeby mieszkalno-usługowe”. Gmina miejska Złotoryja partycypuje w kosztach tej inwestycji, pozyskując na ten cel środki finansowe z Funduszu Dopłat w kwocie 5 771 034,74 zł. W budynku przy ul. Mickiewicza powstanie 49 lokali. Podpisanie umowy o dofinansowanie oraz przystąpienie do realizacji zadania zaplanowano w 2026 r.

W zamian za partycypację finansową w kosztach budowy ww. przedsięwzięć Gmina Miejska Złotoryja obejmie w spółce odpowiednio udziały za przekazanie nieruchomości.

1.1.2. Intensywne remonty substancji mieszkaniowej

- Dwa wnioski o udzielenie wsparcia finansowego z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez Bank Gospodarstwa Krajowego rządowego programu budownictwa komunalnego, które zostały w 2025 roku złożone do BGK, otrzymały pozytywną ocenę. Kwalifikacja tych wniosków odbywa się w trybie określonym w ustawie o finansowym wsparciu niektórych przedsięwzięć mieszkaniowych, z uwzględnieniem zasad rozpatrywania wniosków zgodnie z kolejnością ich wpływu, w zależności od dostępności środków Funduszu Dopłat. Poniżej informacja dot. ww. wniosków.

- „Remont 11 lokali mieszkalnych (pustostany) – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”.

Wartość zadania: 860 181,58 zł, w tym: kwota dofinansowania 688 145,26 zł (80% kosztu realizacji zadania), wkład własny 172 036,32 zł (20% kosztu realizacji zadania).

Przedsięwzięcie dotyczy remontu 11 pustostanów (lokali mieszkalnych) zlokalizowanych w Złotoryi przy ul. Konopnickiej 7/5, pl. Matejki 4/2, ul. Mickiewicza 5/3 oraz 5/4, ul. Mickiewicza 16/13, ul. Mickiewicza 17/5, ul. Mickiewicza 26/5, ul. Piłsudskiego 20/4, ul. Solnej 2/10, ul. Solnej 8/3, ul. Solnej 9/3, ul. Sportowej 1/3.

- „Remont 12 lokali mieszkalnych (pustostany) – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”.

Wartość zadania: 799 775,44 zł, w tym: kwota dofinansowania 639 820,35 zł (80% kosztu realizacji zadania), wkład własny 159 955,09 zł (20% kosztu realizacji zadania).

Przedsięwzięcie dotyczy remontu 12 pustostanów (lokali mieszkalnych) zlokalizowanych w Złotoryi przy: ul. Cmentarnej 7/7, ul. Górniczej 29b/5, ul. Klasztornej 2/3, ul. Klasztornej 7/2, ul. Łąkowej 21/2 oraz 21/2, ul. Piłsudskiego 3/4, ul. Pobożnego 2B/3, ul. Rynek 3-4/11, ul. Słowackiego 3A/14, ul. Słowackiego 7B/7, ul. Solnej 7/1.

Finansowe wsparcie ze środków Funduszu Dopłat na realizację przedsięwzięcia będzie przysługiwało po zawarciu umowy z BGK (w 2025 roku nie zawarto umów o dofinansowanie).

● W 2025 roku złożono kolejne wnioski do BGK. Informacja dotycząca złożonych wniosków poniżej.

- „Przebudowa budynku niemieszkalnego (nieużytkowego) przy ul. Tuwima 21 w Złotoryi w celu realizacji lokali mieszkalnych na wynajem – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”.

Wartość zadania: 12 416 760,79 zł, w tym: kwota dofinansowania 9 933 408,63 zł (80% kosztu realizacji zadania), wkład własny 2 483 352,16 zł (20% kosztu realizacji zadania).

Przedsięwzięcie dotyczy przebudowy z nadbudową i rozbudową budynku niemieszkalnego (nieużytkowanego) z przeznaczeniem na budynek mieszkalny wielorodzinny wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy ul. Tuwima 21 w Złotoryi. W ramach projektu planuje się przebudowę/remont i utworzenie 32 lokali mieszkalnych w budynku.

Wniosek został pozytywnie oceniony i zakwalifikowany do dofinansowania. Finansowe wsparcie ze środków Funduszu Dopłat na realizację przedsięwzięcia będzie przysługiwało po zawarciu umowy z BGK (w 2025 roku nie zawarto umowy o dofinansowanie);

- „Remont 8 lokali mieszkalnych (pustostany) – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”.

Wartość zadania: 672 552,60 zł, w tym: kwota dofinansowania 538 042,08 zł (80% kosztu realizacji zadania), wkład własny 134 510,52 zł (20% kosztu realizacji zadania).

Przedsięwzięcie dotyczy remontu 8 pustostanów zlokalizowanych w Złotoryi przy: ul. Basztowej 32/5 i 6, ul. Garbarskiej 8/1, ul. Mickiewicza 7/2, ul. Mickiewicza 14/4, ul. Ogrodowej 2/4, ul. Rynek 51/2, ul. Wyszyńskiego 3/5, ul. Wyszyńskiego 9/3.

Wniosek został pozytywnie oceniony i zakwalifikowany do dofinansowania. Finansowe wsparcie ze środków Funduszu Dopałt na realizację przedsięwzięcia będzie przysługiwało po zawarciu umowy z BGK (w 2025 roku nie zawarto umowy o dofinansowanie).

- W budynkach i lokalach komunalnych realizowano prace remontowe, których zakres wynikał głównie z przeglądów technicznych, zaleceń pokontrolnych, wniosków składanych przez mieszkańców oraz zdarzeń losowych. Na bieżąco, w ramach dostępnych środków budżetowych, wykonywano m.in. remonty lokali, modernizację instalacji elektrycznej, budowę przewodów wentylacyjnych, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, zmianę systemu ogrzewania na gazowe centralne ogrzewanie, a także remonty podłóg.

Zrealizowane prace budowlane i instalacyjne

Zadanie	Ilość lokali	Koszt brutto
Zmiana systemu ogrzewania na c.o. gazowe	12	302 250,74
Budowa przewodów wentylacyjnych	26	216 849,99
Remont instalacji elektrycznej	23	160 650
Stolarka okienna pcv	7	26 834,95
Stolarka drzwiowa	10	32 726
Remont lokali komunalnych	4	36 450

- W ramach przyznanej przez Fundację KGHM Polska Miedź darowizny został zrealizowany projekt pod nazwą „Remont elewacji i klatki schodowej oraz mieszkania na parterze budynku przy ul. Garbarskiej 2 w Złotoryi”.

W ramach realizacji projektu przeprowadzono kompleksowe prace remontowo-konserwatorskie obejmujące osuszenie i wzmocnienie ścian, odbicie uszkodzonych tynków, wykonanie izolacji, ocieplenie ścian, renowację stolarki drzwiowej i okiennej, a także prace konserwatorskie przy elewacji. Dodatkowo wyremontowano klatkę schodową oraz mieszkanie na parterze budynku. Dzięki realizacji tych działań poprawiono stan techniczny obiektu, zapewniono bezpieczeństwo jego użytkowania, a także przywrócono estetyczny wygląd elewacji.

Prace remontowe zostały wykonane w terminie od 11.06.2025 r. do 10.11.2025 r. Całkowity koszt zadania: 552 096 zł. Udział własny Gminy Miejskiej Złotoryja: 150 650 zł. Darowizna KGHM: 401 446 zł.

- W 2025 roku zarządca wspólnot mieszkaniowych prowadził liczne działania ukierunkowane na utrzymanie oraz poprawę stanu technicznego nieruchomości wspólnych. Do najważniejszych zrealizowanych prac należały:

- roboty remontowo-budowlane, w tym m.in. remonty dachów, naprawy elewacji, klatek schodowych oraz innych części wspólnych budynków,

- przebudowa i uszczelnienie instalacji gazowej w celu zwiększenia bezpieczeństwa mieszkańców,
- wymiana zużytej instalacji elektrycznej w częściach wspólnych,
- modernizacja oświetlenia,
- wymiana i konserwacja elementów infrastruktury technicznej, takich jak drzwi wejściowe, domofony czy instalacje wodno-kanalizacyjne,
- bieżące utrzymanie czystości i porządku na terenie nieruchomości, w tym pielęgnacja terenów zielonych,
- realizacja obowiązkowych przeglądów technicznych budynków zgodnie z przepisami prawa budowlanego,
- instalacja systemów monitoringu.

Podjęte działania przyczyniły się do poprawy komfortu życia mieszkańców, zwiększenia poziomu bezpieczeństwa oraz utrzymania wartości nieruchomości.

1.2. Dostęp do wysokiej jakości ochrony zdrowia i opieki społecznej

1.2.1. Utworzenie sieci placówek opiekuńczych dla seniorów

- Na terenie miasta funkcjonują dwie placówki zapewniające całodobową opiekę osobom wymagającym wsparcia: Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy, będący samodzielną jednostką działającą na terenie Szpitala Powiatowego w Złotoryi, oraz Oddział Opiekuńczo-Lecznicy funkcjonujący w strukturach tego szpitala. W 2025 roku OOL dysponował 35 miejscami dla osób wymagających całodobowej opieki.

Na maj 2026 roku planowane jest zakończenie prac remontowych, w wyniku których nastąpi zwiększenie liczby miejsc do 74. Zmodernizowane sale będą komfortowe oraz w pełni dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W roku 2025 mieszkańcom na bieżąco udzielano wsparcia w przygotowaniu i składaniu dokumentów niezbędnych do ubiegania się o przyjęcie do wskazanych placówek. Pobyt finansowany jest w ramach kontraktów z NFZ oraz z dochodu pacjenta (do 70%). Gmina nie ma możliwości współfinansowania kosztów pobytu mieszkańców.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba osób oczekujących na przyjęcie do placówek całodobowej opieki wynosiła 140.

Jednocześnie należy podkreślić, że rządowe programy wsparcia socjalnego zapewniają pomoc finansową osobom z niepełnosprawnościami, w tym seniorom. Przykładem jest świadczenie wspierające, które może być przeznaczone na pokrycie kosztów prywatnej opieki w miejscu zamieszkania.

W roku 2025 na bieżąco śledzono programy ministerialne i unijne w celu pozyskania środków zewnętrznych na utworzenie placówek opiekuńczych dla seniorów. Przedstawiciele MOPS uczestniczyli w wizycie w Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnym w Żmigrodzie, w obiekcie otwartym w 2024 r. Miesięczne koszty pobytu w tej placówce wynosiły ok. 11 tys. zł, co znacznie ograniczało stały, długoterminowy pobyt osób tam przebywających. W przypadku braku możliwości finansowych strony to gmina, jako organ prowadzący, dopłaca do kosztów utrzymania. Równolegle MOPS w Złotoryi skutecznie pozyskiwał środki ministerialne w ramach programów adresowanych do osób wymagających opieki, niesamodzielnymi w codziennym funkcjonowaniu i udzielał pomocy usługowej w ich środowisku domowym.

1.2.2. Utworzenie domu pomocy społecznej

- Trwający w Polsce proces deinstytucjonalizacji (DI) to proces odchodzenia od całodobowej opieki instytucjonalnej (domy pomocy, placówki opiekuńczo-wychowawcze) na rzecz zindywidualizowanych usług środowiskowych. Celem jest umożliwienie życia w społeczności lokalnej osobom niesamodzielnymi, dzieciom i seniorom, zapewniając im podmiotowość, autonomię oraz wsparcie w miejscu zamieszkania.

Zrównoważone podejście do procesu DI mówi, że należy rozwijać środowiskowe formy usług, a opieka instytucjonalna ma być ostatnim elementem systemu. Osoba ma mieć wybór: zabezpieczenie potrzeb w środowisku czy pobyt w instytucji.

Od kilku lat odchodzi się od inwestycji w dużą infrastrukturę opiekuńczą, a propaguje programy wspierające osoby starsze/niesamodzielne/z niepełnosprawnościami asystencją osobistą, opieką wytchnieniową, usługami opiekuńczymi czy opaskami telemedycznymi. Corocznie MOPS skutecznie pozyskuje środki na ten cel.

W 2025 r. w domach pomocy społecznej narastająco przebywało 8 osób (o 1 mniej niż w 2024 r.) Znaczną część odpłatności ponosiła gmina. Na odpłatność za pobyt w domach pomocy społecznej wydatkowano kwotę 470 751,21 zł (wzrost w stosunku do 2024 r. o 74 223,69 zł, który wynika ze wzrostu odpłatności za pobyt w DPS). Obecnie w DPS przebywa 6 mieszkańców naszej gminy.

Z naszego rozeznania wynika, że samotne osoby starsze częściej wymagają wsparcia wysoko wyspecjalizowanej opieki leczniczej i pielęgnarskiej, którą zapewniają medyczne placówki opiekuńcze. Na bieżąco pracownicy socjalni pomagają naszym mieszkańcom kompletować dokumenty do placówek typu ZOL czy OOL.

1.2.3. Zwiększenie dostępności specjalistycznego poradnictwa medycznego

- Przychodnia Rejonowa w Złotoryi w 2025 roku realizowała szereg działań z zakresu profilaktyki, diagnostyki oraz modernizacji infrastruktury. Do najważniejszych należą:

1. Profilaktyka i Programy Zdrowotne:

- program „Moje Zdrowie”: od 1 maja 2025 roku przychodnia włączyła się w nowy, ogólnopolski program profilaktyczny, który zastąpił wcześniejsze rozwiązania (program „Profilaktyka 40”), skierowany do osób powyżej 20. roku życia; w ramach tego programu w przychodni można składać ankiety oraz uzyskać skierowania na bezpłatne badania (morfologia, glukoza, kreatynina, lipidogram, TSH),
- bezpłatne badania mammograficzne: w marcu 2025 roku ogłoszono akcję bezpłatnych badań mammograficznych dla kobiet w wieku 45-74 lata,
- działania diabetologiczne: kontynuacja wsparcia dla diabetyków, w tym promocja działań prozdrowotnych (w kontekście wydarzeń typu Ogólnopolskie Mistrzostwa w Płukaniu Złota Diabetyków).

2. Inwestycje i modernizacja:

- doposażenie w sprzęt medyczny: w maju 2025 roku podjęto działania zmierzające do zakupu nowego aparatu USG dla przychodni,
- remonty i organizacja: w odpowiedzi na głosy pacjentów, planowane/realizowane są remonty w obszarze poradni specjalistycznych, mające na celu poprawę komfortu i zmniejszenie kolejek.

1.2.4. Rozwój profilaktyki zdrowotnej – promocja zdrowego stylu życia

- W październiku 2025 roku przychodnia prowadziła akcję darmowych szczepień przeciw grypie (szczepionka Vaxigrip Tetra) dla mieszkańców Złotoryi w wieku 18-64 lata, finansowaną przez Urząd Miejski w Złotoryi.
- Zorganizowano akcję informacyjną o bezpłatnych szczepieniach przeciw ospie wietrznej dla dzieci do 3. roku życia, które uczęszczają do żłobka lub przedszkola (szczepionka Varilrix).
- Przeprowadzono standardowe, obowiązkowe szczepienia dzieci i młodzieży (kalendarz szczepień na 2025 r.) oraz szczepienia zalecane.

Warto dodać, że w ramach ogólnopolskich programów w przychodni dostępne są też bezpłatne szczepienia przeciw krztuścowi dla kobiet w ciąży (od 15 października 2024 r.) oraz szczepienia przeciw HPV.

1.2.5. Program e-zdrowie

W Przychodni Rejonowej w Złotoryi funkcjonuje system e-zdrowie (P1), która umożliwia wystawianie, realizację i weryfikację e-recept, e-skierowań oraz e-zwolnień.

1.2.6. Mieszkania chronione i treningowe

- Gmina Miejska Złotoryja dysponuje dwoma mieszkaniami: wspomaganym i treningowym, każde z nich spełnia standardy wynikające z Rozporządzenia Ministra Rodziny i Polityki

Spółecznej z dnia 30 października 2023 r. w sprawie mieszkań treningowych i wspomaganym (Dz.U. z 2023 r., poz. 2354) i łącznie zabezpiecza pobyt 4 osób.

W 2025 roku, na podstawie decyzji administracyjnych, w okresie styczeń-grudzień udzielano pomocy w formie pobytu w mieszkaniu wspomaganym dla mężczyzny w wieku 66 lat, który ma orzeczoną niepełnosprawność w stopniu umiarkowanym. Strona za pobyt w mieszkaniu ponosiła częściową odpłatność zgodnie z uchwałą nr 0007.LXVI.525.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 21 marca 2024 r. w sprawie określenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w mieszkaniu wspomaganym. Koszty związane z utrzymaniem mieszkania po odliczeniu odpłatności wnoszonej przez zainteresowanego ponosiła gmina. Należy stwierdzić, że osobie umieszczonej w mieszkaniu wspieranym zapewniono wymagany rozporządzeniem standard usług (świadczono usługi opiekuńcze w wymiarze 191 godzin), powierzchnię użytkową oraz standard pomieszczeń i stosowne wyposażenie. W mieszkaniu mogą zamieszkiwać jednocześnie 2 osoby spełniające warunki do przyznania pomocy.

W raportowanym roku do mieszkania treningowego nie kierowano żadnych osób.

1.2.7. Miejski program przeciwdziałaniu bezdomności

- Uchwałą nr 0007.XIX.138.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 18 grudnia 2025 r. przyjęto „Miejski program przeciwdziałania bezdomności na lata 2026-2030 dla mieszkańców Gminy Miejskiej Złotoryja”, którego celem głównym jest podniesienie poziomu życia osób bezdomnych i zagrożonych bezdomnością, prowadzące do ograniczenia skali zjawiska bezdomności na terenie miasta Złotoryja. Program zakłada współpracę m.in. MOPS-u, Straży Miejskiej, Policji, Sądu Rejonowego, PUP-u, UM.
- Straż Miejska razem z MOPS-em dokonała corocznego spisu osób w kryzysie bezdomności, kontrolowała ich miejsce przebywania w okresie zimowym w związku z akcją „Zima – bezdomność” oraz umieszczała w placówkach opiekuńczych.
- Pracownicy socjalni systematycznie prowadzą pracę socjalną z osobami w kryzysie bezdomności. Motywują ich do podjęcia działań w celu poprawy warunków bytowych, pomagają w złożeniu wniosku o lokal socjalny, wyrobieniu dokumentów tożsamości, ustaleniu stopnia niepełnosprawności. Osobom uzależnionym od alkoholu proponuje się podjęcie leczenia odwykowego w Wojewódzkim Szpitalu Psychiatrycznym w Złotoryi na okres 10 dni, a następnie długotrwałe leczenie w ośrodku uzależnień poza Złotoryją (np. Legnica, Czarny Bór), co spotyka się również z niechęcią ze strony bezdomnych. Zawierane są kontrakty socjalne, w których osoby bezdomne zobowiązują się do wizyt w punkcie konsultacyjnym dla osób uzależnionych, współuzależnionych oraz ofiar i sprawców przemocy w rodzinie. W roku sprawozdawczym 5 osób wyraziło zgodę i otrzymało pomoc w formie tymczasowego schronienia w schronisku dla osób bezdomnych, dodatkowo 1 rodzina (matka z dzieckiem) otrzymała pomoc w formie skierowania do domu dla samotnych matek z dziećmi.

- W roku 2025 Gmina Miejska Złotoryja miała zawartą umowę z Towarzystwem Pomocy im. Św. Brata Alberta Koło Zgorzeleckie (ul. Henrykowska 4, 59-900 Zgorzelec), która gwarantowała przyjęcie do schroniska 4 osób bezdomnych z terenu miasta Złotoryja (cena za gotowość do przyjęcia do schroniska wynosiła 10 zł za osobę, natomiast za osobodzień 55 zł). Umowa zawarta była również ze Stowarzyszeniem Pomocy Osobom Przewlekłe Chorym i Bezdomnym „WIGOR” (80-180 Borkowo, ul. Kasztanowa 35), kwota odpłatności za osobodzień to 60 zł. Ponadto gmina miała zawartą umowę na schronienie z Domem dla Samotnych Matek w Żarach, gdzie koszt za osobę dorosłą wynosił 60 zł, za dziecko 40 zł za osobodzień. Gmina miała również zawartą umowę na schronienie z Mokotowskim Hospicjum św. Krzyża w Warszawie, które świadczy usługi schronienia wraz z usługami opiekuńczymi, koszt za osobodzień wynosił 130 zł.

1.2.8. Zapobieganie wykluczeniu społecznemu dzieci i młodzieży

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w raportowanym roku realizował program rządowy „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028. Na pomoc w formie dożywiania wydatkowano kwotę 212 768,06 zł. W ramach programu 52 dzieci otrzymało posiłek w szkołach i przedszkolach.

1.3. Wysoki standard usług placówek kultury

1.3.1. Dostosowanie obiektów kultury do współczesnych potrzeb i wymagań

- W ramach naboru „Infrastruktura domów kultury 2026” przygotowano i wysłano do Ministerstwa kultury i Dziedzictwa Narodowego wnioski o dofinansowanie pn. „Złotoryjski Ośrodek Kultury łączy ludzi – inwestycja w pełną dostępność”. Zadanie 3-letnie: 2026-2028, wartość zadania netto – 3 253 976 zł, w tym: wnioskowana kwota dofinansowania 2 100 000 zł. Zakres planowanych robót: wykonanie prac budowlanych polegających w szczególności na remoncie obiektu wraz z częściową przebudową ciągów komunikacyjnych w celu likwidacji barier architektonicznych, zagospodarowaniu części poddasza dla potrzeb pracy oraz działalności kulturalnej i merytorycznej, termomodernizacji budynku oraz wymianie stolarki okiennej i drzwiowej.

- W ramach naboru programu FENX.07.01-IP.04-002/25 (Priorytet FENIKS Kultura, Działania FENX.07.01. Infrastruktura kultury i turystyki kulturowej Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027) złożono wnioski na zadanie pn. „Nowe Oblicze Złotoryjskiego Ośrodka Kultury”. W ramach wniosku planowana jest renowacja i dostosowanie przestrzeni, która obejmuje:

- kompleksowy remont obiektu wraz z częściową przebudową ciągów komunikacyjnych w celu likwidacji barier architektonicznych z zainstalowaniem windy do trzech kondygnacji,

- zagospodarowanie części piwnic, 1. piętra oraz poddasza dla potrzeb pracy oraz działalności kulturalnej i merytorycznej,

- kompleksową termomodernizację budynku, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, wymianę i modernizację wszystkich instalacji technicznych,
- wszystkie planowane prace mają także na celu zwiększenie bezpieczeństwa pracowników i użytkowników obiektu.

Dodatkowo planowana jest nowa aranżacja sal tematycznych i warsztatowych, udostępnienie nowych powierzchni, stworzenie nowoczesnego i jedyne w regionie studia nagrań oraz przestrzeni wystawienniczej z myślą o organizacji koncertów, wystaw, warsztatów artystycznych i edukacyjnych. Ponadto zakres projektu obejmuje także zagospodarowanie i zazielenienie terenu zlokalizowanego za budynkiem Złotoryjskiego Ośrodka Kultury, czyniąc z niego podwórkę kulturalne, dodatkowo dzięki nasadzeniom zaadaptowane do zmian klimatu. W projekcie przewidywany jest także zakup nowoczesnego wyposażenia, którego od lat brakuje w ośrodku, co generuje każdorazowo dodatkowe koszty ze względu na konieczność wypożyczenia. Zakup sprzętów w rozliczeniu długoterminowym przełoży się na wymierne oszczędności operacyjne. Inwestycja w sprzęt audiowizualny, oświetlenie sceniczne oraz interaktywne technologie edukacyjne umożliwi prowadzenie różnorodnych wydarzeń, szkoleń i spotkań dostosowanych do potrzeb oraz oczekiwań osób odwiedzających ośrodek.

- Muzeum Złota przeprowadziło akcję Noc Muzeum w ramach wydarzenia organizowanego przez Geopark UNESCO Kraina Wygasłych Wulkanów.
- Miejska Biblioteka Publiczna w Złotoryi udostępnia czytelnikom terminal Academica – cyfrową wypożyczalnię książek i czasopism naukowych, umożliwiającą korzystanie ze zbiorów cyfrowych Biblioteki Narodowej – oraz wspólną wyszukiwarkę bibliotek Dolnego Śląska pozwalającą sprawdzić dostępność książek w wielu instytucjach jednocześnie.

1.4. Rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej

1.4.1. Skatepark i pumptrack

- Gmina Miejska Złotoryja podpisała umowę o dofinansowanie realizacji zadania pn. „Budowa pumptracka przy kompleksie boisk przy ul. Wiosennej w Złotoryi” w ramach programu Sportowa Polska – Program Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej, edycja 2024. Kwota dofinansowania wyniosła 513 500 zł. Podpisano umowę z wykonawcą, tj. BikeUniverse Sp. z o. o. na kwotę 1 136 397 zł. Realizacja zadania nastąpi w 2026 r.

1.4.2. Pełnowymiarowe boisko sportowe (ze sztuczną nawierzchnią)

- Złożono wniosek do Ministerstwa Sportu i Turystyki o dofinansowanie budowy pełnowymiarowego boiska piłkarskiego ze sztuczną trawą. Szacowana wartość projektu: 6 560 254 zł, wnioskowane dofinansowanie 2 666 770 zł. Zakres projektu obejmuje również zaplecze sanitarno-szatniowe, oświetlenie obiektu, trybuny i ogrodzenie. Boisko stanowić ma jeden z elementów Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego.

1.4.3. Centrum rehabilitacji i rekreacji (w tym basen)

- Zlecono opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego na budowę krytej pływalni w Złotoryi na terenie Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego. Zakończenie prac

projektowych przewidziane jest na II kwartał 2026 r. W obiekcie krytej pływalni przewiduje się m.in. pomieszczenia do ćwiczeń siłowych i fitnessu, fizjoterapii i część wyposażoną w saunarium.

1.4.4. Rozwój bazy rekreacyjno-wypoczynkowej przy zalewie złotoryjskim

- Rozpoczęto budowę w ramach realizacji zadania pn. „Rozwój turystyki w Aglomeracji Jeleniogórskiej poprzez utworzenie centrum płukania złota na zalewie w Złotoryi”. Ogólna wartość projektu wynosi 4 921 889,82 zł. Gmina uzyskała na to zadanie dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w wysokości 3 445 322,87 zł.

Realizowana inwestycja polega na rozbudowie infrastruktury złotoryjskiego zalewu poprzez:

- budowę 3 kompletnych domków w tradycyjnej zabudowie szachulcowej (kaczawskiej), z przeznaczeniem na miejsce dla zawodników (turystów), sędziów oraz węzeł sanitarny; domki będą wyposażone w niezbędne instalacje (elektryczną, sanitarną), tak aby były w pełni funkcjonalne przez cały sezon,
- zagospodarowanie terenu m.in. przez utwardzenie 300 m² placu w celu udostępnienia pod kamping i pole namiotowe,
- ustawienie systemu informacji turystycznej w formie 5 szt. tablic informacyjnych o walorach turystycznych Złotoryi oraz Aglomeracji Jeleniogórskiej,
- zakup i montaż 1 kiosku multimedialnego służącego udostępnieniu całodobowej informacji turystycznej dotyczącej Aglomeracji Jeleniogórskiej oraz Złotoryi, atrakcji turystycznych regionu wraz z godzinami otwarcia, szlaków pieszych, szlaków rowerowych, wraz z mapą regionu i mapą atrakcji.

Głównym celem jest podniesienie atrakcyjności turystycznej poprzez rozwój zrównoważonej turystyki powiązanej z działalnością kulturotwórczą oraz promocją lokalnego dziedzictwa kulturowego.

1.4.5. Rekreacyjne zagospodarowanie Górki Mieszcząskiej

- Gmina Miejska Złotoryja na bieżąco dba o utrzymanie czystości na Górcie Mieszcząskiej, w tym przycinkę samosiejek, dbanie o małą architekturę.

1.4.6. Budowa basenu miejskiego

- Zlecono opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego na budowę krytej pływalni w Złotoryi na terenie Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego. Zakończenie prac projektowych przewidziane jest na II kwartał 2026 r.

1.5. Atrakcyjna oferta dla dzieci i młodzieży

1.5.1. Opracowanie i wdrożenie programu aktywizacji młodzieży

- Miasto nie ma wprowadzonego jednolitego programu, jednak we współpracy z jednostkami podległymi zapewnia młodzieży możliwość aktywnego spędzania czasu.

- W Złotoryi i okolicach powstało pięć questów edukacyjnych. W tym celu stworzono pięć wyjątkowych tras, a każda z nich to połączenie spaceru z rozwiązywaniem łamigłówek, odnajdywaniem ukrytych informacji i odkrywaniem ciekawostek dotyczących historii i przyrody. Trasy prowadzą przez starówkę, w okolice kopalni złota Aurelia, a także na tereny przyrodnicze Pogórza Kaczawskiego.

- *Bitwa o Złotoryję 1813 r.* – trasa, podczas której można zdobyć wiedzę o historii miasta.

- *Droga biednego grzesznika w Złotoryi* – trasa ma przybliżyć niezwykle ciekawą historię opowiadającą o dawnych obyczajach i prawach mieszczan.

- *Najstarsze miasto w Polsce* – dzięki trasie można poznać dzieje Złotoryi i dobrze się przy tym bawić.

- *O tym, jak złoto w Złotoryi wydobywano* – trasa przybliży wiedzę na temat najcenniejszego skarbu miasta – złota.

- *Przyrodniczo-geologiczna wyprawa w Złotoryi* – trasa dookoła Złotoryi, dzięki której można poznać piękne miejsca w najbliższej okolicy miasta.

- Centrum Informacji Turystycznej zorganizowało akcję Noc Muzeów.

- Przeprowadzono akcję „Lato w mieście – Złotoryja 2025”, podczas której ZOK, Hala Sportowa Tęcza, Miejska Biblioteka Publiczna oraz inne jednostki miejskie zorganizowały zajęcia dla dzieci i młodzieży.

- ZOK oraz SOWA prowadziły w ciągu całego roku liczne warsztaty o charakterze edukacyjnym dla dzieci i młodzieży, zintensyfikowane w okresie ferii zimowych i przerwy wakacyjnej. Warsztaty dotyczyły też rękodzieła. Poza warsztatami odbywały się zajęcia sekcyjne (teatralne, plastyczne, malarskie, modelarskie).

- Zorganizowano XXIII Złotoryjski Rajd Turystyczny na Powitanie Wiosny „Marzanna”, skierowany do dzieci ze szkół podstawowych.

- Miejska Biblioteka Publiczna zorganizowała warsztaty literacko-plastyczne „Zabawy ze sztuką”. Jest to cykl spotkań literacko-plastycznych mających na celu stworzenie dzieciom możliwości kontaktu z utworami współczesnych pisarzy oraz dających sposobność do aktywności twórczej.

1.5.2. Zapobieganie wykluczeniu społecznemu dzieci i młodzieży

- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w raportowanym roku realizował program rządowy „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028. Na pomoc w formie dożywiania wydatkowano kwotę 212 768,06 zł. W ramach programu 52 dzieci otrzymało posiłek w szkołach i przedszkolach.

1.5.3. Miejski system motywacji i promocji wiedzy i umiejętności uczniów

- Od 2024 r. Strefa Odkrywania, Wyobraźni i Aktywności realizuje zadanie polegające na tworzeniu nowoczesnej przestrzeni edukacyjnej, służącej popularyzacji nauki i rozwijaniu kompetencji poprzez aktywne, eksperymentalne uczenie się.

1.6. Wzrost aktywności zawodowej osób zagrożonych społecznym wykluczeniem

1.6.1. Utworzenie spółdzielni socjalnej

- Spółdzielnia socjalna działa na rzecz społecznej i zawodowej reintegracji jej członków oraz pracowników m.in. w celu odbudowania i podtrzymania umiejętności pełnienia ról społecznych w miejscu pracy i zdolności do samodzielnego świadczenia pracy na rynku pracy.

Spółdzielnię socjalną może założyć 5 osób fizycznych należących do grup zagrożonych wykluczeniem społecznym lub dwie osoby prawne: organizacje pozarządowe, jednostki samorządu terytorialnego lub kościelne osoby prawne.

W roku sprawozdawczym MOPS nie wyłonił osób – świadczeniobiorców pomocy społecznej, które byłyby w stanie odpowiedzialnie podjąć wyzwanie utworzenia/zatrudnienia w spółdzielni socjalnej. Należy stwierdzić, że funkcjonowanie społeczne osób objętych wsparciem MOPS-u jest bardzo obniżone. Podjęcie aktywności zawodowej przez obecnych świadczeniobiorców nie jest ich życiowym priorytetem. Często są to osoby uzależnione – brak im poczucia sprawczości, odpowiedzialności za własne życie i zdrowie, co skutkuje złym stanem zdrowia, wyuczoną bezradnością i niechęcią do zmian.

1.6.2. Likwidacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych

- Dzięki pozyskanej dotacji z Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg przebudowano ul. Cmentarną wraz z drogą dojazdową i zejściem do siedziby MOPS-u, dzięki czemu zostało ono dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Również przy ul. Cmentarnej zamontowano ławeczkę do odpoczynku przy przystanku autobusowym.

1.7. Poprawa bezpieczeństwa publicznego

1.7.1. Rozbudowa sieci monitoringu wizyjnego

- Monitoring miejski w Złotoryi powstał w lipcu 2009 r., początkowo składał się z 13 kamer. W ramach systematycznego rozwijania i zwiększania liczby kamer, a także modernizacji systemu, obecnie w skład monitoringu wchodzi 46 kamer. W 2025 r. obecnie funkcjonujący monitoring spełniał swoje funkcje, natomiast do Urzędu Miejskiego w Złotoryi wpływają wnioski o jego rozszerzenie o kolejne części miasta. Wnioski te będą podstawą do pogłębionych analiz odnośnie kierunków rozwoju monitoringu w latach następnych.

1.7.2. Podniesienie bezpieczeństwa pieszych i rowerzystów w mieście

- W ramach podniesienia bezpieczeństwa przeprowadzono zadania wymienione w poniższej tabeli. Łączna kwota zrealizowanych zadań wyniosła 1 560 353,81 zł.

nazwa zadania	ulica	ilość opraw	ilość słupów
remont oświetlenia ulicznego	Stroma, Garbarska, Sportowa	59	29
rozbudowa instalacji elektrycznej	Piastowa	2	2
wymiana opraw świetlnych	Miła	8	
wymiana słupów	Asnyka		3
przebudowa drogi	ul. 3 Maja	43	42
budowa ronda	rondo Konopnickiej/Staszica	21	21
rozbudowa oświetlenia	Klasztorna	1	1
rozbudowa oświetlenia	Śląska	3	3
wymiana oświetlenia ulicznego	Tęczowa	3	3
wymiana słupów oświetleniowych	Kasztanowa, Maluchów, Matejki		5
w ramach eksploatacji oświetlenia RPK	Staszica, Słowackiego, Legnicka,	9	1

W 2026 r. miasto Złotoryja planuje następujące inwestycje:

- rozbudowa instalacji elektrycznej dla oświetlenia zewnętrznego drogowego na ul. Dzikiej Róży w Złotoryi,
- rozbudowa instalacji elektrycznej dla oświetlenia zewnętrznego dz. nr 173/2 obr. 3 na ul. Bohaterów Getta Warszawskiego w Złotoryi,
- rozbudowa instalacji elektrycznej przy ul. Piastowej.

1.8. Identyfikacja potrzeb lokalnej społeczności i programowanie ich zaspokajania

1.8.1. Diagnoza potrzeb różnych grup społecznych

Miasto planuje zlecenie przeprowadzenia diagnoz w latach następnych.

1.8.2. Opracowanie i wdrożenie programu rewitalizacji społecznej miasta

- W 2025 roku Gmina Miejska Złotoryja złożyła wniosek o dofinansowanie w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast wykonania II etapu rewitalizacji złotoryjskich podwórzy przebiegającej pod hasłem „Podwórka Od Nowa”: ul. Broniewskiego 23, ul. Broniewskiego 3, ul. Jesienna, pl. Reymonta/ul. Hoża, ul. Zaułek, ul. Zagrodzieńska, ul. Różana, ul. Hoża. Niestety, pomimo wysokiej punktacji wniosek nie uzyskał dofinansowania i zachodzi konieczność dalszego poszukiwania finansowania zewnętrznego dla tych zadań.

1.9. Atrakcyjna oferta dla osób w wieku senioralnym

1.9.1. Programy aktywizacji społecznej seniorów

- Starzenie się społeczeństwa stanowi jedno z kluczowych wyzwań współczesnych samorządów. W związku z tym istotnym elementem polityki społecznej miasta Złotoryja jest rozwój działań skierowanych do osób starszych, mających na celu poprawę jakości ich życia, zwiększenie aktywności społecznej oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu. Jednym

z najważniejszych instrumentów realizacji tych działań jest Klub Senior+ w Złotoryi, funkcjonujący w strukturze organizacyjnej Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.

Klub Senior+ stanowi lokalne centrum aktywizacji społecznej seniorów. Placówka dysponuje 30 miejscami i jest czynna od poniedziałku do piątku w godz. od 7.30 do 15.30. W 2025 roku z oferty klubu skorzystało łącznie 31 seniorów, natomiast dodatkowo 11 osób korzystało z wybranych form wsparcia w czasie oczekiwania na wolne miejsce. Dane te wskazują na realne zapotrzebowanie mieszkańców na tego typu usługi oraz potrzebę dalszego rozwijania oferty dla osób starszych.

Działalność klubu opiera się na szerokim katalogu działań wspierających aktywność seniorów w różnych obszarach życia społecznego. W 2025 roku realizowano między innymi programy „Bezpieczny Senior” oraz „E-Senior”, zajęcia ruchowe, zajęcia taneczne, warsztaty malarskie, warsztaty ceramiczne, warsztaty na kole garncarskim, aktywność turystyczno-rekreacyjną w ramach programu „Senior na szlaku”, zajęcia rękodzielnicze, kulinarne, muzyczne, biblioterapeutyczne będące działaniem pod nazwą „Fabryka kreatywności”, a także działania integracyjne, samopomocowe, czyli „Senior wspiera”, oraz całoroczne spotkania okolicznościowe. Przez cały rok działania klubu realizowana była promocja programu „Senior+” poprzez dokumentowanie przebiegu działań, rozpowszechnianie informacji o działalności placówki w mediach społecznościowych i lokalnych. Tak szeroki zakres aktywności pozwala na rozwijanie kompetencji społecznych i cyfrowych seniorów, poprawę ich kondycji fizycznej i psychicznej oraz wzmacnianie więzi społecznych.

Istotnym elementem funkcjonowania klubu jest współpraca z lokalnym środowiskiem. W realizację działań angażują się stowarzyszenia, wolontariusze, młodzież szkolna, władze samorządowe oraz organizacje senioralne, w tym Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów oraz Złotoryjska Rada Seniorów. Współpraca ta sprzyja integracji międzypokoleniowej, wzmocnieniu aktywności i zaangażowania w lokalne inicjatywy oraz wykorzystaniu potencjału i doświadczenia, jakie drzemią w osobach w wieku senioralnym.

W 2025 roku działalność klubu była współfinansowana w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na lata 2021-2025. Placówka otrzymała dotacje w wysokości 58 320 zł. Całkowity koszt realizacji zadania wyniósł 116 640 zł. Środki te umożliwiły utrzymanie poziomu świadczonych usług oraz realizację różnorodnej oferty zajęć dla uczestników.

1.9.2. Programy prozdrowotne dla seniorów

W 2025 r. MOPS wdrażał programy wspierające funkcjonowanie osób z niepełnosprawnością, w tym seniorów.

- Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025. Z usługi asystencji osobistej skorzystały 52 osoby z orzeczonym stopniem niepełnosprawności, na rzecz uczestników programu zrealizowano 17 813 godzin usług asystencji osobistej, na umowę zlecenia zatrudniono 39 asystentów. Na realizację

programu wykorzystano środki otrzymane z Funduszu Solidarnościowego w wysokości 904 664,43 zł.

- Program „Opieka wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025. Do programu zakwalifikowano 5 opiekunów sprawujących bezpośrednią opiekę nad osobą z niepełnosprawnością, w ramach programu wypracowano 1054 godzin usług opieki wytchnieniowej. Na realizację programu wykorzystano środki otrzymane z Funduszu Solidarnościowego w wysokości 53 427,17 zł.

- Program „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025 – celem programu była poprawa bezpieczeństwa oraz możliwość samodzielnego funkcjonowania w miejscu zamieszkania dla osób starszych poprzez zwiększenie dostępu do tzw. „opieki na odległość” poprzez dofinansowanie zakupu „opasek bezpieczeństwa” oraz kosztów użytkowania „opasek bezpieczeństwa”. Łączny koszt realizacji programu wyniósł 45 390 zł, w tym 20% to środki własne gminy. Z programu skorzystało 57 osób w wieku 60+, dokonano 227 zgłoszeń do dyspozytora przy użyciu opaski, w tym 2 zostały zakończone interwencją służb ratowniczych.

- Program „Opieka 75+” edycja 2025 – zgodnie z celem programu zwiększono dostępność do usług opiekuńczych dla naszych mieszkańców – osób samotnych w wieku 75 lat i więcej. Do programu zakwalifikowano 44 osoby, na rzecz których zrealizowano 10 500 godzin usług opiekuńczych w miejscu ich zamieszkania. Łączny koszt realizacji programu wyniósł 390 561,21 zł, w tym 40% to środki własne gminy, pozostała kwota to dotacja celowa.

Powyższe usługi społeczne skierowane do osób starszych mają na celu przede wszystkim zwiększenie ich niezależności, aktywności społecznej oraz poczucia bezpieczeństwa. Asystent osobisty czy opiekun pomaga seniorom w codziennych czynnościach, umożliwiając im dłuższe funkcjonowanie w ich własnym domu zamiast w całodobowych placówkach opiekuńczych.

2. ROZWIINIĘTA I INNOWACYJNA GOSPODARKA

2.1. Probiznesowa lokalna polityka gospodarcza

2.1.1. Program wsparcia lokalnej przedsiębiorczości

2.1.2. Utworzenie Złotoryjskiego Centrum Wiedzy

Centrum Nowych Technologii i Biznesu (CNTiB) w Złotoryi to planowana inwestycja rewitalizacyjna przy ul. Grunwaldzkiej 27, mająca na celu stworzenie inkubatora przedsiębiorczości oraz nowoczesnych przestrzeni biurowych. Projekt, realizowany w ramach współpracy biznesu, nauki i samorządu, obejmuje kompleks trzech budynków z salą konferencyjną, wspierając młodych przedsiębiorców.

Centrum ma być miejscem, w którym powstanie przestrzeń do współpracy pomiędzy lokalnymi firmami a uczelniami. Planowane jest także wdrożenie programów wsparcia i grantów na rozpoczęcie działalności gospodarczej. Zadanie było przedmiotem wniosku o dofinansowanie ze środków Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. Niestety, pomimo wysokiej

punktacji wniosek nie uzyskał dofinansowania i zachodzi konieczność dalszego poszukiwania finansowania zewnętrznego dla tej inwestycji.

2.1.3. Utworzenie Miejskiego Portalu Gospodarczego (promocja lokalnej przedsiębiorczości)

2.2. Atrakcyjna oferta inwestycyjna miasta

2.2.1. Wyznaczenie nowych terenów inwestycyjnych (poza podstrefą LSSE) m.in. dla Złotoryjskiego Parku Technologicznego

2.2.2. Zbrojenie terenów inwestycyjnych

2.2.3. Sprawna i przyjazna obsługa inwestora

2.2.4. Krajowa i zagraniczna promocja oferty inwestycyjnej miasta

2.3. Rozwój funkcji turystycznej

2.3.1. Opracowanie kompleksowej oferty turystycznej miasta

2.3.2. Budowa sieci pieszych i rowerowych szlaków turystycznych

- W 2025 roku zaplanowano szereg inwestycji drogowych obejmujących modernizację infrastruktury pieszej. Miasto otrzymało dofinansowanie na przebudowę ul. Konopnickiej, która obejmuje powstanie nowej jezdni oraz chodników, a także wyniesionych przejść dla pieszych. Zaplanowano przebudowę ponad 800-metrowego starego chodnika wzdłuż ul. Legnickiej – na odcinku od skrzyżowania z ul. Chojnowską do zjazdu w ul. Granitową. W 2025 roku prowadzone były prace na ul. 3 Maja, co wiązało się z tymczasową organizacją ruchu.

- Wyremontowano chodnik przy ul. Cmentarnej.

- Uzyskano decyzję ZRID na projektowaną drogę rowerową wzdłuż ul. Legnickiej, która ma łączyć się z już istniejącą ścieżką rowerową.

- Złożono wniosek na zadania pn. „Cyklostrada Dolnośląska Via Regia – trasa na terenie Gmin Złotoryja, Pielgrzymka i Gminy Miejskiej Złotoryja” oraz na zadanie pn. „Budowa ścieżek rowerowych na terenie Miasta Złotoryja oraz Gmin Pielgrzymka, Złotoryja i Zagrodno” w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027.

2.4. Stymulacja tworzenia miejsc pracy w sektorze high-tech

2.4.1. Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości nowych technologii

- W styczniu 2025 r. miasto złożyło wniosek o dofinansowanie projektu „Z innowacją w przyszłość – współpraca dla rozwoju Złotoryi” (obejmującego Centrum Nowych Technologii i Biznesu) w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. Pomimo nieuzyskania dofinansowania miasto zadeklarowało chęć kontynuacji prac nad projektem i poszukuje innych źródeł finansowania tego zadania.

2.4.2. Wspieranie rozwoju e-biznesu

2.4.3. Utworzenie i praktyczne wdrożenie Miejskiego Banku Kapitału Ludzkiego

2.5. Nowoczesny system kształcenia zawodowego

2.5.1. Dostosowanie oferty kształcenia zawodowego do potrzeb lokalnego rynku pracy

2.5.2. Rozwijanie postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych u młodzieży

2.5.3. Opracowanie i wdrażanie programów reorientacji zawodowej

3. ATRAKCYJNY WIZERUNEK MIASTA

3.1. Kształtowanie tożsamości miasta

3.1.1. Opracowanie i wdrożenie programu kształtowania marki miasta

3.1.2. Cykl imprez kulturalnych i rekreacyjnych o ponadregionalnym zasięgu – wizytówką miasta

- Dni Złotoryi i Międzynarodowe Otwarte Mistrzostwa Polski w Płukaniu Złota – kilkudniowy event z koncertami, wystawami, zawodami w płukaniu złota, animacjami i atrakcjami dla wszystkich grup wiekowych.

- Lato w Mieście 2025 – zajęcia dla dzieci i młodzieży, gdy planszowe oraz różne aktywności.

- Miejski Jarmark Franciszkański, który odbył się w dniach 5-7 grudnia w Rynku.

- 30. Złotoryjska Wigilia w Rynku.

- 10. Złote Dyktando.

3.1.3. Rozwój edukacji regionalnej – popularyzacja wiedzy o historii miasta

- Centrum Informacji Turystycznej popularyzuje wiedzę o historii miasta poprzez organizowane rajdy oraz questy edukacyjne opisane w pkt. 1.5.1.

- Muzeum Złota zorganizowało XIV edycję ogólnopolskiego konkursu „Piękno drzemiące w wulkanach”, na który napływają prace o wysokich walorach artystycznych i promocyjnych.

- Pracownicy SOWA i CIT uczestniczyli w targach turystycznych oraz audycjach radiowych promujących Złotoryję jako miasto atrakcyjne turystycznie.

3.1.4. Podnoszenie samooceny mieszkańców o swoim mieście

3.2. Rewitalizacja miasta

3.2.1. Rewitalizacja rejonu ulic 3 Maja, Kamienna, Piastowa, Grunwaldzka, Łąkowa i Zagrodzieńska

- Uzyskano pozwolenie na budowę Centrum Nowych Technologii i Biznesu, które będzie zlokalizowane przy ul. Grunwaldzkiej 27.

- Gmina Miejska Złotoryja współuczestniczyła wraz z DSDiK w realizacji inwestycji na ul. 3 Maja polegającej na przebudowie drogi, budowie chodników i oświetlenia. Inwestycja została zakończona.

3.2.2. Zagospodarowanie terenów przyrzecznych (bulwary)

3.2.3. Zagospodarowanie i uaktywnienie centrum miasta (historycznego śródmieścia)

3.2.4. Rewitalizacja obiektów i terenów kolejowych

Gmina Miejska Złotoryja pozyskała unijne środki finansowe na zadanie pn. „Budowa Centrum Intermodalnego w Złotoryi” w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027. Projekt przewiduje budowę centrum przesiadkowego na ul.

Dworcowej w terminie do końca 2027 roku. Umowa o dofinansowanie została zawarta, a rozpoczęcie robót budowlanych zaplanowano na 2026 r. Równolegle PKP PLK S.A. prowadzi rewitalizację linii kolejowej 284 relacji Legnica-Złotoryja-Jerzmanice Zdrój. Obie inwestycje są ze sobą ściśle powiązane i skorelowane w czasie tak, aby w 2028 roku pociągi wróciły do Złotoryi, a pasażerowie mogli korzystać z funkcjonalnej i dostosowanej do współczesnych potrzeb infrastruktury przesiadkowej. Uruchomiona została również miejska bezpłatna komunikacja autobusowa w celu zwiększenia dostępności stacji dla podróżnych.

Brakującym elementem realizowanych działań pozostaje w tym przypadku ulegający postępującej degradacji budynek dworca PKP. Miasto czyni starania, aby remont tego obiektu został ujęty w programie krajowym Dworce Przyjazne Pasażerom. Rewitalizacja budynku dworca leży natomiast w gestii PKP.

3.2.5. Ład i estetyka przestrzeni publicznych

- Straż Miejska dokonywała interwencji dotyczących porządku i czystości na posesjach prywatnych i instytucjach oraz egzekwowała wykroczenia odnośnie zanieczyszczania miejsc publicznych, uszkodzania mienia. Prowadzono również nadzór nad inwestycjami i pracami remontowymi, ziemnymi pod kątem przywracania do stanu wyjściowego.
- Gmina Miejska Złotoryja podpisała umowę z Rejonowym Przedsiębiorstwem Komunalnym w Złotoryi na utrzymanie czystości na terenie miasta oraz urządzenie terenów zieleni.

3.3. Wzrost dostępności komunikacyjnej miasta

3.3.1. Złotoryja węzłem pasażerskiej komunikacji kolejowej

● Gminie Miejskiej Złotoryja przyznano środki z programu FENIKS w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Aglomeracji Jeleniogórskiej na budowę centrum przesiadkowego. Zakres zadania obejmuje budowę węzła przesiadkowego integrującego różne formy transportu, jak autobusowa komunikacja publiczna, pasażerski transport kolejowy, rower czy samochód osobowy. Obiekt będzie oświetlony i objęty monitoringiem, co zapewni bezpieczeństwo podróżnych. Centrum zlokalizowane będzie przy ul. Dworcowej w Złotoryi. Centrum intermodalne położone będzie w bezpośrednim sąsiedztwie dworca kolejowego, przy rewitalizowanej obecnie linii kolejowej nr 284 Legnica-Złotoryja-Jerzmanice Zdrój. Zapewniać będzie co najmniej 78 miejsc parkingowych na parkingu P&R, w tym 4 dla osób z niepełnosprawnościami, 5 dla autobusów, 2 dla samochodów elektrycznych.

3.4. Dobre zarządzanie miastem

3.4.1. Uspołecznienie procesu zarządzania miastem

Gmina Miejska Złotoryja włącza lokalną społeczność w zarządzanie miastem, konsultując istotne dla mieszkańców sprawy. Dobrymi praktykami w tym zakresie było zasięgnięcie opinii mieszkańców w 2025 r. na temat lokalizacji nowych ławek i koszy na śmieci, rozkładu jazdy oraz trasy przejazdu komunikacji miejskiej. W grudniu 2025 r. rozpoczęto także konsultacje planu

ogólnego gminy. Przejawem partycypacji obywatelskiej mieszkańców i ich bezpośredniego wpływu na realizowane zadania było zaangażowanie w kolejną edycję budżetu obywatelskiego.

3.4.2. Powołanie i aktywność Złotoryjskiego Forum Dialogu Lokalnego

3.4.3. Opracowanie i wdrożenie kodeksu etyki miejskiej administracji samorządowej

3.4.4. Kompleksowa informatyzacja procesów zarządzania miastem

- Gmina kontynuowała możliwość realizacji płatności lokalnych przy użyciu aplikacji mObywatel, co usprawniło obsługę mieszkańców i podniosło poziom cyfryzacji usług urzędu.
- Systematycznie aktualizowano serwisy miejskie: stronę internetową www.zlotoryja.pl oraz Biuletyn Informacji Publicznej – publikacja dokumentów (przetargi, ogłoszenia, oświadczenia majątkowe itp.).
- Prowadzono transmisje na żywo z obrad Rady Miejskiej oraz jej komisji, a także przygotowano zapisy wideo z napisami.

Optymalne i efektywne wykorzystanie funduszy unijnych

Lp.	Nazwa inwestycji	Wartość inwestycji		Źródło dofinansowania	Uwagi
		Środki własne	Dofinansowanie		
1.	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Złotoryja	898 705,13	2 096 978,66	Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	Wniosek/Kontynuacja realizacji prac w 2026
2.	Nowe Oblicze Złotoryjskiego Ośrodka Kultury	4 416 192,16	7 881 365,78	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko	Wniosek
3.	Cyklostrada Dolnośląska Via Regia – trasa na terenie Gmin Złotoryja, Pielgrzymka i Gminy Miejskiej Złotoryja	943 873,13	2 831 619,41	Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	Wniosek
4.	Budowa ścieżek rowerowych na terenie Miasta Złotoryja oraz Gmin Pielgrzymka, Złotoryja i Zagrodno	2 397 098,97	5 593 230,98	Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	Wniosek
5.	Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 1 oraz Przedszkola Miejskiego nr 1 w Złotoryi	1 140 182,32	2 824 601,92	Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	Zakończono
6.	Budowa Centrum Intermodalnego w Złotoryi	1 249 614,89	2 593 766,11	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS) na lata 2021-2027	Kontynuacja w 2026
7.	Rozwój turystyki w Aglomeracji Jeleniogórskiej poprzez utworzenie centrum płukania złota na zalewie w Złotoryi	1 467 734,59	3 424 714,04	Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	Kontynuacja w 2026

3.5. Aktywne i efektywne działania marketingowe

3.5.1. Opracowanie i wdrożenie kompleksowego programu marketingu miasta

3.5.2. Promocja miasta poprzez osiągnięcia mieszkańców

● Miasto zyskało rozgłos dzięki sukcesom i wydarzeniom organizowanym przez lokalne stowarzyszenia, w tym:

- Sportowa Akademia Taekwon-do (m.in. złoty i brązowy medal na mistrzostwach świata kadetów, brązowy krążek na mistrzostwach świata juniorów w Chorwacji, srebro i brąz na mistrzostwach Polski juniorów w Głubczycach oraz brąz na mistrzostwach Polski seniorów w Głubczycach, brązowy medal mistrzostw Polski młodzieżowców w Grodzisku Mazowieckim, złoty, srebro i brąz w Dubrovnik Open w Chorwacji oraz w grand prix Polski, 3. miejsce w Open Dutch w Holandii),

- Złotoryjski Klub Sportowy Górnik (m.in.: mistrzostwo Polski amatorów Region Cup, wicemistrzostwo Europy amatorów Regions Cup),

- Klub Żeglarski „Reda” (m.in. brązowy medal w regatach klasa omega),

- Złotoryjskie Towarzystwo Akrobatyczne „Aurum” (7 złotych medali na mistrzostwach Polski juniorów młodszych, grand prix Polski, ogólnopolskich zawodach młodych talentów, w międzynarodowych turniejach Acro Cup w Rzeszowie i Zielonej Górze oraz Memoriale im. Henryka Chmielewskiego – ogólnopolskich zawodach „Pierwszy krok”, brązowy medal mistrzostw Polski juniorów młodszych),

- sekcja modelarska przy Złotoryjskim Ośrodku Kultury (złoty, srebro i brąz w 44. edycji Międzynarodowego Konkursu Modeli Redukcyjnych i Mistrzostwa Polski „Małego Modelarza” w Oleśnicy),

- Klub Strzelecki „Agat” (m.in. srebro i brąz na mistrzostwach Polski we Wrocławiu, brązowy medal międzynarodowych zawodów w Hradec Kralove, brązowy medal Pucharu Góry Mieszkańskiej w Złotoryi, srebrny medal międzynarodowych zawodów w Hradec Kralove, brązowy medal na Zawodach Ligii Trutnov-Vrchlabi w Trutnowie, Świdnicy, srebrny medal Grand Prix Polski),

- Złotoryjski Klub Ju-Jitsu „Kazan” (m.in. złote i srebrne medale w otwartych mistrzostwach Polski w Żaganiu, w otwartym międzynarodowym pucharze Polski w Toruniu, w Otwartych Ogólnopolskich Mistrzostwach Polski PAJ w Złotoryi),

- Złotoryjskie Towarzystwo Tenisowe (m.in. srebro w grze podwójnej na halowych mistrzostwach Polski kobiet w Lesznie, brąz młodzieżowych mistrzostw Polski w Bytomiu, brązowy medal ogólnopolskiego turnieju klasyfikacyjnego młodzików w Szczawnie-Zdroju, brązowy medal w grze podwójnej podczas ogólnopolskiego turnieju klasyfikacyjnego juniorów w Złotoryi, srebro podczas ZKT Cup w Zielonej Górze, złoty w Jarex Lexus Cup 2025 Puchar Kubota w Legnicy, 3 złote krążki w jesiennych mistrzostwach kids w Legnicy, UKT Wałbrzych Szczawienko Cup, 2. rundzie grand prix dla dzieci w Lesznie),

- Uczniowski Klub Kolarski Stowarzyszenie „Oriens” (wicemistrzostwo Polski w downhillu, 4. miejsce na Mistrzostwach Polski Szkół Podstawowych w Kolarstwie Torowym),
- Fundacja Rozwoju Człowieka „Trood” (m.in. złote medale w: dance marathon, dance festival, turniej tańca Comania, złoto solo i brąz w duecie podczas Złotoryja Dance Arts Festival; srebro na Ogólnopolskim Turnieju Marcinkowice Dance Festival),
- Stowarzyszenie Sportowe Wyciskania Sztangi Leżąc „Wilkołak” (m.in. złoty, srebrny i brązowy medal Mistrzostw Świata w Kickboxingu, złoty i brązowy medal Mistrzostw Polski Niepodległej w Wyciskaniu Sztangi Leżąc w Złotoryi, 4. miejsce na Mistrzostwach Polski MMA),
- Strefa Walk Lubin – reprezentant ze Złotoryi zdobył złoty medal Mistrzostw Mazowsza MMA w Sochaczewie; brązowy krążek Hick kick league 4 w Aleksandrowie Łódzkim,
- sport amatorski – złote medale w: Biegu Borów Dolnośląskich w Chocianowie, Biegu Górskim w Szklarskiej Porębie, Dworskiej Dyszce we Lwówku Śląskim).

Zgodnie z klasyfikacją Instytutu Sportu w Warszawie, w 2025 roku szczególne sukcesy odniosły następujące złotoryjskie kluby:

- Złotoryjskie Towarzystwo Akrobatyczne „Aurum”,
- Klub Strzelecki „Agat”,
- Złotoryjskie Towarzystwo Tenisowe.

Patronat Burmistrza oraz dotacje dla organizacji pozarządowych wpłynęły pozytywnie na widoczność Złotoryi na arenie regionalnej i ogólnokrajowej.

3.5.3. Organizacja wspólnych polsko-niemiecko-czeskich imprez (promocja w kraju i za granicą)

3.5.4. Kształtowanie lobbingu miasta

3.5.5. Rozwój współpracy z samorządem powiatu, samorządem województwa dolnośląskiego i partnerami zagranicznymi

4. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY KOMUNALNEJ

4.1. Rozwój infrastruktury drogowej

4.1.1. Budowa obwodnicy miasta

- Samorząd województwa dolnośląskiego ogłosił przetarg na obwodnicę w Złotoryi etap I, który obejmuje czterokilometrowy odcinek. Otwarcie ofert nastąpiło na początku 2026 roku. Pierwszy odcinek obwodnicy ma być gotowy za 3 lata.

4.1.2. Remonty infrastruktury drogowej

- Zakończenie remontu ul. Hożej oraz skrzyżowania ulic: Sienkiewicza, Staszica, Krzywoustego i Konopnickiej.
- Przebudowa ul. Tęczowej.

- Zagospodarowanie parkingu przy zalewie.

4.1.3. Budowa sieci parkingów i zatok postojowych

W ramach przebudowy ul. Cmentarnej powstało 70 miejsc parkingowych.

4.2. Rozwój sieci ścieżek rowerowych

4.2.1. Integracja miejskich ścieżek rowerowych z siecią regionalną

- Uzyskano decyzję ZRID na projektowaną drogę rowerową wzdłuż ul. Legnickiej, która ma łączyć się z już istniejącą ścieżką rowerową.

4.3. Rozwój zintegrowanego systemu ciepłowniczego

4.3.1. Wzrost mocy miejskich scentralizowanych źródeł ciepła

4.3.2. Rozbudowa sieci ciepłych

4.4. Rozwój sieci kanalizacyjnej

- Wybudowano 700 m sieci kanalizacji sanitarnej przy ul. Dzikiej Róży.

W 2025 r. firma DINO Polska S.A. przystąpiła do budowy pawilonu handlowego przy ul. Podmiejskiej. Jednym z zadań, jakie firma miała wykonać w ramach inwestycji, było rozpięcie kanalizacji deszczowej od kanalizacji sanitarnej (ogólnospławnej) w ul. Podmiejskiej i ul. Kolejowej.

W 2025 r. zaprojektowano także przebudowę ul. Konopnickiej z uwzględnieniem rozdzielenia występującej tam ogólnospławnej sieci kanalizacyjnej. Realizacja zadania przewidziana jest na 2026 r.

4.4.1. Modernizacja ogólnospławnej sieci kanalizacyjnej w kierunku jej rozdzielenia

4.4.2. Rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej

- Wykonano budowę kanalizacji deszczowej w drogach gminnych ul. Szafirowej i części ul. Jerzmanickiej, ul. Szmaragdowej, ul. Diamentowej, ul. Gen. Andersa.
- Przebudowano kanalizację deszczową na skrzyżowaniu dróg gminnych ul. Wojska Polskiego i ul. Jerzmanickiej (rondo).

5. WYSOKA JAKOŚĆ ŚRODOWISKA NATURALNEGO

5.1. Likwidacja zagrożeń ekologicznych

5.1.1. Opracowanie i wdrożenie programu retencji wodnej

5.1.2. Wykorzystywanie alternatywnych (odnawialnych) źródeł energii – budowa własnej elektrowni fotowoltaicznej

- W 2025 roku eksploatowano pięć elektrowni fotowoltaicznych:

1. Budynek garażowy przy ul. Kolejowej – 15,3 kWp,

2. Budynek hydroforni przy ul. Hożej – 14,4 kWp,

3. Pompownia ścieków przy ul. Legnickiej – 24,7 kWp,

4. Oczyszczalnia ścieków na pl. Sprzymierzeńców – 99,75 kWp,

5. Instalacja fotowoltaiczna przy PSZOK-u (pl. Sprzymierzeńców 6C) – 17,25 kWp.

- Planowana jest rozbudowa instalacji fotowoltaicznej na oczyszczalni ścieków (zwiększenie mocy o 100 kWp). Przygotowany jest już projekt, pozwolenie na budowę, warunki przyłączenia oraz wpis w dzienniku budowy. W celu realizacji zadania niezbędne jest pozyskanie środków zewnętrznych.

- W ramach zadania pn. „Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 1 oraz Przedszkola Miejskiego nr 1 w Złotoryi” przy Przedszkolu Miejskim nr 1 wybudowano instalację fotowoltaiczną o mocy 13,29 kW.

5.1.3. Likwidacja nieekologicznych źródeł ciepła w mieście

- Gmina Miejska Złotoryja kontynuowała prowadzenie punktu konsultacyjno-informacyjnego w Centrum Informacji Turystycznej w ramach programu „Czyste Powietrze” oraz prowadziła działania informacyjne dot. ww. programu. W ramach programu w zeszłym roku mieszkańcy złożyli 3 wnioski. Do tej pory z terenu miasta wpłynęło 115 wniosków, podpisano 93 umowy, zrealizowano 62 przedsięwzięcia oraz wypłacono 830 100,56 zł.

- Wypłacono ostatnie dofinansowanie dla beneficjenta końcowego, który podpisał z Gminą Miejską Złotoryja umowę na dofinansowanie wymiany nieefektywnego źródła ciepła w ramach programu priorytetowego „Ciepłe Mieszkanie”. W ramach ww. programu łącznie wypłacono mieszkańcom kwotę 93 500 zł.

- Zlecono wymianę nieefektywnych źródeł ciepła w 13 lokalach komunalnych, na c.o. gazowe w 12 lokalach oraz w 1 na panele sufitowe na podczerwień. Łączna kwota zadania wyniosła 309 150,73 zł.

- Przeprowadzono interwencyjne kontrole źródeł ciepła oraz wypalania materiałów niedozwolonych.

5.2. Podnoszenie świadomości i kultury ekologicznej społeczności miasta

5.2.1. Aktywna edukacja ekologiczna

- Szkoły i przedszkola aktywnie uczestniczyły w 32. Akcji Sprzątania Świata – Polska 2024 w dniach 19-21 września 2025 pn. „W naturę z kulturą”; uczniowie ww. placówek wzięli udział w konkursie plastycznym nawiązującym do hasła przewodniego akcji przeprowadzonym przez Gminę Miejską Złotoryja.

- Zorganizowano po raz 7. coroczny konkurs „Ekoozdoba choinkowa” w celu zaangażowania najmłodszych mieszkańców w działania kreatywne związane z recyklingiem. W konkursie wzięło udział 87 dzieci.

- Kontynuowano program edukacyjny dla dzieci, tj. „Dyplom Ekobohatera” i „Paszport Ekobohatera”.

5.2.2. Poprawa segregacji odpadów „u źródła” (w nawiązaniu do pkt 5.2.1.)

- Urząd Miejski w Złotoryi pozyskał środki z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej we Wrocławiu w wysokości 20 675 zł. Środki te pozwoliły na realizację projektu pn. „Złotoryja EkoAktywna – kampania edukacyjno-informacyjna w zakresie selektywnej zbiórki odpadów ze szczególnym uwzględnieniem roli PSZOK-u w Złotoryi”. Przeprowadzono szereg działań, których celem była edukacja oraz zwiększanie świadomości mieszkańców na temat tego, jak ważną rolę w naszym codziennym życiu pełni dbałość o środowisko oraz prawidłowa selektywna zbiórka odpadów. Kampania edukacyjna objęła 1270 osób (dzieci, młodzież, dorosłych).
- Na terenie PSZOK-u odbyły się warsztaty na temat poprawnej segregacji śmieci, które przeprowadzili edukatorzy z ośrodka szkoleniowego Power Motive z Gdowa. W warsztatach, przeznaczonych dla złotoryjskich seniorów i młodzieży ze Szkoły Podstawowej nr 3 wzięło udział 39 osób. Uczestniczyli w nich również pracownicy UM, których szkoleniowcy przygotowali do prowadzenia podobnych zajęć w przyszłości.
- Na bieżąco prowadzone są kontrole i interwencje odnośnie segregacji odpadów oraz tworzenia się nielegalnych składowisk odpadów.

5.3. Stworzenie nowoczesnego i efektywnego systemu gospodarki odpadami

5.3.1. Poprawa segregacji odbieranych u źródła odpadów

- Zamontowano nową wiatę śmietnikową przy pl. Uciecha.

5.3.2. Budowa nowoczesnego Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych

- Zadanie zostało zrealizowane w 2024 roku, a szczegółowa informacja dotycząca inwestycji znajduje się w raporcie o stanie miasta za 2024 r.

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2021-2025

Program został przyjęty uchwałą nr 0007.306.2021 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 28 października 2021 r. Głównym celem działań podejmowanych w ramach niniejszego programu było: zwiększenie skuteczności przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz zmniejszenia skali tego zjawiska na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja.

Do wyżej wymienionego celu głównego przypisano poniższe cele szczegółowe:

- zintensyfikowanie działań profilaktycznych, diagnostycznych i edukacyjnych w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie,

- zwiększenie dostępności i skuteczności ochrony oraz wsparcia osób dotkniętych przemocą w rodzinie,
- zwiększenie skuteczności oddziaływań wobec osób stosujących przemoc w rodzinie,
- podnoszenie kompetencji, rozwijanie, doskonalenie umiejętności służb i przedstawicieli podmiotów realizujących działania z zakresu przeciwdziałania przemocy w rodzinie.

Przedmiotowy program ma istotne znaczenie dla realizacji celów polityki społecznej w skali lokalnej, tj. na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja. Jego zadaniem jest wdrożenie działań mających na celu udzielanie pomocy osobom doznającym przemocy domowej, a także podejmowanie odpowiednich działań wobec osób stosujących przemoc domową oraz podnoszenie świadomości społecznej na temat zjawiska przemocy domowej.

W związku z upływem okresu obowiązywania opracowano nowy program stanowiący kontynuację wybranych celów i zadań wskazanych do realizacji w poprzednim programie obejmującym lata 2021-2025.

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2021-2025

Za cel główny programu przyjęto „zwiększenie skuteczności przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz zmniejszenie skali tego zjawiska na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja”, wyznaczono także cele szczegółowe, które poprzez wdrożenie szeregu działań służą osiągnięciu założonych zmian.

Szczegółowe cele programu:

1. Zintensyfikowanie działań profilaktycznych, diagnostycznych i edukacyjnych w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie.
2. Zwiększenie dostępności i skuteczności ochrony oraz wsparcia osób dotkniętych przemocą w rodzinie.
3. Zwiększenie skuteczności oddziaływań wobec osób stosujących przemoc w rodzinie.

W ramach realizacji programu podejmowano działania informacyjno-edukacyjne oraz organizowano specjalistyczne szkolenia. Ze środków własnych ośrodka opracowano i rozpowszechniono ulotki informacyjne zawierające podstawowe informacje dotyczące rodzajów przemocy, dostępnych form wsparcia oraz instytucji świadczących pomoc. Informowano również o możliwości skorzystania z bezpłatnego poradnictwa specjalistycznego oferowanego przez psychologa, terapeutę uzależnień oraz pedagoga terapeutę w MOPS-ie.

Materiały profilaktyczne dotyczące zjawiska przemocy domowej były dystrybuowane m.in. w placówkach oświatowych oraz ochrony zdrowia. Działania te przyczyniły się do zwiększenia poziomu wiedzy społeczności lokalnej w zakresie przyczyn, mechanizmów oraz skutków przemocy domowej. Osobom pokrzywdzonym przekazywano informacje o dostępnych formach pomocy zarówno na terenie gminy, jak i poza nią.

W 2025 r. MOPS, podobnie jak inne instytucje miejskie, uczestniczył w kampanii „Dzieciństwo bez przemocy”. Podejmowano również działania ukierunkowane na rozwijanie kompetencji pracowników instytucji zaangażowanych w przeciwdziałanie przemocy domowej oraz doskonalenie zawodowe specjalistów pracujących w tym obszarze. W 2025 roku odbyło się 10 szkoleń dla członków Zespołu Interdyscyplinarnego oraz grup diagnostyczno-pomocowych z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej. Bardzo dużym zainteresowaniem cieszy się organizowane corocznie szkolenie z zakresu przemocy domowej organizowane przez ośrodek realizowane przez podmiot zewnętrzny, a udział w nim wzięło 50 przedstawicieli różnych instytucji z terenu Złotoryi.

Zapewniono również wsparcie dla specjalistów w formie superwizji grupowej ukierunkowanej na rozwijanie i doskonalenie umiejętności pracowników socjalnych oraz dzielnicowych Policji w pracy z osobami i rodzinami dotkniętymi przemocą domową.

Analiza dotychczasowych działań wskazuje na konieczność równoległego oddziaływania na środowisko lokalne oraz stałego podnoszenia kompetencji zawodowych specjalistów. Istotne jest również kontynuowanie działań edukacyjnych skierowanych do społeczności lokalnej.

Poniższa tabela przedstawia dane o liczbie Niebieskich Kart, które wpłynęły do Zespołu Interdyscyplinarnego w ostatnich 4 latach z podziałem na instytucje, które zakładały NK.

Rok	Ilość NK	Policja	MOPS	MK ds. RPA	Oświata	Placówki ochrony zdrowia	Ilość posiedzeń grup
2021	46	39	6	0	1	0	229
2022	37	32	4	0	0	1	249
2023	40	34	1	0	5	0	178
2024	47	32	5	0	9	1	248
2025	53	41	7	0	1	4	245

Analiza danych wskazuje, że w badanym okresie liczba zakładanych „Niebieskich Kart” ulegała wahaniom, jednak od 2023 roku obserwuje się wyraźną tendencję wzrostową. Najniższą liczbę odnotowano w 2022 roku (37), natomiast najwyższą w 2025 roku (53).

Główną instytucją inicjującą procedurę pozostaje Policja, która corocznie zakłada największą liczbę „Niebieskich Kart”. Wynika to z faktu, iż funkcjonariusze najczęściej jako pierwsi podejmują interwencje w środowisku domowym. W 2025 roku Policja założyła 41 kart, co stanowi znaczący wzrost w porównaniu do lat wcześniejszych.

Istotną rolę odgrywa również MOPS, który systematycznie uczestniczy w inicjowaniu procedury, przy czym liczba zakładanych kart przez tę instytucję utrzymuje się na umiarkowanym poziomie (od 1 do 7 rocznie).

Zauważalne są zmiany w zaangażowaniu innych podmiotów. W szczególności w 2024 roku nastąpił wyraźny wzrost liczby „Niebieskich Kart” zakładanych przez placówki oświatowe (9 przypadków), co może świadczyć o rosnącej świadomości pracowników oświaty oraz większej

gotowości dzieci i młodzieży do ujawniania przemocy. W 2025 roku liczba ta uległa jednak zmniejszeniu (1 przypadek).

Placówki ochrony zdrowia wykazują zmienną aktywność w tym zakresie – w niektórych latach nie inicjowały procedury, natomiast w 2025 roku odnotowano 4 takie przypadki.

Liczba posiedzeń grup diagnostyczno-pomocowych utrzymuje się na wysokim poziomie we wszystkich analizowanych latach, co świadczy o intensywnej pracy na rzecz rodzin objętych procedurą. Największą liczbę posiedzeń odnotowano w 2022 roku (249), natomiast w pozostałych latach liczba ta była zbliżona i wynosiła od 178 do 248-245 spotkań rocznie.

Przedstawione dane potwierdzają konieczność dalszego wzmocnienia współpracy międzyinstytucjonalnej oraz kontynuowania działań szkoleniowych i edukacyjnych, szczególnie wśród przedstawicieli oświaty i ochrony zdrowia.

Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii.

Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii jest dokumentem określającym działania samorządu w zakresie zapobiegania uzależnieniom oraz ograniczania ich skutków społecznych. Opiera się na analizie lokalnych potrzeb i stanowi narzędzie planowania polityki zdrowia publicznego na poziomie miasta. W ramach programu realizowane są działania profilaktyczne w szkołach i społeczności lokalnej, wsparcie terapeutyczne i konsultacyjne dla osób uzależnionych oraz ich rodzin, a także inicjatywy edukacyjne promujące zdrowy styl życia. Program obejmuje również współpracę z instytucjami publicznymi, kontrolę punktów sprzedaży alkoholu oraz finansowanie lokalnych projektów związanych z przeciwdziałaniem uzależnieniom.

Program był realizowany zgodnie z:

- ustawą z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi (t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 2151),
- ustawą z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (t.j. Dz.U. 2023.1939),
- ustawą z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie (t.j. Dz.U. z 2024 r., poz. 1673),
- ustawą z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (Dz.U. 2026.1497),
- rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 30 marca 2021 r. w sprawie Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021-2025 (Dz.U. 2026.149),
- uchwałą nr 0007.XLVI.409.2022 Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 27 października 2022 r.

Realizatorem programu była Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Złotoryi (MKRPA), która koordynowała działania programu. W jej skład wchodził:

1. Marzena Kurasz – przewodnicząca komisji,
2. Bożena Popławska – zastępca przewodniczącego komisji,
3. Anna Ardelli – sekretarz komisji,

4. Małgorzata Regulska – członek,
5. Dariusz Widomski – członek,
6. Ewa Szczecińska-Bedryj – członek,
7. Agata Kocuj – członek,
8. Edyta Gontarek – członek,
9. Zofia Słomiana – członek.

Kierunkami działań komisji było m.in.:

1. Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomani, w szczególności dla dzieci i młodzieży (warsztaty w szkołach).
2. Zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych od alkoholu i narkotyków.
3. Udzielanie rodzinom, w których występują problemy alkoholowe i narkomanii, pomocy psychospołecznej i prawnej, w szczególności przed przemocą w rodzinie.
4. Przeciwdziałanie naruszeniom prawa w związku z prowadzeniem sprzedaży i podawania napojów alkoholowych i innych substancji psychoaktywnych.
5. Szkolenia różnych grup zawodowych.
6. Wspomaganie działalności instytucji, stowarzyszeń i osób fizycznych służących rozwiązywaniu problemów uzależnień.
7. Opiniowanie wniosków o wydanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych.
8. Sprawdzanie wniesionych opłat I, II, III raty za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych.
9. Przygotowanie sprawozdania merytoryczno-finansowego z realizacji zadań komisji.
10. Omówienie wniosków w sprawie o podjęcie działań w kierunku leczenia odwykowego. Rozmowy z osobami uzależnionymi i współuzależnionymi.

Komisja w 2025 r. współpracowała z:

- Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Złotoryi,
- Złotoryjskim Ośrodkiem Kultury w Złotoryi,
- Miejską Biblioteką Publiczną w Złotoryi,
- poszczególnymi wydziałami Urzędu Miejskiego w Złotoryi,
- punktem konsultacyjnym w Złotoryi,
- pełnomocnikiem ds. uzależnień w Złotoryi,
- przewodniczącym Zespołu Interdyscyplinarnego,
- szkołami w zakresie szkolenia uczniów, rodziców i nauczycieli,
- stowarzyszeniami działającymi na terenie miasta Złotoryja,
- Wojewódzkim Szpitalem Psychiatrycznym w Złotoryi,
- Urzędem Gminy Złotoryja,
- firmami szkoleniowymi zajmującymi się problemami uzależnień,
- samorządem województwa dolnośląskiego,
- Gazetą Złotoryjską,

- Poradnię Dzieci i Młodzieży i CZP.

Realizacja Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii była finansowana głównie ze środków pochodzących z opłat za wydane zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych. Zgodnie z obowiązującymi przepisami środki te są przeznaczane na działania związane z profilaktyką uzależnień oraz ograniczaniem ich skutków.

W 2025 roku dochody z tego tytułu wyniosły 568 877,16 zł i stanowiły podstawowe źródło finansowania programu. Na realizację wszystkich zaplanowanych działań zabezpieczono w budżecie kwotę 690 000 zł.

W ciągu roku wydatkowano 434 492,79 zł. Środki te przeznaczono na realizację kluczowych zadań i priorytetowych działań ujętych w programie, w szczególności w obszarze profilaktyki, wsparcia specjalistycznego oraz działań edukacyjnych.

Podejmowane działania przyczyniły się do zwiększenia dostępności pomocy oraz wzrostu świadomości społecznej w zakresie problemów uzależnień, co wpływa na poprawę jakości życia mieszkańców miasta.

Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Miejskiej Złotoryja na lata 2023-2025

Podstawowym założeniem programu było utworzenie spójnego systemu wsparcia dzieci i rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych, w celu przywrócenia im zdolności do wypełniania tych funkcji poprzez pracę z rodziną oraz zapewnienia pomocy w opiece i wychowywaniu dzieci. Realizowane w ramach programu zadania koncentrowały się nie tylko na dziecku, ale na całej rodzinie, również w sytuacjach, gdy dziecko zostało umieszczone poza rodziną biologiczną. Przykładem może być liczba 24 rodzin objętych wsparciem asystentów rodzin, w których wychowywało się 27 dzieci, a dodatkowo 28 dzieci było umieszczonych w pieczy zastępczej.

Głównym celem wyznaczonym w programie było: stworzenie spójnego systemu wsparcia rodzin z miasta Złotoryja doświadczających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych oraz ulepszanie warunków sprzyjających ich prawidłowemu funkcjonowaniu.

Wyznaczono 5 celów szczegółowych, których realizacja ma się urzeczywistnić poprzez podejmowanie konkretnych działań określonych jako zadania. Oto cele szczegółowe:

1. Zabezpieczenie podstawowych potrzeb bytowych dziecka i rodziny poprzez skuteczny system wsparcia.
2. Współfinansowanie pobytu dziecka w pieczy zastępczej.
3. Wsparcie rodzin w zakresie poradnictwa specjalistycznego.

4. Działania profilaktyczne na rzecz rodzin.

5. Profilaktyka uzależnień dzieci, młodzieży i dorosłych.

Kluczowe formy wsparcia w ramach programu obejmowały indywidualną pracę w miejscu zamieszkania rodzin polegającą na udzielaniu pomocy w organizacji codziennych obowiązków i rozwiązywaniu trudności wychowawczych, planowaniu i zarządzaniu budżetem domowym, poprawę komunikacji i podtrzymania więzi rodzinnych. Rodzinom oferowano nieodpłatne wsparcie specjalistów m.in. psychologa, pedagoga terapeuty, terapeuty uzależnień. Ponadto pomoc specjalistyczną na potrzeby dzieci i młodzieży świadczyły placówki oświatowe i poradnia psychologiczno-pedagogiczna. Szpital Powiatowy w Złotoryi zapewniał dzieciom i młodzieży pomoc specjalistów w poradni zdrowia psychicznego (w 2025 r. skorzystało 110 osób z miasta Złotoryja) oraz pobyt na oddziale dziennym psychiatrycznym rehabilitacyjnym (30 osób w 2025 r.). Organizację czasu wolnego, rozwój zainteresowań, zajęcia socjoterapeutyczne proponowały placówki oświatowe oraz Złotoryjski Ośrodek Kultury, w ramach którego funkcjonuje placówka wsparcia dziennego – Świetlica Socjoterapeutyczna. W celu przeciwdziałania kryzysom podejmowano liczne działania profilaktyczne.

Po przeanalizowaniu danych sprawozdawczych należy stwierdzić, że celem nadrzędnym wszystkich podejmowanych działań było szeroko rozumiane dobro dziecka, m.in. poprzez monitorowanie sytuacji rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym i przemocą oraz zapewnienie bezpiecznych warunków rozwoju w rodzinie biologicznej.

DEMOGRAFIA MIASTA

W 2025 r. liczba mieszkank i mieszkańców zmniejszyła się o 254 osób, przez co na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 13 171 osoby, w tym 7033 kobiet i 6138 mężczyzn. W odniesieniu do poszczególnych kategorii wiekowych:

- liczba mieszkank w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej) wynosiła 889 osób, a liczba mieszkańców – 974,

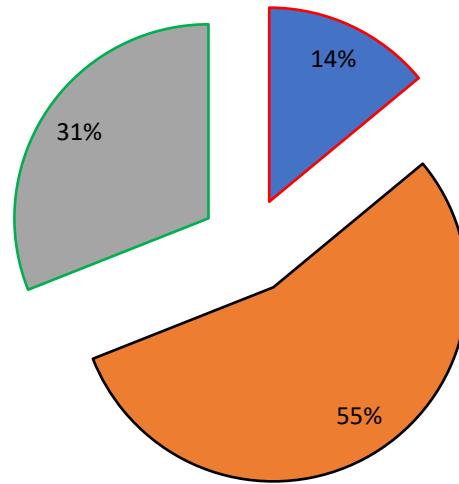
- liczba mieszkank w wieku produkcyjnym (18-59 lat) wynosiła 3495 osób, a liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym (18-64) wynosiła 3727,

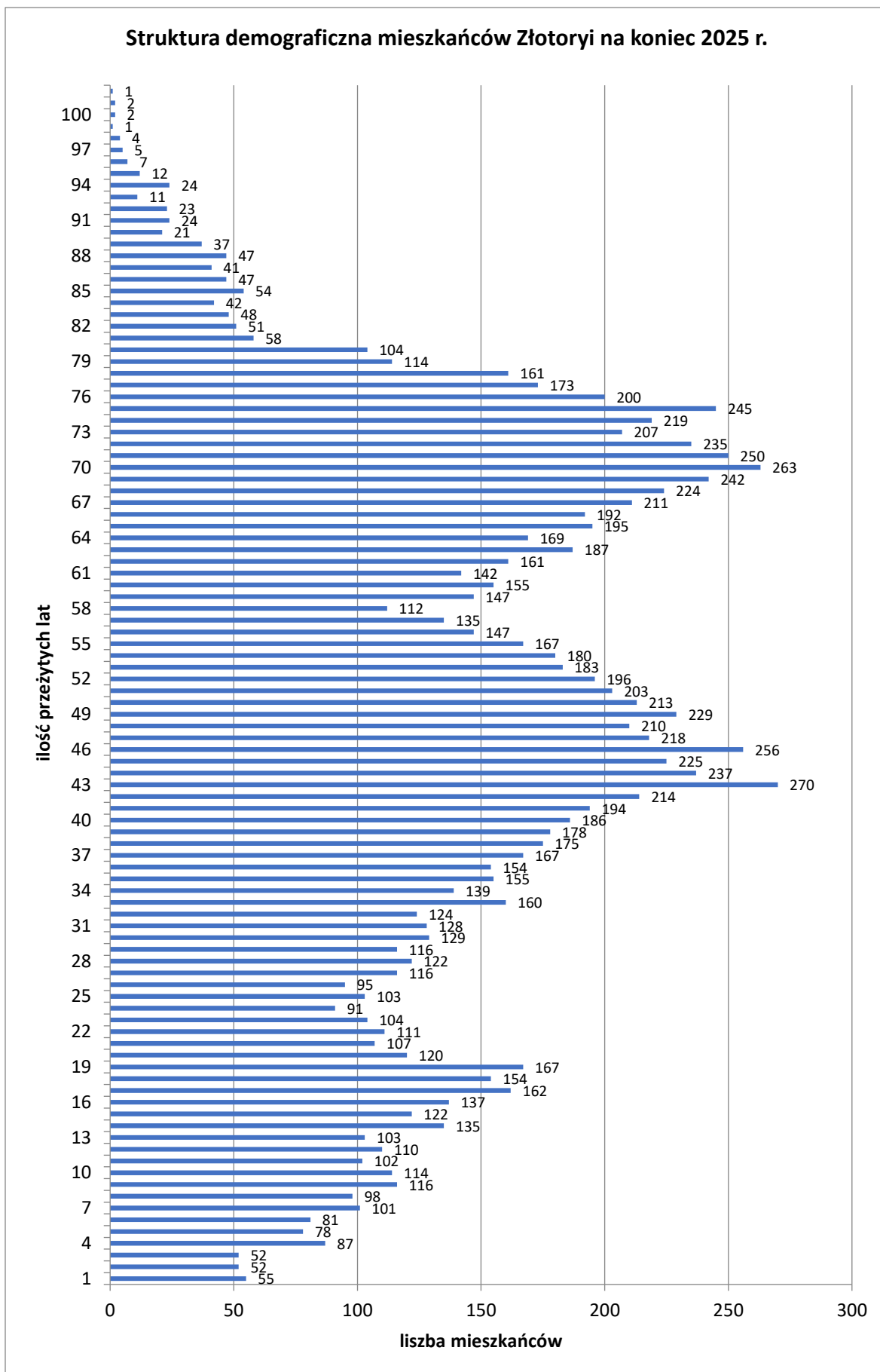
- liczba mieszkank w wieku poprodukcyjnym wynosiła 2649, a liczba mieszkańców 1437.

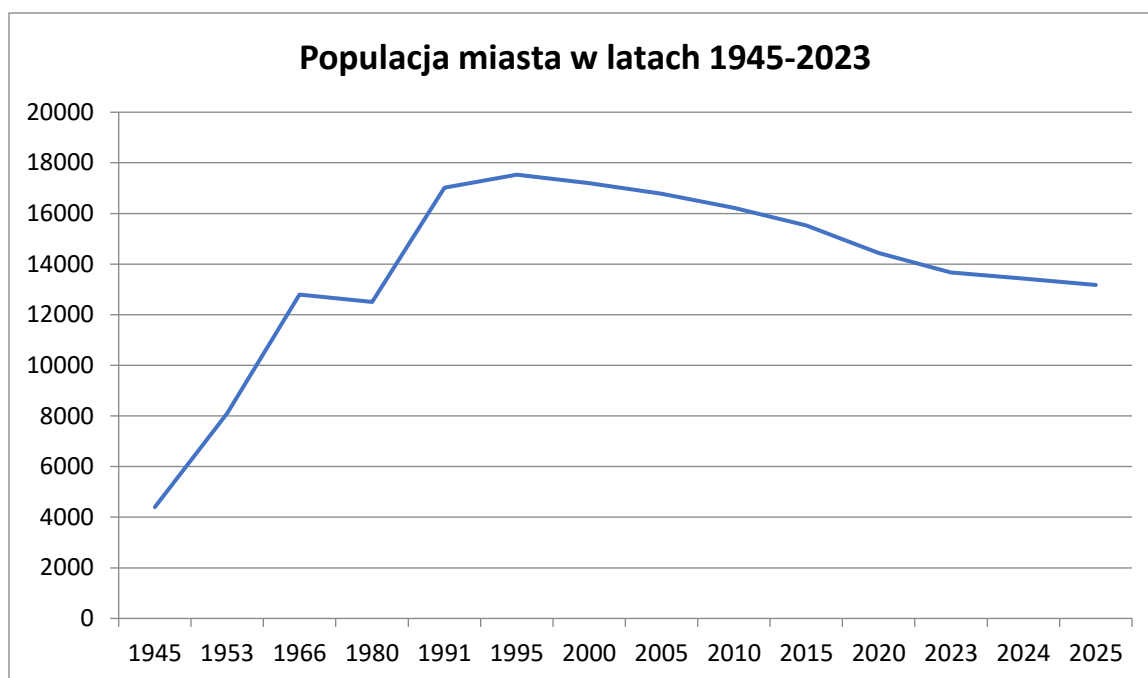
W 2025 r. urodziło się w mieście 55 osób, w tym 26 dziewczynek i 29 chłopców, a zmarło 200 osób.

Mieszkańcy w grupach wiekowych

■ w wieku przedprodukcyjnym ■ w wieku produkcyjnym ■ w wieku poprodukcyjnym



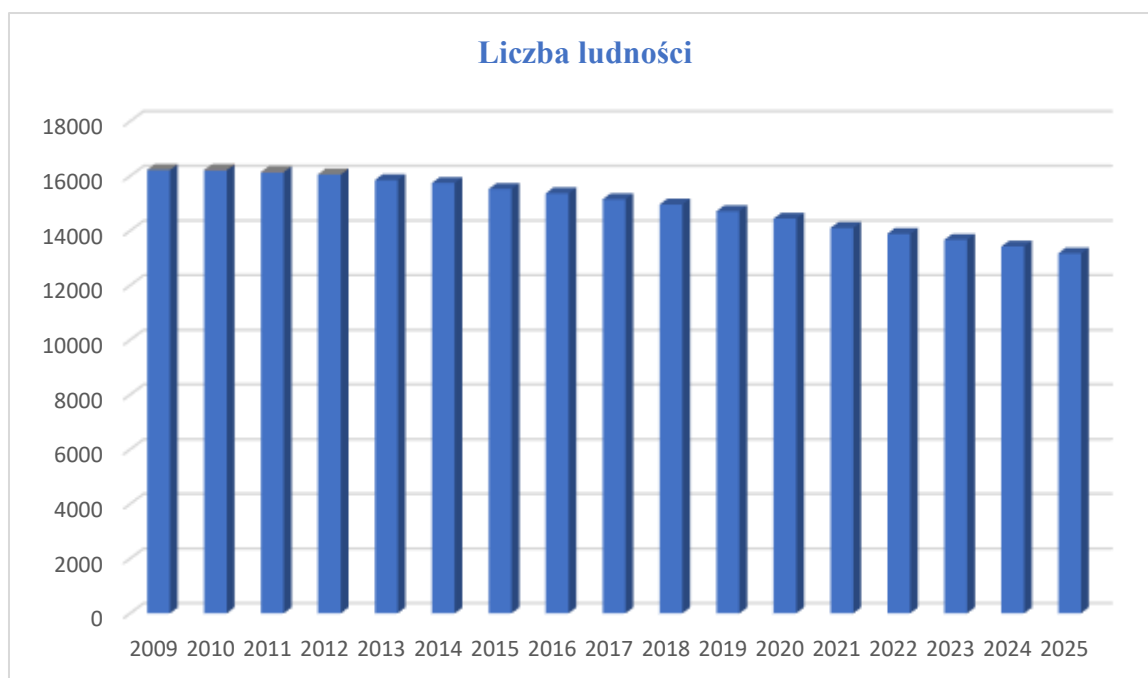




W 2024 roku przeciętny czas oczekiwania na wydanie dowodu osobistego wynosił na dzień 1 stycznia 2025 r. 21 dni, a na dzień 31 grudnia 2025 r. 21 dni.

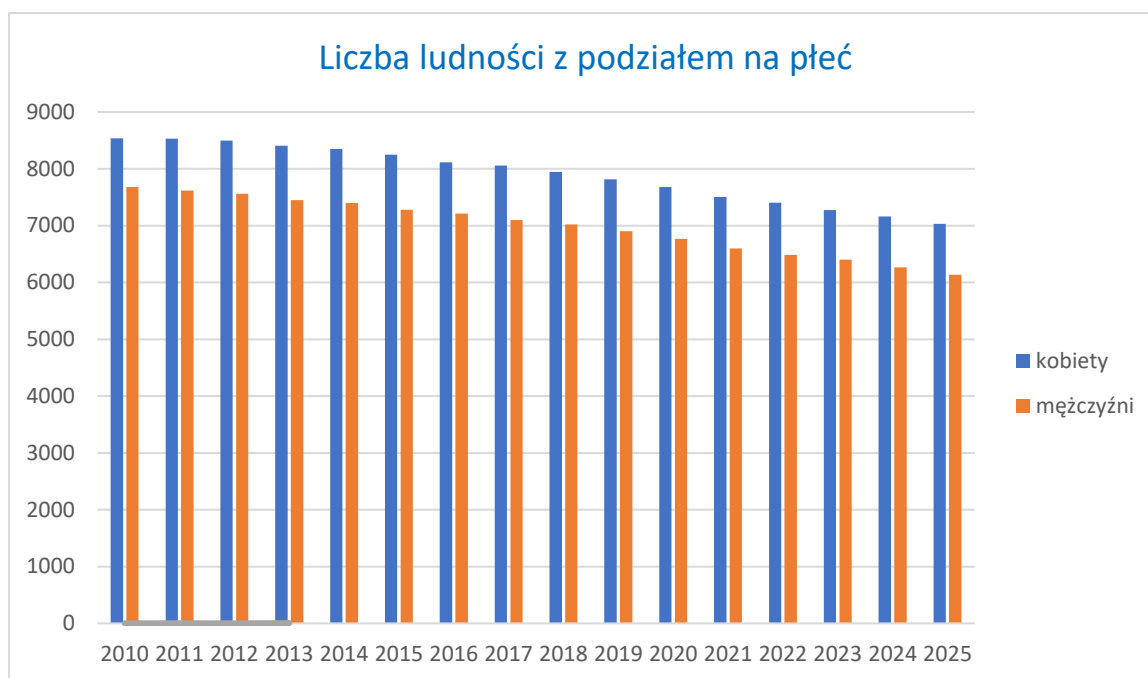
Liczba ludności miasta Złotoryja w latach 2009-2025

rok	liczba mieszkańców
2009	16 223
2010	16 219
2011	16 147
2012	16 057
2013	15 852
2014	15 747
2015	15 530
2016	15 369
2017	15 153
2018	14 961
2019	14 717
2020	14 444
2021	14 105
2022	13 887
2023	13 672
2024	13 425
2025	13 171



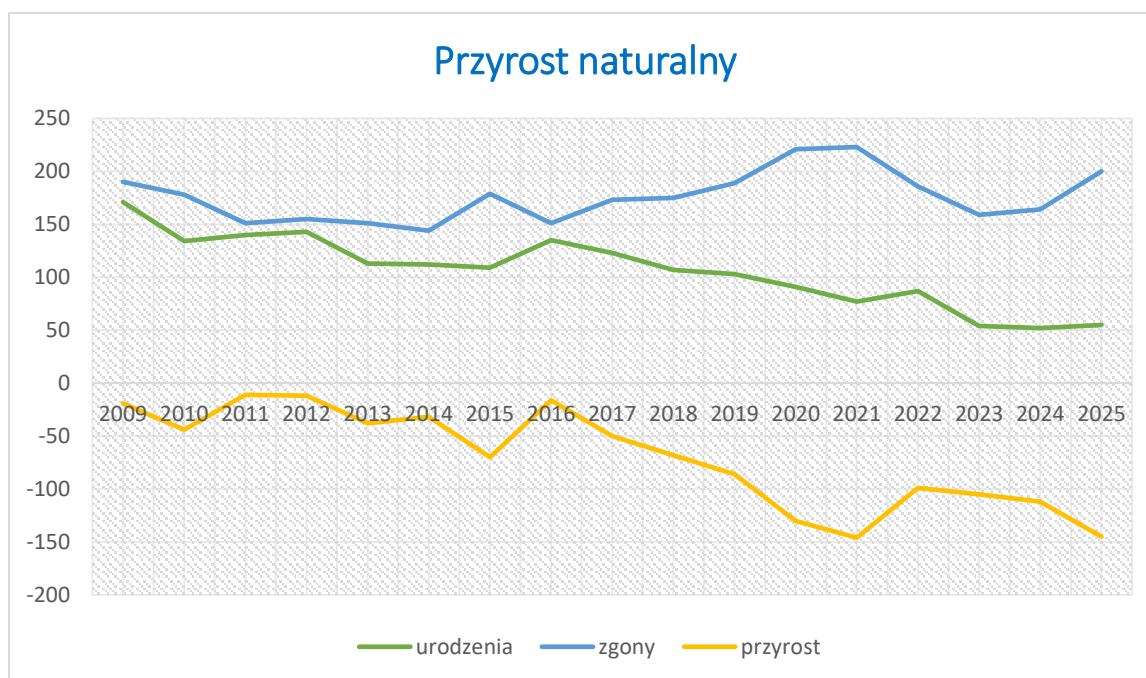
Liczba ludności miasta Złotoryja z podziałem na płeć:

rok	liczba kobiet	%	liczba mężczyzn	%
2010	8 538	52,6	7 681	47,4
2011	8 532	52,8	7 615	47,2
2012	8 496	52,9	7 561	47,1
2013	8 406	53,0	7 446	47,0
2014	8 349	53,0	7 398	47,0
2015	8 249	53,1	7 281	46,9
2016	8 115	53,1	7 214	46,9
2017	8 054	53,1	7 099	46,9
2018	7 943	53,1	7 018	46,9
2019	7 816	53,1	6 901	46,9
2020	7 680	53,2	6 764	46,8
2021	7 507	53,2	6 598	46,8
2022	7 403	53,3	6 484	46,7
2023	7 271	53,2	6 401	46,8
2024	7 159	53,3	6 266	46,7
2025	7 033	53,4	6 138	46,6



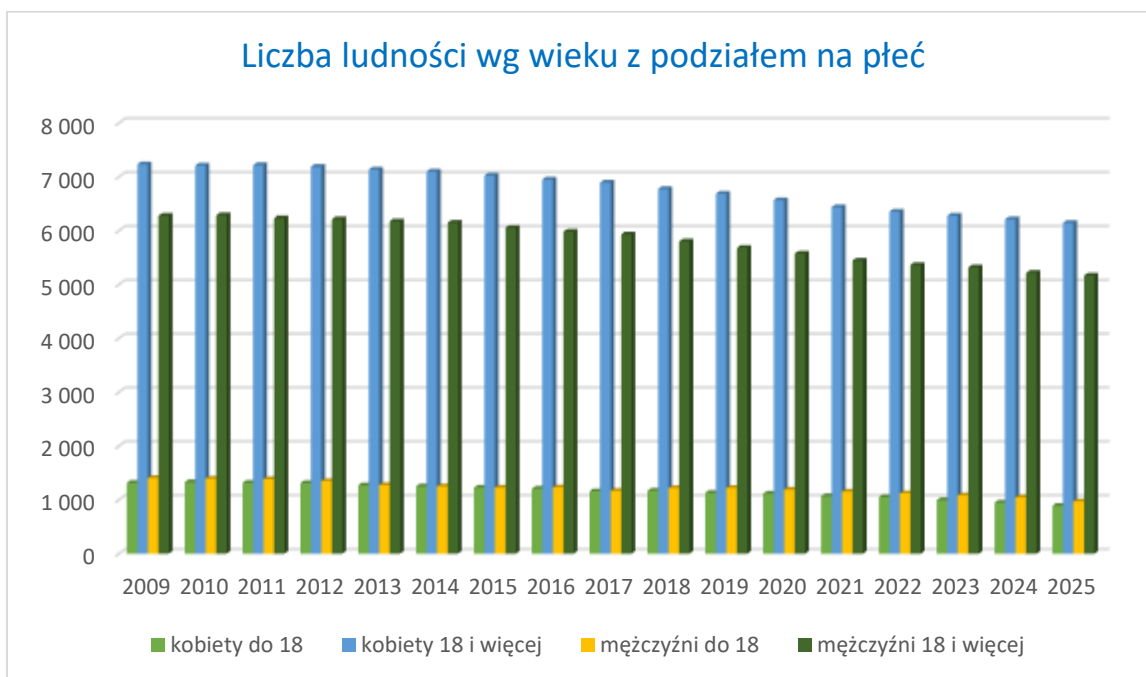
Przyrost naturalny miasta Złotoryja:

rok	urodzenia	zgony	przyrost
2009	171	190	-19
2010	134	178	-44
2011	140	151	-11
2012	143	155	-12
2013	113	151	-38
2014	112	144	-32
2015	109	179	-70
2016	135	151	-16
2017	123	173	-50
2018	107	175	-68
2019	103	189	-86
2020	91	221	-130
2021	77	223	-146
2022	87	186	-99
2023	54	159	-105
2024	52	164	-112
2025	55	200	-145



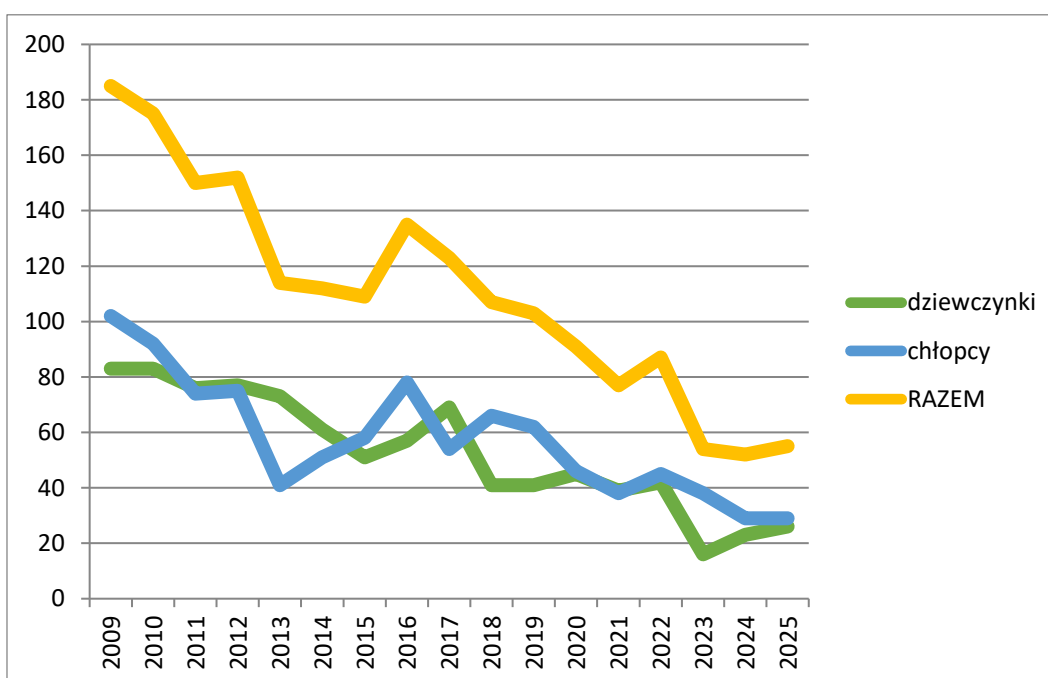
Liczba ludności miasta Złotoryja wg wieku z podziałem na płeć:

rok	liczba kobiet		liczba mężczyzn	
	do 17 lat	18 lat i więcej	do 17 lat	18 lat i więcej
2009	1 317	7 231	1 406	6 279
2010	1 329	7 208	1 394	6 288
2011	1 314	7 218	1 383	6 232
2012	1 310	7 186	1 350	6 211
2013	1 269	7 137	1 273	6 173
2014	1 252	7 097	1 250	6 148
2015	1 226	7 023	1 228	6 053
2016	1 207	6 948	1 231	5 983
2017	1 160	6 894	1 167	5 932
2018	1 170	6 773	1 218	5 800
2019	1 131	6 686	1 221	5 679
2020	1 114	6 566	1 191	5 573
2021	1 070	6 437	1 153	5 445
2022	1 049	6 354	1 123	5 361
2023	994	6 277	1 082	5 319
2024	947	6 212	1 047	5 219
2025	889	6 144	974	5 164



Liczba dzieci miasta Złotoryja wg płci urodzonych w latach 2009-2025:

płeć	liczba dzieci urodzonych w latach														
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
dziewczynki	76	77	73	61	51	57	69	41	41	45	39	42	16	23	26
chłopcy	74	75	41	51	58	78	54	66	62	46	38	45	38	29	29
razem	150	152	114	112	109	135	123	107	103	91	77	87	54	52	55

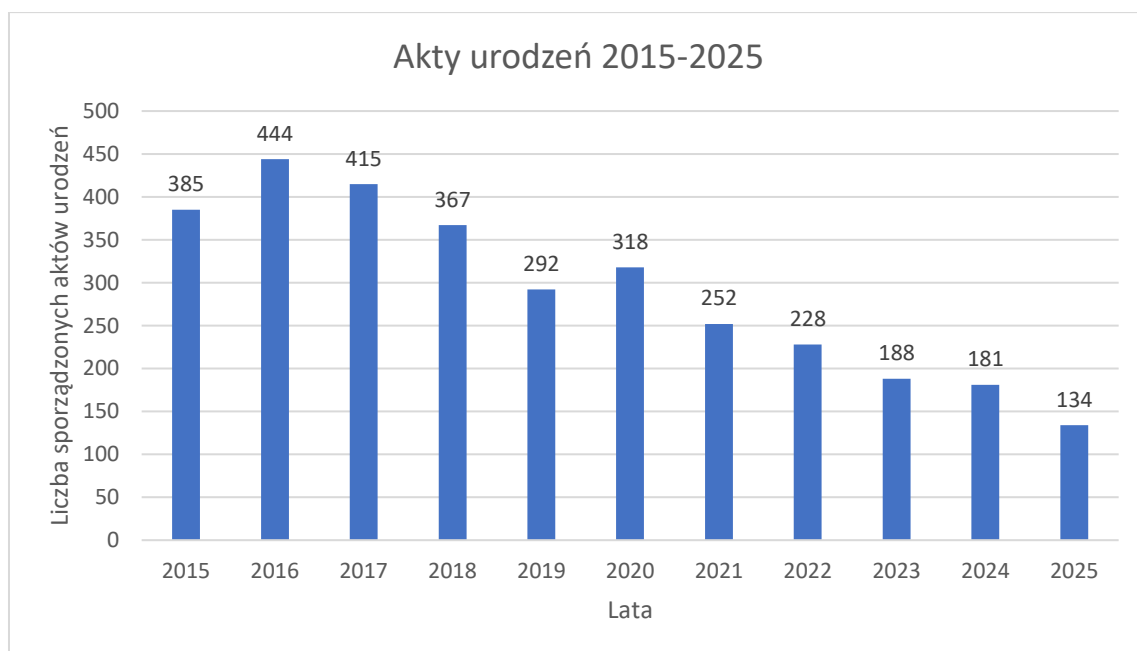


Urząd Stanu Cywilnego w Złotoryi nieprzerwanie realizuje jedno z najważniejszych zadań administracji publicznej, jakim jest rejestracja urodzeń, małżeństw oraz zgonów. Działalność USC opiera się na przepisach Prawa o aktach stanu cywilnego, Kodeksu rodzinnego i opiekuńczego oraz licznych regulacjach krajowych i międzynarodowych. Dzięki wprowadzonej w 2015 roku elektronicznej rejestracji aktów stanu cywilnego obywatele mogą obecnie załatwiać sprawy związane ze stanem cywilnym w dowolnym urzędzie w Polsce, a także samodzielnie pobierać swoje akty za pomocą profilu zaufanego lub poprzez aplikację mObywatel.

W 2025 roku zarejestrowano 134 aktów urodzeń, w tym:

- 78 dzieci urodzonych w złotoryjskim szpitalu,
- 6 aktów na podstawie postanowień sądu o przysposobieniu,
- 50 aktów dzieci urodzonych za granicą.

Rejestracja aktów urodzeń na przełomie 2015-2025:



Wśród najczęściej nadawanych imion dominowały Maja, Nikodem, Zuzanna, Antoni. Rzadziej wybierano imiona takie jak Lila, Mila, Brajan, Ariel.

W 2025 r. roku zawarto 109 małżeństw:

- 56 par weszło w związek małżeński w siedzibie USC,
- 5 par zawarło ślub poza lokalem USC, na Zamku Grodziec,
- 27 aktów dotyczyło małżeństw zawartych przed duchownym,

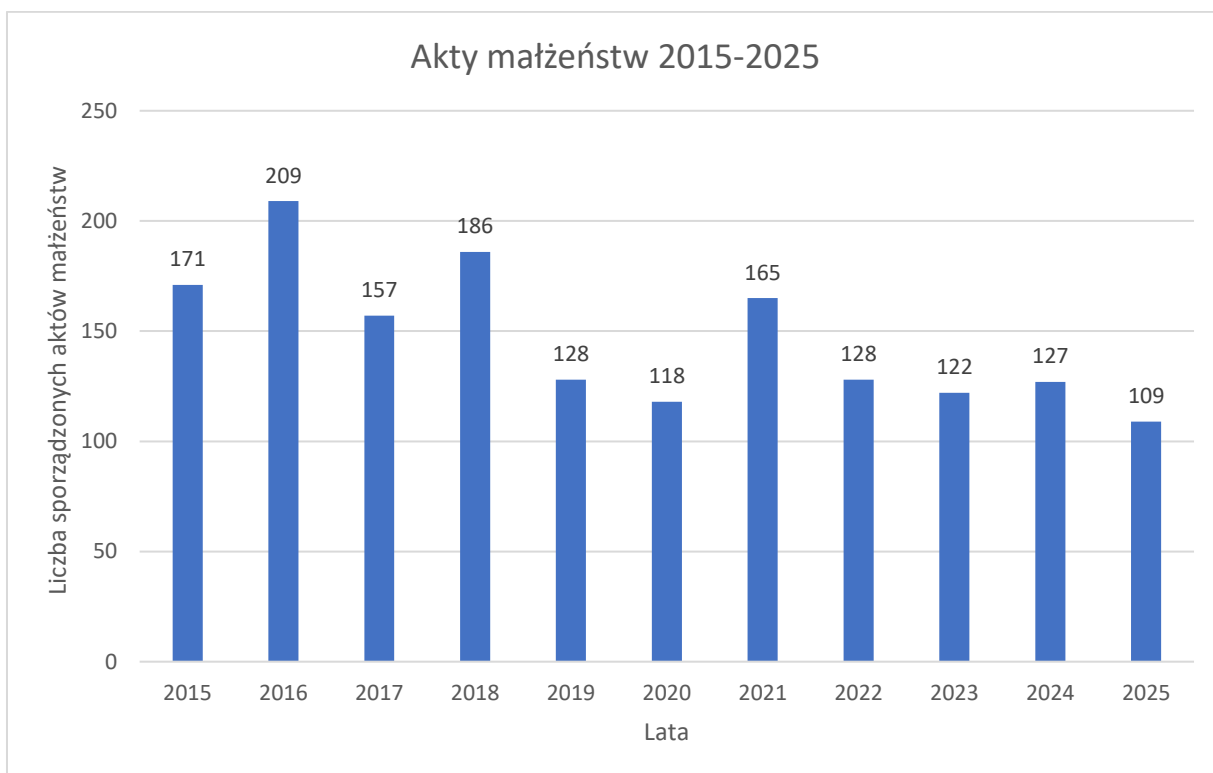
- 21 małżeństw zostało zawartych za granicą.

Burmistrz miasta związał węzłem małżeńskim, podobnie jak w roku ubiegłym, 3 pary.

Wśród nowożeńców znalazło się czworo cudzoziemców najczęściej pochodzących z Europy, w jednym przypadku cudzoziemiec pochodził z Indii. Częściej z cudzoziemcami zawierają małżeństwo Polki – 10 małżeństw, natomiast cudzoziemkę za żonę wybrał 1 Polak.

Najwięcej ślubów cywilnych odbyło się w sierpniu, październiku i grudniu (po 10 ceremonii), a wyznaniowych we wrześniu (również 10 ceremonii).

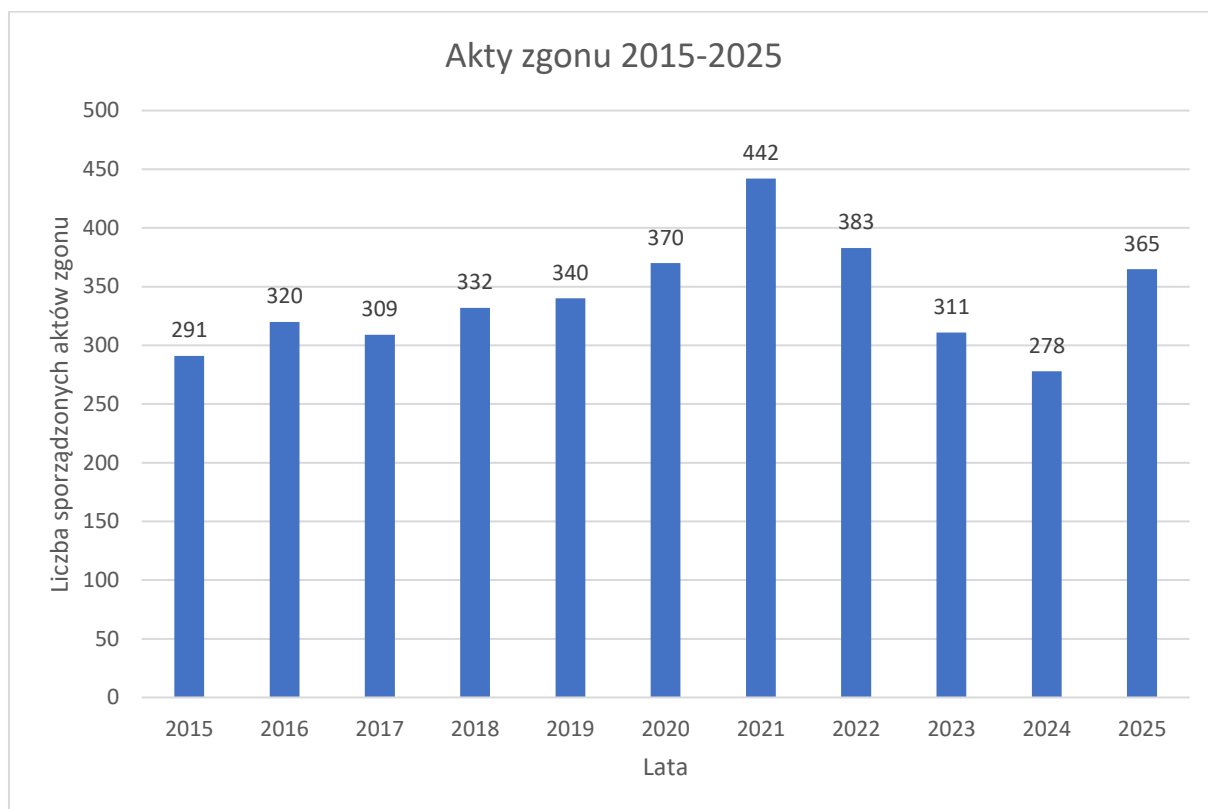
Rejestracja aktów małżeństw na przełomie 2015-2025:



W 2025 roku USC Złotoryja zarejestrował 365 aktów zgonów, w tym:

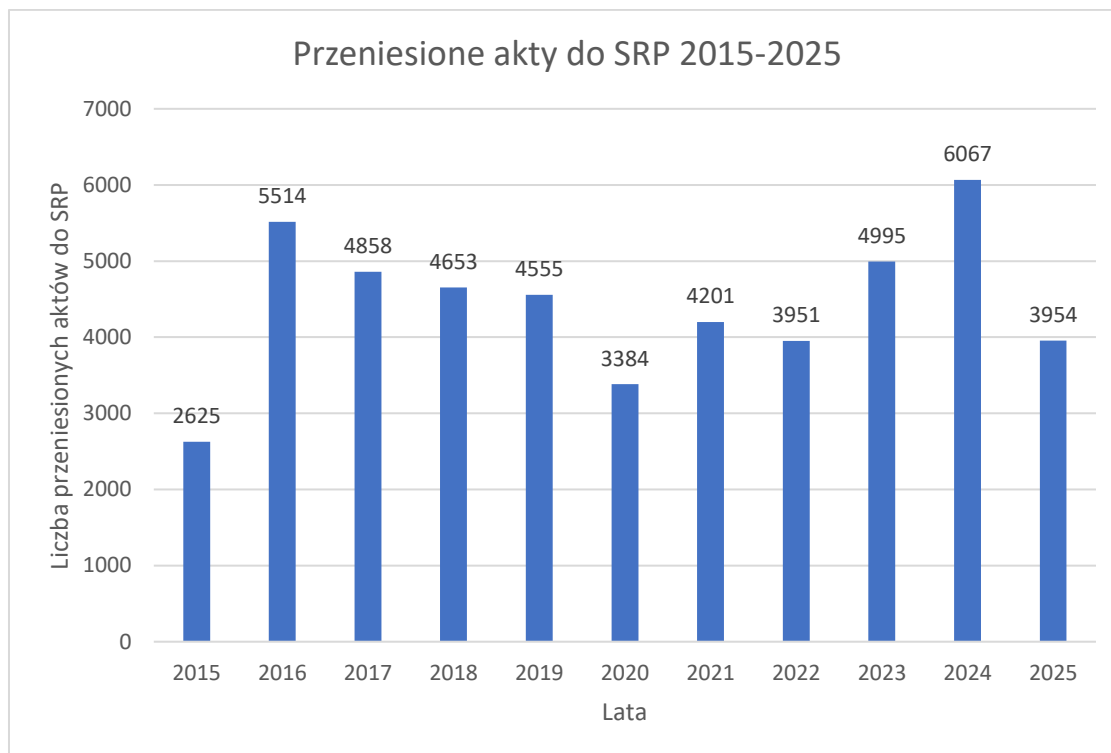
- 351 zgonów na terenie miasta i okolicznych gmin,
- 14 zgonów za granicą.

Rejestracja aktów zgonu na przełomie 2015-2025:



W zasobach USC Złotoryja w okresie od 1946 r. do lutego 2015 roku zostało sporządzonych łącznie 105 500 papierowych aktów stanu cywilnego. Z dniem 1 marca 2015 r. wprowadzono elektroniczną rejestrację aktów stanu cywilnego – oznacza to, że każda czynność związana z wydaniem aktów stanu cywilnego wiąże się z obowiązkiem przeniesienia papierowej wersji aktu zamieszczonego w księdze do Systemu Rejestrów Państwowych. Do dnia 31.12.2025 r. przeniesionych zostało 48 757 aktów, co stanowi 46,22% w stosunku do całości aktów.

Statystyka przeniesionych papierowych aktów stanu cywilnego do elektronicznego systemu teleinformatycznego (Baza Usług Stanu Cywilnego) na przełomie 2015-2025:



USC realizował także szereg dodatkowych obowiązków administracyjnych:

- wydano 5974 odpisów aktów stanu cywilnego dla instytucji i osób prywatnych,
- wystawiono 118 zaświadczeń dotyczących stanu cywilnego,
- dołączono 842 wzmianki dodatkowe (np. o rozwodach, zgonach),
- zamieszczono 2492 przypiski przy aktach,
- wydano 25 decyzji w sprawie zmiany imienia lub nazwiska,
- wykonano 267 czynności materialno-technicznych (sprostowania, uzupełnienia, unieważnienia aktów),
- przekazano 38 niemieckich ksiąg stanu cywilnego z lat 1923-1924, 1943-1944 do Archiwum Państwowego, oddział w Legnicy.

W 2024 roku kierownik USC złożył 64 wnioski do Wojewody Dolnośląskiego o nadanie Medalu za Długoletnie Pożycie Małżeńskie dla par obchodzących jubileusz 50-lecia małżeństwa. Medale przyznano:

- 40 parom z miasta Złotoryja,
- 10 parom z Gminy Wiejskiej Złotoryja,
- 10 parom z gminy Zagrodno,

- 4 parom z gminy Pielgrzymka.

Rok 2025 był dla Urzędu Stanu Cywilnego w Złotoryi czasem intensywnej pracy i realizacji licznych zadań administracyjnych. Systematyczna modernizacja procesów administracyjnych, otwartość na potrzeby mieszkańców oraz dynamiczne dostosowywanie się do zmieniających się przepisów sprawiły, że USC w Złotoryi skutecznie realizował swoją misję – profesjonalnej, rzetelnej i dostępnej obsługi mieszkańców w zakresie rejestracji stanu cywilnego.

KONTROLE

Data	nazwa kontrolującego	zakres kontroli
13.01-10.03.2025	RIO Wrocław	kontrola kompleksowa gospodarki finansowej w latach 2021-2024
27-28.01.2026	Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego	kontrola rzeczowo-finansowa projektu
14.05.2025	Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego	kontrola rzeczowo-finansowa projektu
6.06.2025	Powiatowy Inspektor Sanitarny	bieżący stan sanitarno-techniczny placu zabaw – ul. Lubuska
9.07.2025	Powiatowy Inspektor Sanitarny	bieżący stan sanitarno-techniczny placu zabaw – ul. Piastowa
9.07.2025	Powiatowy Inspektor Sanitarny	bieżący stan sanitarno-techniczny placu zabaw – ul. Dworcowa
15.07.2025	Powiatowy Inspektor Sanitarny	bieżący stan sanitarno-techniczny wiaty
11.08.2025	Powiatowy Inspektor Sanitarny	bieżący stan sanitarno-techniczny szaletu miejskiego
9.09.2025	Archiwum Państwowe we Wrocławiu	postępowanie z materiałami archiwalnymi i niearchiwalnymi
25.11.2025	Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska	kontrola z realizacji programów ochrony powietrza

SPRAWY SPOŁECZNE

Realizacja budżetu obywatelskiego na rok 2025

Złotoryjski budżet obywatelski na 2025 rok został zrealizowany na podstawie uchwały nr 0007.X.80.2025 Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 27 lutego 2025 r. w sprawie zasad i trybu przeprowadzenia Złotoryjskiego Budżetu Obywatelskiego.

W poprzedniej edycji mieszkańcy Złotoryi mogli aktywnie uczestniczyć w tworzeniu budżetu obywatelskiego, zgłaszając własne pomysły oraz oddając głosy na te inicjatywy, które najlepiej odpowiadały potrzebom lokalnej społeczności. Cały proces został przeprowadzony zgodnie z przyjętym harmonogramem i obejmował kilka etapów: od składania projektów, przez ich ocenę formalną i merytoryczną, aż po końcowe głosowanie mieszkańców.

Zgłoszone projekty

Mieszkańcy zgłosili łącznie 16 projektów, obejmujących szeroki zakres tematyczny – od inicjatyw infrastrukturalnych i rekreacyjnych, przez edukacyjne, aż po działania społeczne i kulturalne. Wśród propozycji znalazły się m.in. projekty dotyczące budowy przestrzeni sportowych i rekreacyjnych (np. piłkarski plac zabaw „Soccer-Park”, wybieg dla psów), tworzenia nowych atrakcji miejskich (podświetlany napis „59-500”), organizacji warsztatów i zajęć rozwojowych dla różnych grup wiekowych (robotyka, zajęcia wakacyjne, inicjatywy dla seniorów), a także działań związanych z edukacją i dostępem do kultury (np. dostęp do e-booków i audiobooków).

Po przeprowadzeniu weryfikacji formalnej i merytorycznej:

- 4 projekty zostały odrzucone na etapie oceny merytorycznej, w tym m.in. inicjatywy dotyczące optymalizacji kosztów ogrzewania w budynkach komunalnych, budowy kociego placu zabaw, wybiegu dla psów oraz stworzenia ogrodu świetlnego,
- 2 projekty skierowano do poprawy formalnej (m.in. projekt dotyczący zajęć z robotyki oraz budowy bike parku), jednak nie zostały one uzupełnione w wymaganym terminie,
- 10 projektów spełniło wszystkie wymagania i zostało dopuszczonych do etapu głosowania mieszkańców.

Budżet

Na realizację budżetu obywatelskiego przeznaczono kwotę 100 000 zł. W wyniku głosowania wyłoniono 2 projekty do realizacji. Były to:

- projekt o charakterze społecznym i integracyjnym skierowany do seniorów, obejmujący organizację warsztatów i wydarzeń aktywizujących,
- projekt polegający na utworzeniu sensorycznego placu zabaw, wspierającego rozwój dzieci poprzez zabawę i stymulację zmysłów.

Podsumowanie głosowania

W budżecie obywatelskim w 2025 roku odnotowano wysoką aktywność mieszkańców. Łącznie oddano 1592 głosy, z czego 1515 zostało uznanych za ważne, co stanowi 95,16% wszystkich głosów. Liczba głosów nieważnych wyniosła 77 (4,84%).

Proces głosowania odbywał się wyłącznie w formie elektronicznej. Mieszkańcy korzystali zarówno z komputerów (268 głosów), jak i urządzeń mobilnych (1247 głosów), co pokazuje wyraźną przewagę mobilnych form udziału w głosowaniu.

Analiza struktury głosujących wskazuje na większą aktywność kobiet, które oddały 973 głosy, podczas gdy mężczyźni oddali 542 głosy. Dane te potwierdzają istotny udział kobiet w procesie decyzyjnym oraz mogą stanowić ważną wskazówkę przy planowaniu działań informacyjnych i promocyjnych w kolejnych edycjach.

Uzyskane wyniki świadczą o dużym zaangażowaniu mieszkańców oraz rosnącym znaczeniu cyfrowych narzędzi partycypacji społecznej. Wysoki odsetek głosów ważnych potwierdza przejrzystość procedur oraz prawidłowy przebieg całego procesu.

Projekty, które przeszły do głosowania wraz z liczbą uzyskanych głosów

1. Sensoryczny Plac Zabaw przy Szkole Podstawowej nr 3 w Złotoryi – 298 głosów (19,67%)
2. Senior w akcji – warsztaty i nowe możliwości – 262 głosy (17,29%)
3. Piłkarski plac zabaw – Soccer-Park – 232 głosy (15,31%)
4. Ekolatarnie – oświetlenie uliczne zasilane energią słoneczną – 205 głosów (13,53%)
5. Wakacyjna Przestrzeń Rozwoju – 162 głosy (10,69%)
6. Zielony Zakątek – 131 głosy (8,65%)
7. Zakup usług zdalnego dostępu do książek w serwisie Legimi – 87 głosów (5,74%)
8. Napis 59-500 podświetlany w formie 3D – 72 głosy (4,75%)
9. Młodzieżowe Laboratorium Przyszłości w SOWA – 36 głosów (2,38%)
10. MOCniejsi! – 30 głosów (1,98%)

Podsumowanie

Wyniki edycji budżetu obywatelskiego w 2025 roku pokazały duże zaangażowanie mieszkańców w proces współdecydowania o kierunkach rozwoju miasta. Oddane głosy świadczyły o aktywnym udziale społeczności lokalnej oraz zainteresowaniu realizacją inicjatyw odpowiadających na rzeczywiste potrzeby.

Wybrane do realizacji projekty wpisywały się w oczekiwania mieszkańców i dotyczyły różnych obszarów życia miasta, w tym poprawy przestrzeni publicznej oraz działań społecznych. Ich realizacja przyczyniła się do dalszego rozwoju miasta oraz podniesienia jakości życia mieszkańców.

Porównanie wyników budżetu obywatelskiego 2024 i 2025

Porównując edycje budżetu obywatelskiego z 2024 i 2025 roku, można zauważyć wyraźne różnice zarówno w skali udziału mieszkańców, jak i w strukturze głosowania oraz liczbie realizowanych projektów. W 2024 roku w głosowaniu wzięło udział 426 osób, natomiast w 2025 roku liczba oddanych głosów wzrosła do 1592, co świadczy o znaczącym zwiększeniu aktywności mieszkańców i większym zainteresowaniu udziałem w procesie decyzyjnym. W 2025 roku dominowało głosowanie za pomocą urządzeń mobilnych (1247 głosów), przy mniejszym udziale komputerów (268 głosów), co wskazuje na rosnącą rolę narzędzi mobilnych w partycypacji społecznej. W 2024 roku głosowanie odbywało się również w formie elektronicznej, jednak na znacznie mniejszą skalę. W zakresie struktury społecznej w 2025 roku większą aktywność wykazały kobiety (973 głosy) w porównaniu do mężczyzn (542 głosy), co pokazuje utrzymujące się zróżnicowanie udziału w głosowaniu według płci.

Różnice widoczne są także w efektach końcowych. W 2024 roku do realizacji wybrano 5 projektów, natomiast w 2025 roku zrealizowano 2 projekty. W obu edycjach istotną rolę

odgrywały inicjatywy związane z poprawą jakości przestrzeni publicznej oraz działaniami społecznymi, jednak w 2025 roku szczególnie widoczne były projekty dotyczące integracji społecznej oraz tworzenia przestrzeni przyjaznych mieszkańcom, takich jak sensoryczny plac zabaw czy działania aktywizujące seniorów.

Podsumowując, rok 2025 charakteryzował się znacznie większą frekwencją i intensywniejszym udziałem mieszkańców w głosowaniu, natomiast rok 2024 wyróżniał się większą liczbą zrealizowanych projektów przy mniejszej skali uczestnictwa. Oba lata pokazują jednak stałe zaangażowanie mieszkańców w rozwój miasta i kształtowanie jego przestrzeni zgodnie z lokalnymi potrzebami.

Złotoryjska Rada Seniorów

Na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja funkcjonuje Złotoryjska Rada Seniorów, która obecnie realizuje swoje zadania w trzeciej kadencji obejmującej lata 2023-2027. Rada została powołana zarządzeniem nr 0050.43.2023 Burmistrza Miasta Złotoryja z dnia 14 marca 2023 r. i działa w oparciu o statut stanowiący załącznik do uchwały nr 0007.XLII.248.2014 Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 25 września 2014 r. W jej skład wchodzi 10 przedstawicieli środowisk senioralnych oraz 1 przedstawiciel Burmistrza Miasta Złotoryja. Rada pełni funkcję organu konsultacyjnego, opiniodawczego i inicjatywnego, stanowiąc istotny element lokalnego systemu partycypacji społecznej osób starszych. Posiedzenia odbywają się nie rzadziej niż raz na kwartał, a w razie potrzeby częściej, co umożliwia bieżące reagowanie na potrzeby środowiska senioralnego.

Złotoryjska Rada Seniorów stanowi ważne forum dialogu i współpracy na rzecz osób starszych w Złotoryi. Jej członkowie aktywnie uczestniczą w konsultacjach społecznych oraz inicjują działania odpowiadające na potrzeby seniorów. Rada utrzymuje stałą współpracę z Burmistrzem Miasta, Radą Miejską, jednostkami organizacyjnymi gminy, instytucjami kultury oraz organizacjami pozarządowymi. Istotnym elementem jej działalności było prowadzenie dyżurów konsultacyjnych w Klubie Seniora+, podczas których zbierane były postulaty, wnioski i potrzeby mieszkańców w wieku senioralnym, a następnie przekazywane do właściwych komórek organizacyjnych Urzędu Miejskiego. Rada pełni funkcję organu konsultacyjnego, opiniodawczego i inicjatywnego.

Rok 2025 był okresem intensywnej i wielowymiarowej aktywności rady, obejmującej działania edukacyjne, społeczne, obywatelskie, kulturalne oraz promocyjne. Szczególne znaczenie miała realizacja projektu „Senior na start – aktywnie i nowocześnie”, którego celem było zwiększenie aktywności społecznej, obywatelskiej i kulturalnej seniorów oraz wzmocnienie ich kompetencji umożliwiających świadome i aktywne uczestnictwo w życiu lokalnym. Projekt odpowiadał na zdiagnozowane potrzeby środowiska senioralnego w zakresie integracji, bezpieczeństwa, dostępu do kultury, edukacji oraz udziału w działaniach samorządowych.

W ramach projektu zorganizowano szkolenie z zakresu pierwszej pomocy, które miało charakter teoretyczno-praktyczny i zostało nieodpłatnie przeprowadzone przez

funkcjonariuszy Państwowej Straży Pożarnej w Złotoryi. Seniorzy zdobyli wiedzę oraz praktyczne umiejętności w zakresie resuscytacji krążeniowo-oddechowej, postępowania w przypadku omdleń, udarów, zawałów, krwotoków, złamań i oparzeń, co w sposób trwały podniosło poziom ich bezpieczeństwa oraz gotowość do reagowania w sytuacjach zagrożenia życia. Zorganizowano również integracyjne spotkanie miejskie w przestrzeni publicznej, sprzyjające budowaniu więzi społecznych, wzmacnianiu poczucia przynależności do wspólnoty lokalnej oraz promocji działalności rady. Uczestnicy mieli możliwość wymiany doświadczeń, nawiązywania nowych relacji oraz uzyskania informacji o inicjatywach kierowanych do osób starszych. W ramach działań edukacyjno-integracyjnych odbył się terenowy warsztat krajoznawczy do Parku Mużakowskiego. Wyjazd obejmował zajęcia z przewodnikiem, poznawanie walorów historycznych i przyrodniczych regionu oraz wspólne aktywności sprzyjające integracji. Przedsięwzięcie wspierało aktywność fizyczną, rozwój zainteresowań oraz integrację środowiska senioralnego. Zorganizowano także wyjścia do kina o charakterze kulturalno-integracyjnym, stanowiące okazję do wspólnego spędzania czasu i budowania relacji społecznych, a także warsztaty edukacyjne w lokalnej bibliotece, których celem było zwiększenie korzystania z zasobów instytucji kultury oraz rozwijanie kompetencji informacyjnych i cyfrowych osób starszych. W ramach działań obywatelskich odbyło się spotkanie grupy roboczej, podczas którego wypracowano rekomendacje dotyczące zwiększenia udziału seniorów w życiu publicznym. Opracowane wnioski zostały przekazane do Urzędu Miejskiego w Złotoryi, wzmacniając dialog pomiędzy środowiskiem senioralnym a samorządem. Złotoryjska Rada Seniorów odgrywała istotną rolę w reprezentowaniu interesów osób starszych oraz w kształtowaniu lokalnej polityki senioralnej. Podejmowała inicjatywy służące poprawie jakości życia seniorów, współpracowała z lokalnymi instytucjami kulturalnymi i zdrowotnymi oraz realizowała przedsięwzięcia wspierające ich aktywność społeczną, edukacyjną i kulturalną. Zrealizowane projekty stanowią doskonały przykład skutecznej integracji seniorów w życie lokalne, ich aktywizacji oraz zaangażowania w rozwój Złotoryi.

Poza realizacją projektu Złotoryjska Rada Seniorów prowadziła szeroką działalność społeczną i obywatelską. Jej członkowie aktywnie włączyli się w organizację Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, uczestniczyli w obchodach świąt narodowych, składając kwiaty pod pomnikiem, brali udział w Marszu Wilkołaka, a podczas Dni Złotoryi angażowali się w działania promujące miasto. Uczestniczyli także w wyjeździe do teatru w Legnicy oraz w wydarzeniach artystycznych, w tym w korowodzie podczas przeglądu twórczości senioralnej.

Rada rozwijała współpracę międzygminną i międzyinstytucjonalną, goszcząc przedstawicieli rad seniorów z Lubawki, Lubina oraz Udanina w ramach wizyt studyjnych. Uczestniczyła również w projekcie „Seniorzy dla Dolnego Śląska – reaktywacja turystyki”, realizowanym przy wsparciu fundacji, co umożliwiło organizację wycieczki po Dolnym Śląsku. Członkowie rady brali udział w projekcie „Skuteczne Rady Seniorów – bezpieczna przestrzeń dla seniora”, podnosząc swoje kompetencje w zakresie współpracy z samorządem oraz tworzenia przyjaznej przestrzeni publicznej. Istotnym obszarem działalności była także aktywność w ramach budżetu obywatelskiego skierowanego do seniorów oraz współpraca z Klubem Seniora+. Rada

uczestniczyła w szkoleniach z obsługi telefonów komórkowych i nowych technologii, a także w warsztatach dotyczących bezpieczeństwa osób starszych. Działania te miały na celu przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu i społecznemu oraz wzmacnianie samodzielności seniorów. Złotoryjska Rada Seniorów prowadziła również aktywną komunikację z mieszkańcami poprzez media społecznościowe, w szczególności za pośrednictwem serwisu Facebook, gdzie regularnie zamieszczała informacje o podejmowanych inicjatywach, relacje z wydarzeń oraz komunikaty dla seniorów. Działalność ta zwiększa transparentność funkcjonowania rady oraz umożliwia stały kontakt ze środowiskiem lokalnym.

Podsumowując, działalność Złotoryjskiej Rady Seniorów miała charakter kompleksowy i systematyczny. Podejmowane działania przyczyniły się do trwałego wzmocnienia aktywności społecznej i obywatelskiej seniorów, rozwoju dialogu z samorządem, zwiększenia kompetencji zdrowotnych i cyfrowych oraz budowania silnej, zintegrowanej wspólnoty osób starszych w Złotoryi. Rada stanowi istotny element lokalnej polityki senioralnej, wspierając rozwój modelu zarządzania opartego na współdziałaniu mieszkańców oraz wzmacniając rolę seniorów jako aktywnych partnerów w życiu publicznym gminy.

Miasto w 2025 roku aktywnie wspierało działalność Złotoryjskiej Rady Seniorów, przeznaczając środki finansowe na realizację projektów edukacyjnych, kulturalnych i integracyjnych, a także zapewniając wsparcie logistyczne i administracyjne. Dzięki temu możliwa była realizacja szeregu inicjatyw skierowanych do osób starszych.

Ochotnicza Straż Pożarna w Złotoryi

W 2025 roku Gmina Miejska Złotoryja kontynuowała współpracę z Ochotniczą Strażą Pożarną w Złotoryi, realizując zadania własne w zakresie ochrony przeciwpożarowej oraz zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców. Na podstawie zawartej umowy dotacyjnej jednostce OSP przyznano środki finansowe w wysokości 100 000 zł. Dotacja została przekazana w transzach i przeznaczona na utrzymanie oraz rozwój gotowości operacyjnej jednostki.

Przyznane środki finansowe stanowiły element realizacji ustawowego obowiązku gminy w zakresie ochrony życia, zdrowia, mienia oraz środowiska. Umowa dotacyjna określała szczegółowe zasady finansowania działalności OSP oraz zakres zadań powierzonych do realizacji.

Zakres finansowania w 2025 roku obejmował w szczególności:

1. Utrzymanie obiektów i infrastruktury OSP, w tym pokrycie kosztów energii elektrycznej, ogrzewania, wody, odprowadzania ścieków, wywozu odpadów komunalnych, dostępu do internetu oraz niezbędnych remontów i napraw zapewniających prawidłowe funkcjonowanie budynków i pomieszczeń użytkowanych przez jednostkę.

2. Utrzymanie pojazdów i sprzętu ratowniczo-gaśniczego, obejmujące przeglądy techniczne, naprawy, remonty, ubezpieczenia, a także zakup paliw, olejów, smarów, części zamiennych i innych materiałów eksploatacyjnych niezbędnych do utrzymania pełnej sprawności operacyjnej.
3. Zapewnienie łączności i komunikacji operacyjnej, w tym utrzymanie środków łączności oraz zapewnienie dostępu do internetu, niezbędnych w działaniach ratowniczych i koordynacji akcji.
4. Zakup i utrzymanie umundurowania oraz środków ochrony indywidualnej, obejmujących umundurowanie wyjściowe oraz specjalistyczne wyposażenie strażaków, takie jak ubrania ochronne, hełmy, buty, rękawice, maski i aparaty oddechowe, pasy strażackie oraz kominiarki, zgodnie z obowiązującymi przepisami.
5. Ubezpieczenie strażaków ratowników OSP, kandydatów oraz członków młodzieżowych i dziecięcych drużyn pożarniczych, obejmujące ubezpieczenia grupowe, odpowiedzialności cywilnej oraz następstw nieszczęśliwych wypadków podczas wykonywania zadań i szkoleń. Gmina zapewniała nadzór nad aktualnością i prawidłową realizacją polis ubezpieczeniowych.
6. Realizację obowiązkowych badań lekarskich, mających na celu potwierdzenie zdolności do udziału w działaniach ratowniczych oraz szkoleniach przygotowujących do służby w systemie ratowniczo-gaśniczym.

Zakres zadań realizowanych przez OSP w 2025 roku obejmował:

- prowadzenie działań ratowniczych i gaśniczych oraz udział w akcjach ratowniczych,
- udział w działaniach poza granicami kraju na podstawie umów międzynarodowych,
- alarmowanie i ostrzeganie ludności o zagrożeniach,
- udział w działaniach z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej,
- zapobieganie pożarom oraz innym zagrożeniom lokalnym,
- udzielanie kwalifikowanej pierwszej pomocy,
- organizację i udział w szkoleniach, ćwiczeniach oraz zawodach sportowo-pożarniczych,
- zabezpieczanie rejonu operacyjnego PSP zgodnie z planem ratowniczym,
- działania edukacyjne i profilaktyczne w zakresie ochrony przeciwpożarowej,
- propagowanie zasad pierwszej pomocy oraz bezpieczeństwa,
- integrację społeczności lokalnej oraz współpracę z partnerami społecznymi,
- wsparcie działań gminy na rzecz mieszkańców,
- udział w działaniach o charakterze międzynarodowym i współpracy partnerskiej.

Przyznana w 2025 roku dotacja w wysokości 100 000 zł umożliwiła utrzymanie wysokiego poziomu gotowości operacyjnej Ochotniczej Straży Pożarnej w Złotoryi, a także zapewnienie ciągłości realizacji zadań ratowniczo-gaśniczych i prewencyjnych. Wsparcie finansowe gminy przyczyniło się do poprawy bezpieczeństwa mieszkańców oraz efektywnego funkcjonowania jednostki w systemie ochrony przeciwpożarowej.

Promocja

W 2025 roku Gmina Miejska Złotoryja zrealizowała szereg działań promujących miasto, które miały na celu zwiększenie jego rozpoznawalności, wzmocnienie pozytywnego wizerunku oraz zaangażowanie mieszkańców i turystów w życie lokalne.

Organizacja spotkań i wizyt

W ramach działań promujących miasto zorganizowano spotkania z inwestorami, mieszkańcami Złotoryi, seniorami oraz przedstawicielami różnych środowisk lokalnych. Odbyły się również wizyty delegacji z miast partnerskich, które sprzyjały rozwojowi współpracy międzynarodowej oraz wymianie doświadczeń. Spotkania te służyły prezentacji potencjału gospodarczego miasta oraz budowaniu dialogu społecznego. W ramach organizacji wydarzeń poniesiono koszty związane z zapewnieniem oprawy organizacyjnej, w tym drobnego poczęstunku oraz materiałów okolicznościowych. Koszt: 4753,76 zł.

Materiały poligraficzne i promocyjne

W ramach promocji miasta wykonano szeroki zakres materiałów informacyjnych i reklamowych, w tym panoramy sferyczne, fotografie promocyjne, ulotki, plakaty, wizytówki, zaproszenia, teczki ofertowe oraz kalendarze. Przygotowano również materiały identyfikacji wizualnej, kartki świąteczne, materiały o charakterze górniczym, mikroprzewodniki oraz gadzety promocyjne, takie jak kubki, koszulki i pamiątki z grawerem. Działania obejmowały także opracowanie graficzne i druk materiałów przez podmioty zewnętrzne. Koszt: 54 630,21 zł.

Promocja miasta w mediach

Gmina prowadziła działania promocyjne w mediach tradycyjnych i internetowych, w tym w Radiu Plus Legnica, Muzycznym Radiu Jelenia Góra oraz portalach informacyjnych i społecznościowych, takich jak MojaZlotoryja.pl, e-legnickie.pl oraz Pokochaj Złotoryję. Istotnym elementem była również obsługa medialna wydarzeń miejskich oraz działania w ramach portali samorządowych, co zwiększało rozpoznawalność miasta i wspierało wymianę informacji w środowisku samorządowym. Koszt: 128 639,80 zł.

Organizacja wydarzeń promocyjnych

W ramach działań promocyjnych organizowano spotkania i wydarzenia integracyjne dla mieszkańców oraz partnerów miasta. Zapewniono również obsługę organizacyjną wydarzeń, w tym usługi cateringowe. Koszt: 2760 zł.

Artykuły promocyjne związane z wydarzeniami miejskimi

W ramach promocji miasta podczas wydarzeń, w tym Mistrzostw Polski w Płukaniu Złota, zakupiono materiały promocyjne i okolicznościowe, elementy dekoracyjne, pamiątki oraz artykuły spożywcze dla uczestników i gości. Działania te wspierały promocję tradycji górniczych oraz budowanie wizerunku miasta. Koszt: 8081,25 zł.

Udział w targach i usługi transportowe

Gmina Miejska Złotoryja uczestniczyła w wydarzeniach targowych i promocyjnych, takich jak: Międzynarodowe Targi Turystyki i Czasu Wolnego we Wrocławiu, Festiwal „Piknik nad Odrą”, Dolnośląska Zima w Świeradowie-Zdroju oraz otwarcie sezonu turystycznego na Dolnym Śląsku. Zapewniono transport materiałów promocyjnych oraz obsługę logistyczną stoisk wystawienniczych. Podjęte działania umożliwiły sprawną i efektywną realizację udziału w targach, zapewniły właściwą ekspozycję materiałów promocyjnych oraz przyczyniły się do zwiększenia rozpoznawalności miasta Złotoryja wśród potencjalnych turystów, inwestorów oraz partnerów instytucjonalnych. Koszt: 35 183,42 zł.

DZIAŁANIA INWESTYCYJNO-ROZWOJOWE

Wnioski o dofinansowanie złożone w 2025 r.

- **„Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Złotoryja”** w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027 (wartość zadania: 2 995 683,79 zł, wysokość dofinansowania: 2 096 978,66 zł)
- **„Budowa Parku Tenisowego na terenie Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego”** w ramach Programu Dolnośląskich Parków do Gry w Tenisa i Padla (wartość zadania: 6 292 497,96 zł, wysokość dofinansowania: 1 500 000 zł)
- **„Doposażenie placu zabaw przy Żłobku Miejskim w Złotoryi”** w ramach programu Aktywne Place Zabaw 2025 (wartość zadania: 300 000 zł, wysokość dofinansowania: 300 000 zł)
- **„Modernizacja areny głównej Hali Sportowej Tęcza w Złotoryi”** w ramach Dolnośląskiego Funduszu Rozwoju Bazy Sportowej edycja 2025 (wartość zadania: 554 303,19 zł, wysokość dofinansowania: 200 000 zł)
- **„Rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej oraz poprawa dostępności komunikacyjnej w Złotoryi – utwardzenie nawierzchni kamieniem bazaltowym na potrzeby zagospodarowania zalewu oraz przebudowa chodnika na ulicy Garbarskiej”** w ramach Dolnośląskiego Funduszu Pomocy Rozwojowej 2025 (wartość zadania: 236 629,96 zł, wysokość dofinansowania: 164 363 zł)
- **„Remont chodnika ul. Garbarska”** w ramach rezerwy celowej z budżetu państwa na przeciwdziałanie i usuwanie skutków klęsk żywiołowych (wartość zadania: 92 095 zł, wysokość dofinansowania: 92 095 zł)
- **„Kopalnia Aurelia – Klejnot w Złotej Koronie Pogórza Kaczawskiego”** w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 (wartość zadania: 80 160 zł, wysokość dofinansowania: 60 120 zł)
- **„Przebudowa budynku niemieszkalnego (nieużytkowego) przy ul. Tuwima 21 w Złotoryi w celu realizacji lokali mieszkalnych na wynajem – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”** w ramach wsparcia z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK

- rządowego programu budownictwa komunalnego (wartość zadania: 12 416 760,79 zł, wysokość dofinansowania: 9 933 408,63 zł)
- **„Remont 8 lokali mieszkalnych (pustostany) – wsparcie finansowe z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego”** w ramach wsparcia z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego (wartość zadania: 672 552,60 zł, wysokość dofinansowania: 538 042,08 zł)
 - **„Remont i wyposażenie lokalu mieszkalnego przy ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 8/4 w Złotoryi z przeznaczeniem dla repatriantów”** w ramach finansowania z budżetu państwa zadania „Pomoc dla repatriantów” w związku z zapewnieniem lokalu mieszkalnego kandydatowi na repatrianta oraz członkom najbliższej rodziny kandydata na repatrianta (wartość zadania: 230 000 zł, wysokość dofinansowania: 230 000 zł)
 - **„Modernizacja energetyczna budynku Ochotniczej Straży Pożarnej Jednostki Poszukiwawczo-Ratowniczej w Złotoryi”** w ramach WFOŚiGW z Programu Priorytetowego „Ogólnopolski program finansowania służb ratowniczych część 3. Modernizacja energetyczna budynków Ochotniczych Straży Pożarnych (wnioskowane dofinansowanie: 500 000 zł)
 - **„Nowe Oblicze Złotoryjskiego Ośrodka Kultury”** w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (wartość zadania: 12 297 557,94 zł, wysokość dofinansowania: 7 881 365,78 zł)
 - **„Cyklostrada Dolnośląska Via Regia – trasa na terenie Gmin Złotoryja, Pielgrzymka i Gminy Miejskiej Złotoryja”** w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027 (projekt partnerski – udział Gminy Miejskiej Złotoryja, wartość zadania: 3 775 492,54 zł, wysokość dofinansowania: 2 831 619,41 zł)
 - **„Budowa ścieżek rowerowych na terenie Miasta Złotoryja oraz Gmin Pielgrzymka, Złotoryja i Zagrodno”** w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021–2027 (projekt partnerski – udział Gminy Miejskiej Złotoryja, wartość zadania: 7 990 329,95 zł, wysokość dofinansowania: 5 593 230,98 zł)
 - **„Przebudowa drogi gminnej ulicy Marii Konopnickiej w Złotoryi”** w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg (wartość zadania: 3 497 829 zł, wysokość dofinansowania: 2 798 263,20 zł)
 - **„Budowa zadaszonogo lodowiska z funkcją boiska wielofunkcyjnego w Złotoryi”** w ramach środków Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej (wartość zadania: 5 808 183 zł, wysokość dofinansowania: 2 239 000 zł)
 - **„Budowa Pełnowymiarowego Boiska Piłkarskiego w Złotoryi”** w ramach Programu Budowy Pełnowymiarowych Boisk Piłkarskich edycja 2025 (wartość zadania: 6 560 254 zł, wysokość dofinansowania: 2 666 770 zł)
 - **„Budowa Parku Tenisowego na terenie Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego”** w ramach Programu Modernizacji Kompleksów Tenisowych edycja 2025 z MSiT (wartość zadania: 6 292 497,96 zł, wysokość dofinansowania: 2 941 295 zł)

- **„Złotoryjski Ośrodek Kultury łączy ludzi - inwestycja w pełną dostępność”** w ramach Infrastruktura domów kultury 2026 z MKiDN (wartość zadania: 3 253 976 zł, wysokość dofinansowania: 2 100 000 zł)

Zadania zrealizowane (zakończone) w 2025 r.:

- **„Zakup taboru autobusowego o napędzie elektrycznym wraz z infrastrukturą towarzyszącą na potrzeby komunikacji miejskiej w Złotoryi”** w ramach dofinansowania ze środków Narodowego Funduszu ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej;
- **„Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 1 oraz Przedszkola Miejskiego nr 1 w Złotoryi”** w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027;
- **„Prace malarskie wewnątrz Sanktuarium Matki Bożej z Lourdes Rzymsko-katolicka Parafia p.w. Narodzenia Najświętszej Maryi Panny w Złotoryi”** w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków realizowanego z Programu Inwestycji Strategicznych „Polski Ład” – udzielona dotacja;
- **„Przebudowa dróg gminnych ulicy Cmentarnej i części ulicy Bolesława Chrobrego w Złotoryi”** w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg;
- **„Doposażenie placu zabaw przy Żłobku Miejskim w Złotoryi”** w ramach programu Aktywne Place Zabaw 2025;
- **„Modernizacja areny głównej Hali Sportowej Tęcza w Złotoryi”** w ramach Dolnośląskiego Funduszu Rozwoju Bazy Sportowej edycja 2025;
- **„Rozwój infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej oraz poprawa dostępności komunikacyjnej w Złotoryi – utwardzenie nawierzchni kamieniem bazaltowym na potrzeby zagospodarowania zalewu oraz przebudowa chodnika na ulicy Garbarskiej”** w ramach Dolnośląskiego Funduszu Pomocy Rozwojowej 2025;
- **„Remont chodnika ul. Garbarska”** w ramach rezerwy celowej z budżetu państwa na przeciwdziałanie i usuwanie skutków klęsk żywiołowych;
- **Przebudowa drogi gminnej wraz z odwodnieniem ul. Hożej w Złotoryi – etap I,** w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg;
- **„Przebudowa drogi gminnej ulicy Tęczowej w Złotoryi”;**
- **„Przebudowa drogi gminnej ul. Hożej do połączenia z ul. Lubelską w Złotoryi”,** wartość projektu: 119 092,82 zł;
- **„Przebudowa skrzyżowania ulic Sienkiewicza, Krzywoustego, Staszica, Konopnickiej w celu udrożnienia dojazdu do LSSE Podstrefa Złotoryja”** w ramach środków Polskiego Ładu;
- **„Projekt europejski na rozwój cyfrowy 2021-2027 Cyberbezpieczny Urząd – Cyberbezpieczny Samorząd”** w ramach programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC).

Zadania realizowane w 2025 r., które nie zostały zakończone – przeniesione na 2026 rok:

- **„Budowa pumtracka przy kompleksie boisk przy ul. Wiosennej w Złotoryi”** w ramach Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej z Programu Sportowa Polska – Program Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej edycja 2024 (wartość zadania: 1 283 932 zł, wysokość dofinansowania: 513 500 zł);
- **„Budowa Centrum Intermodalnego w Złotoryi”** w ramach środków z programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS) na lata 2021-2027 (wartość zadania: 3 843 381 zł, wysokość dofinansowania: 2 593 766,11 zł);
- **„Rozwój turystyki w Aglomeracji Jeleniogórskiej poprzez utworzenie centrum płukania złota na zalewie w Złotoryi”** w ramach środków pochodzących z Funduszy Europejskich dla Dolnego Śląska 2021-2027 (wartość zadania: 4 921 889,82 zł, wysokość dofinansowania: 3 445 322,87 zł);
- **„Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Złotoryja”** w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027 (wartość zadania: 2 995 683,79 zł, wysokość dofinansowania: 2 096 978,66 zł);
- **„Aktywny Maluch 2022-2029”** współfinansowany z Krajowego Planu na rzecz Odbudowy i Zwiększenia Odporności oraz środków z budżetu państwa w ramach Programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 Aktywny Maluch 2022-2029 (wartość zadania: 1 871 586 zł, wysokość dofinansowania: 1 768 986 zł).

Zadania inwestycyjne przewidziane do realizacji w 2026

Treść	Wartość (zł)	Uwagi
Transport i łączność		
Drogi publiczne gminne	5 327 706,30	
Budowa Centrum Intermodalnego w Złotoryi	1 410 058,30	Trwa przygotowanie procedury o udzielenie zamówienia publicznego na roboty budowlane, nadzór inwestorski i na ekspertyzy w zakresie dostępności obiektu dla osób z niepełnosprawnościami. Zadanie dwuletnie. Zakończenie planowane w III/IV kw. 2027.
Projekty przebudowy dróg gminnych na terenie miasta	150 000	Opracowanie dokumentacji projektowych przebudowy dróg gminnych. Zakres w trakcie ustalania.
Przebudowa drogi gminnej ul. Marii Konopnickiej w Złotoryi	3 500 000	Zadanie zgłoszone do RFRD na rok 2026. Trwa ocena wniosku.
Przebudowa drogi gminnej ulicy Bohaterów Monte Cassino w Złotoryi	133 824	Trwa opracowanie dokumentacji projektowej.
Przebudowa drogi gminnej ulicy Pomorskiej w Złotoryi	133 824	Trwa opracowanie dokumentacji projektowej.

Pozostała działalność	7 299 754,59	
Dolnośląska Cyklostrada – Trasa Via Regia	37 450	Trwa ustalanie zakresu do zlecenia dokumentacji projektowej.
Budowa ścieżek rowerowych na terenie Miasta Złotoryja oraz Gmin Pielgrzymka, Złotoryja i Zagrodno	3 733 806,84	W 2025 r. złożono wniosek partnerski na budowę tras rowerowych. Trwa ocena wniosku.
Cyklostrada Dolnośląska Via Regia – trasa na terenie Gmin Złotoryja, Pielgrzymka i Gminy Miejskiej Złotoryja	3 528 497,75	Zadanie gotowe do realizacji. W styczniu br. planowane jest ogłoszenie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na realizację robót od wjazdu do Złotoryi do skrzyżowania z ul. Granitową.
Działalność usługowa		
Cmentarze	330 000	
Zagospodarowanie dolnej części cmentarza – etap I	260 000	Zadanie gotowe do realizacji. W związku ze znacznymi kosztami całego projektowanego zakresu (ok. 3,5 mln zł) w ramach roku budżetowego 2026 r. do realizacji zostanie wytypowany zakres częściowy.
Obrona narodowa		
Zadania o charakterze obronnym wynikające z ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej	1 146 661	
Wydatki na inwestycje wynikające z ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej	1 146 661	Zadania do realizacji zgodnie z zestawieniem zarządzania kryzysowego, który podlega akceptacji w DUW.
Oświata i wychowanie	1 370 314,02	
Pozostała działalność	1 370 314,02	
Poprawa efektywności energetycznej poprzez termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 1 oraz Przedszkola Miejskiego nr 1 w Złotoryi	327 173,46	Zakończenie finansowe kontraktu z 2025 r.
Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Złotoryja	923 140,56	Termomodernizacja przedszkola przy ul. Górniczej. Wszczęto procedurę o udzielenie zamówienia publicznego.
Ochrona zdrowia	249 900	
Rodzina	3 692 676,92	
System opieki nad dziećmi w wieku do lat 3	3 692 676,92	

Aktywny Maluch 2022-2029	1 825 953	Utworzenie nowych miejsc do opieki nad dziećmi do lat 3 wraz z przystosowaniem obiektu do przepisów przeciwpożarowych. Wszczęto procedurę o udzielenie zamówienia publicznego.
Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej na terenie miasta Złotoryja	1 866 723,92	Termomodernizacja żłobka przy ul. Letniej. Wszczęto procedurę o udzielenie zamówienia publicznego.
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska		
Gospodarka ściekowa i ochrona wód	60 000	
Budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Diamentowej w Złotoryi	60 000	Finalizacja prac projektowych. Przewidywany termin zakończenia zadania I kw. 2026
Utrzymanie zieleni w miastach i gminach	149 000	
Zielona transformacja Złotoryi	149 000	Trwają prace projektowe nad zazielenieniem centrum miasta. Przewidywany termin opracowania dokumentacji III kw. 2026r.
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	2 352 636	
Domy i ośrodki kultury, świetlice i kluby	615 000	
Nowe Oblicze Złotoryjskiego Ośrodka Kultury	615 000	W 2025 r. złożono wniosek o dofinansowanie z programu FENIKS Kultura. Trwa ocena wniosków.
Pozostała działalność	1 737 636	
Kopalnia Aurelia – Klejnot w Złotej Koronie Pogórza Kaczawskiego	80 160	Projekt realizowany będzie z w ramach programu „Poprawna dostępność do małej infrastruktury publicznej” (Partnerstwo Kaczawskie). Planowany termin realizacji III kw. 2026 r.
Prace Zabezpieczające dla trasy turystycznej Kopalnia Złota Aurelia	180 000	W styczniu br. zaplanowany jest do złożenia wniosków o dofinansowanie projektu partnerskiego w ramach małego projektu realizowanego ze środków Programu Interreg Czecho-Polska. Realizacja projektu po jego pozytywnej ocenie (szacunkowo II/III kw. 2026)

Rozwój turystyki w Aglomeracji Jeleniogórskiej poprzez utworzenie Centrum Płukania Złota nad zalewem w Złotoryi	1 477 476	Zakończenie kontraktu z 2025 r. Planowany termin rozliczenia z wykonawcą I kw. 2026 r.
Kultura fizyczna	10 120 297,19	
Obiekty sportowe	10 120 297,19	
Budowa Parku Tenisowego na terenie Złotoryjskiego Centrum Sportowo-Rekreacyjnego	8 408 765,19	W styczniu br. ogłoszono postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego na budowę kortów. Ze względu na oczekiwanie na ocenę wniosku o dofinansowanie dot. zakresu rozszerzonego (zadaszenie) przetarg ogłoszono z możliwością zastosowania opcji (zadaszenie realizowane będzie po uzyskaniu dofinansowania z MSiT).
Budowa pełnowymiarowego boiska piłkarskiego ze sztucznej trawy w Złotoryi	147 600	W lipcu 2025 r. złożono wniosek o dofinansowanie projektu. Trwa weryfikacja wniosku. Realizacja po otrzymaniu wsparcia
Budowa pumtracka przy kompleksie boisk przy ul. Wiosennej w Złotoryi	1 233 932	W 2025 r. rozpoczęto realizację robót budowlanych. Planowany termin ich zakończenia II kw. 2026.
Budowa Zadaszonego Lodowiska Stałego z Funkcją Boiska Multisportowego w Złotoryi	50 000	W kwietniu 2025 r. złożono wniosek o dofinansowanie projektu. Trwa weryfikacja wniosku. Realizacja po otrzymaniu wsparcia.
Opracowanie dokumentacji zagospodarowania działek obr. 8 nr 346/10 i 346/11 w Złotoryi	280 000	Zawarto umowę na opracowanie PFU dla budowy krytej pływalni. Realizacja prac projektowych w toku.

SPORT

Hala Sportowa „Tęcza” w Złotoryi – działalność w 2025 roku

Hala Sportowa przy Szkole Podstawowej nr 3 posiada w użyczeniu i administruje obiektami sportowo-rekreacyjnymi położonymi w obrębie miasta. Są to: Hala Sportowa „Tęcza” przy ul. Wilczej 43, Zespół Boisk Sportowych położony przy ul. Lubelskiej, Moje Boisko „Orlik 2012”, które znajduje się przy ul. Bolesława Krzywoustego, boisko lekkoatletyczne przy ul. Wiosennej, zalew złotoryjski i Stadion Miejski im. Stanisława Pieprzyka przy ul. Sportowej oraz nieczynny basen znajdujący się przy ul. Legnickiej.

W ciągu całego roku jednostka realizowała zadania z zakresu kultury fizycznej nakreślone w statucie przyjętym przez Radę Miejską, udostępniając swoją bazę sportowo-rekreacyjną dla potrzeb szkół, klubów, stowarzyszeń i osób indywidualnych.

W 2025 roku na bieżąco wykonywano prace konserwacyjne, naprawcze i utrzymania porządku wewnątrz i na zewnątrz obiektów.

Pozyskane środki zewnętrzne pozwoliły na wykonanie dwóch inwestycji.

Z darowizny w wysokości 112 545 zł, jaką Gmina Miejska Złotoryja otrzymała od Fundacji KGHM Polska Miedź, wyremontowano i zmodernizowano upust boczny kanału doprowadzającego wodę do zalewu. Dzięki zrealizowaniu projektu zostały usunięte skutki powodzi z 2024 roku. Poprawiło się bezpieczeństwo osób przebywających w pobliżu i funkcjonalność tego hydrotechnicznego obiektu, a zmodernizowana zastawka ułatwia obsługę techniczną urządzenia.

Przy dofinansowaniu w ramach Dolnośląskiego Funduszu Rozwoju Bazy Sportowej w listopadzie 2025 r. wykonano modernizację areny głównej Hali Sportowej „Tęcza”. Wartość całego zadania wyniosła 539 593,33 zł, z czego 200 000 zł pochodziło z dotacji. Zadanie inwestycyjne polegało na przeprowadzeniu modernizacji areny głównej hali sportowej, tak aby w wyniku wykonanych prac uzyskać arenę sportową odpowiadającą obecnym wymaganiom i oczekiwaniom przy organizacji imprez sportowo-rekreacyjnych, treningów i lekcji wychowania fizycznego.

Na całość zadania złożyły się następujące elementy:

- 1) modernizacja oświetlenia,
- 2) wykonanie stałego nagłośnienia areny głównej,
- 3) montaż nowych piłkochwyłów,
- 4) zakup i posadowienie sześciu dwurzędowych minitrybun na łączną liczbę 108 miejsc,
- 5) modernizacja ogrzewania areny głównej,
- 6) podniesienie estetyki poprzez odmalowanie ścian.

W Hali Sportowej „Tęcza” rozgrywane były: szkolne i międzyszkolne zawody, mecze ligowe, turnieje, turnieje międzynarodowe.

Kontynuowano program Aktywni 50+. Jest to bezpłatny program aktywności fizycznej skierowany do mieszkańców Złotoryi, którzy ukończyli 50 lat. Projekt cieszy się dużą popularnością wśród mieszkańców miasta. W 2025 roku w programie uczestniczyło ponad 250 osób, które mogły korzystać z zajęć sportowo-rekreacyjnych, takich jak: marsze nordic walking, tenis stołowy, siłownia czy aerobik.

W 2025 roku Hala Sportowa przy Szkole Podstawowej nr 3 w Złotoryi uruchomiła projekt pod nazwą Złotoryjska Liga Tenisa Stołowego. Bardzo duże zainteresowanie tą dyscypliną sportu

oraz zasób sprzętu pozyskanego w poprzednich latach w ramach złotoryjskiego budżetu obywatelskiego umożliwiło start I edycji ZLTS. Początkiem projektu były rozgrywki Liga Tenisa Stołowego Aktywnych 50+. Obecny harmonogram rozgrywek zakłada organizację turnieju klasyfikacyjnego oraz dziesięciu turniejów ligowych w sezonie 2025/2026.

Nie wliczając zawodów i turniejów organizowanych przez szkoły oraz ligowych meczy KKS Mine Master, ZKS Górnik Złotoryja i ZLTS, na obiektach administrowanych przez Halę Sportową odbyło się 31 imprez sportowo-rekreacyjnych w różnych dyscyplinach i o różnym charakterze.

W 2025 roku w Hali Sportowej „Tęcza” odnotowano 33 092 osobowejsia na zajęcia fitness oraz boiska sportowe, co jest porównywalne z rokiem wcześniejszym.

W okresie od lipca do sierpnia funkcjonowało strzeżone kąpielisko nad zalewem złotoryjskim. Przeprowadzono 4 badania jakości wody, które potwierdziły jej przydatność do kąpeli. Sezon zakończył się pozytywną oceną Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Złotoryi.

W 2025 roku jednostka zrealizowała swoje zadania w ramach budżetu Gminy Miejskiej Złotoryja, wykorzystując środki w wysokości 2 477 679,28 zł.

Dochody własne jednostki wyniosły łącznie 477 848,06 zł, w tym:

- zajęcia grupowe fitness: 67 230,85 zł,
- siłownia: 240 083,02 zł,
- udostępnianie boisk: 144 788,74 zł.

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

W 2025 roku przedsiębiorcy działający na terenie miasta Złotoryja wykazywali się wysoką aktywnością w zakresie dostosowywania prowadzonej działalności do zmieniających się warunków rynkowych, co znalazło odzwierciedlenie w liczbie czynności rejestrowych dokonywanych w Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG). W analizowanym okresie Urząd Miejski w Złotoryi obsłużył łącznie 267 przedsiębiorców. Spośród nich 91 dokonało zmian we wpisach do CEIDG, obejmujących w szczególności aktualizację danych, rozszerzenie przedmiotu działalności oraz dostosowanie formy jej prowadzenia do aktualnych uwarunkowań rynkowych. W 2025 roku odnotowano 39 nowych wpisów do ewidencji działalności gospodarczej. Jednocześnie 40 przedsiębiorców wznowiło wykonywanie działalności gospodarczej po okresie jej zawieszenia. Zawieszenie działalności gospodarczej zgłosiło 62 przedsiębiorców. Decyzje te wynikały przede wszystkim z uwarunkowań ekonomicznych, sezonowości prowadzonej działalności oraz przyczyn organizacyjnych. W tym samym okresie wykreślono z ewidencji 35 działalności gospodarczych, co stanowi naturalny element obrotu gospodarczego i jest związane m.in. z zakończeniem prowadzenia działalności, zmianą formy prawnej lub podjęciem decyzji o zaprzestaniu aktywności gospodarczej. Analiza danych za 2025 rok wskazuje, że lokalna przedsiębiorczość

na terenie miasta Złotoryja charakteryzuje się znaczną dynamiką oraz zdolnością adaptacji do zmieniających się warunków otoczenia gospodarczego.

W 2025 roku na terenie miasta Złotoryja działalność gospodarczą w zakresie krajowego transportu drogowego osób taksówką prowadziło 9 przedsiębiorców. Na koniec okresu sprawozdawczego w obrocie prawnym pozostawało 9 ważnych licencji na wykonywanie krajowego transportu drogowego osób taksówką, którym odpowiadało 9 wydanych wypisów z tych licencji.

Targowisko Miejskie „Mój Rynek” w Złotoryi

Targowisko Miejskie „Mój Rynek” w Złotoryi stanowi ważne miejsce lokalnego handlu i integracji mieszkańców. Bezpośredni nadzór nad jego funkcjonowaniem sprawuje gospodarz targowiska wyznaczony przez Gminę Miejską Złotoryja. Targowisko czynne jest od poniedziałku do soboty w godz. 6:00-15:00, z wyłączeniem dni ustawowo wolnych od pracy. Handel odbywa się zgodnie z przepisami prawa oraz regulaminem targowiska, po wniesieniu opłaty targowej określonej uchwałą Rady Miejskiej. „Mój Rynek” jest przestrzenią sprzedaży świeżych produktów rolnych, warzyw, owoców, wyrobów regionalnych i artykułów codziennego użytku. Wspiera lokalnych rolników, producentów i przedsiębiorców, umożliwiając im bezpośredni kontakt z klientami.

KOMUNIKACJA MIEJSKA

Analiza komunikacji miejskiej w Złotoryi w 2025 roku wskazuje na okres intensywnej modernizacji, której fundamentem stała się ekologia oraz dbałość o wysoką dostępność usług dla mieszkańców. Zostało przygotowane zestawienie kluczowych aspektów funkcjonowania transportu zbiorowego w tym okresie.

Najważniejszym wydarzeniem 2025 roku było sfinalizowanie zakupu nowoczesnego taboru autobusowego o napędzie elektrycznym wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą. Na ten cel miasto wydatkowało kwotę ponad 5,7 mln zł, z czego znaczną część pokryła dotacja z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (4,2 mln zł).

Efekt: wprowadzenie dwóch autobusów elektrycznych pozwoliło na redukcję emisji spalin i hałasu w centrum miasta, co wpisuje się w cele ekologiczne strategii rozwoju miasta.

Złotoryja kontynuowała w 2025 roku model bezpłatnej komunikacji miejskiej dla swoich mieszkańców. Jest to kluczowy element polityki społecznej, który ma na celu zwiększenie mobilności osób starszych, uczniów oraz ograniczenie liczby prywatnych samochodów na ulicach.

System komunikacyjny opiera się na dwóch głównych liniach, z których linia nr 1 jest zdecydowanie najbardziej obciążona (obsługuje ok. 10-12 tys. pasażerów miesięcznie), podczas gdy linia nr 2 pełni funkcję wspomagającą (ok. 3-5 tys. pasażerów).

Kluczowe węzły (przystanki):

- ZOK (Złotoryjski Ośrodek Kultury): najważniejszy generator ruchu, obsługujący od 3100 do 4100 pasażerów miesięcznie. To centralny punkt przesiadkowy miasta.
- Hoża Szpital: drugi pod względem ważności punkt, generujący znaczne potoki pasażerskie (szczególnie w październiku 2025 r. – ponad 1800 wejść).
- Pozostałe ważne punkty: Legnicka/Wyszyńskiego, Górnicza/Kaczawska oraz Park Handlowy S1. Co istotne, zaledwie 5 przystanków generuje ponad połowę wszystkich wejść do autobusów w mieście.

Miasto rozpoczęło przygotowania do kluczowej inwestycji – budowy centrum intermodalnego przy ul. Dworcowej. Będzie to nowoczesne centrum przesiadkowe integrujące transport autobusowy i kolejowy z innymi formami mobilności. W 2025 roku opracowano już dokumentację projektową i ogłoszono przetargi na roboty budowlane, a zakończenie inwestycji planowane jest na lata 2026-2027.

Analiza funkcjonowania komunikacji wykazała dużą aktywność radnych, którzy poprzez interpelacje reagowali na bieżące potrzeby pasażerów. Zgłaszano postulaty dotyczące:

- montażu nowych wiat przystankowych,
- poprawy oznakowania poziomego przy przystankach,
- rozwiązania problemów zatorów drogowych, np. poprzez usunięcie kontrowersyjnego znaku STOP na przejeździe kolejowym przy ul. Dworcowej, co usprawniło płynność przejazdu autobusów.

Komunikacja miejska w Złotoryi w 2025 roku była systemem stabilnym, nowoczesnym i darmowym dla użytkownika końcowego. Głównym wyzwaniem pozostaje budowa centrum intermodalnego, które w przyszłości jeszcze lepiej skonsoliduje transport lokalny i regionalny. Skupienie ruchu wokół kilku kluczowych punktów (ZOK, Szpital, Park Handlowy) sugeruje, że obecny układ linii dobrze odpowiada na codzienne potrzeby życiowe mieszkańców.

EDUKACJA

W roku 2025 Gmina Miejska Złotoryja była organem prowadzącym dla:

- Szkoły Podstawowej nr 1 im. Marii Konopnickiej w Złotoryi,
- Szkoły Podstawowej nr 3 im. Henryka Brodatego w Złotoryi,
- Przedszkola Miejskiego nr 1 w Złotoryi,
- Przedszkola Miejskiego nr 2 w Złotoryi,
- Żłobka Miejskiego w Złotoryi.

Nazwa placówki	Liczba uczniów/dzieci	Liczba oddziałów	Liczba uczniów/dzieci	Liczba oddziałów
	rok szkolny 2024/2025*	rok szkolny 2024/2025	rok szkolny 2025/2026	rok szkolny 2025/2026
	stan na 15.06.25 r.	stan na 15.06.25 r.	stan na 30.09.25 r.	stan na 30.09.25 r.
Szkoła Podstawowa nr 1	424	23	429	23
Szkoła Podstawowa nr 3	730	33	694	33
Przedszkole Miejskie nr 1	72	3	73	3
Przedszkole Miejskie nr 2	164	7	136	6
Żłobek Miejski	56	2	44	2
RAZEM	1446		1376	

Na terenie miasta funkcjonują również niepubliczne przedszkola:

Nazwa placówki	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Liczba dzieci	Liczba oddziałów
	rok szkolny 2024/2025*	rok szkolny 2024/2025*	rok szkolny 2025/2026	rok szkolny 2025/2026
	stan na 15.06.25 r.	stan na 15.06.25 r.	stan na 30.09.25 r.	stan na 30.09.25 r.
Przedszkole Niepubliczne im. Misia Uszatka	47	3	39	2
Niepubliczne Przedszkole Językowe „Michałek”	79	4	66	4
Niepubliczne Przedszkole Montessori „Chłonna Umysł”	17	1	16	1
Niepubliczne Przedszkole „Pozytywka”	15	1	12	1
Niepubliczne Przedszkole „Pępek Świata”	57	3	80	4
Przedszkole Terapeutyczne „Dobry Start”	19	4	19	4
RAZEM	234	-	232	-

*Dane pobrano z Systemu Informacji Oświatowej

Zatrudnienie w miejskich placówkach oświatowych

W roku 2025 zatrudnionych było średnio 140 nauczycieli.

Poniższa tabela przedstawia średnie zatrudnienie nauczycieli z uwzględnieniem stopni awansu zawodowego nauczycieli.

RAZEM	BEZ STOPNIA AWANSU ZAWODOWEGO	POCZĄTKUJĄCY	MIANOWANY	DYPLOMOWANY
140	19	2	33	86

W szkołach i przedszkolach zatrudnionych było 12 pracowników administracji, tj. 10,75 etatów, i 38 pracowników obsługi, tj. 37,25 etatów. Natomiast w żłobku zatrudnionych było 20 osób (18,75 etatów).

Baza placówek oświatowych

1) Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Konopnickiej w Złotoryi

Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Konopnickiej w Złotoryi usytuowana jest w centrum miasta przy pl. Niepodległości 7. Na parterze i pierwszym piętrze budynku oraz w wybranych salach na drugim piętrze znajdują się sale edukacji wczesnoszkolnej z wyposażeniem dostosowanym do potrzeb i rozwoju dzieci. W pomieszczeniach na wyższych kondygnacjach znajdują się sale przedmiotowe dla klas IV-VIII (m.in. sale matematyczne i językowe, wielopredmiotowa, chemiczno-fizyczna, przyrodnicza i informatyczna). Wszystkie sale wyposażone są w nowoczesne tablice/telewizory multimedialne, projektory, głośniki i inny sprzęt ułatwiający prowadzenie lekcji i wspomagający nauczanie. W szkole znajduje się gabinet pedagoga, psychologa oraz logopedy, biblioteka, czytelnia, pomieszczenia administracyjne, pokój nauczycielski, świetlica oraz sekretariat z gabinetem dyrektora i wicedyrektora. W suterrenach usytuowane są szatnie uczniowskie, pomieszczenia gospodarcze oraz stołówka szkolna. Szkoła dysponuje również salą gimnastyczną oraz aulą. W otoczeniu znajdują się boiska sportowe (boisko do piłki nożnej oraz do piłki koszykowej). W placówce funkcjonuje gabinet profilaktyki zdrowotnej i pomocy przedlekarskiej, zapewniona jest opieka stomatologiczna. Do dyspozycji nauczycieli jest także sala do specjalistycznych zajęć realizowanych w ramach pomocy psychologiczno-pedagogicznej oraz sala integracji sensorycznej.



2) Szkoła Podstawowa nr 3 im. Henryka Brodatego w Złotoryi

Szkoła Podstawowa nr 3 im. Henryka Brodatego w Złotoryi jest zlokalizowana przy ul. Wilczej 41. W budynku znajdują się 34 sale dydaktyczne, w tym 2 pracownie informatyczne, 8 świetlic, biblioteka z czytelnią i stołówka. Placówka dysponuje obiektami sportowymi (sala gimnastyczna, hala sportowa „Tęcza”, boiska przy ul. Lubelskiej) oraz placami zabaw (jeden plac przy



oddziałach przedszkolnych na terenie szkoły oraz miejski plac zabaw przy ul. Tuwima). W szkole funkcjonują gabinety logopedy, psychologa, pedagoga i pielęgniarki.

Wszystkie sale dydaktyczne wyposażone są w sprzęt multimedialny, komputery, laptopy, projektory multimedialne, głośniki itp., a także w odpowiednie pomoce dydaktyczne. W trzech salach dydaktycznych wykorzystywane są tablice multimedialne.

3) Przedszkole Miejskie nr 1 w Złotoryi

Przedszkole mieści się przy ul. Staszica 10. Placówka dysponuje trzema salami zabaw dla dzieci, dostosowanymi do wieku grup przedszkolnych, jadalnią, szatnią dla dzieci, kuchnią, zmywalnią i pomieszczeniami gospodarczymi do obsługi technicznej i administracyjnej oraz dwoma ogrodami przedszkolnymi do zabaw sportowych i rekreacyjnych na powietrzu.

Sale zabaw dla dzieci są wyposażone w zestawy meblowe, stoliki i krzeselka, mają urządzone i zagospodarowane kącki tematyczne, dostosowane do wieku i rozwoju psychofizycznego dzieci, na wyposażeniu placówki są monitory interaktywne, które wykorzystuje się do odtwarzania filmów edukacyjnych, prezentacji multimedialnych oraz dostępnych na platformach edukacyjnych materiałów dla nauczycieli. Przedszkole przygotowuje posiłki we własnej kuchni (śniadanie, obiad, podwieczorek).



4) Przedszkole Miejskie nr 2 w Złotoryi

Przedszkole Miejskie nr 2 w Złotoryi mieści się w jednokondygnacyjnym budynku przy ul. Górniczej 21/23. Placówka dysponuje odpowiednią bazą do realizacji zadań statutowych. Każda grupa ma oddzielną salę zabaw z łazienką. Hol i szatnia są duże i przestronne. W budynku jest 5 sal głównych, gabinet logopedyczny, indywidualnej terapii pedagogicznej, pedagoga specjalnego i psychologa. Sale i pomieszczenia gospodarczo-administracyjne są odpowiednio wyposażone. Przedszkolny ogród wyposażono w dużą ilość urządzeń i sprzętu zarówno do zajęć ruchowych, jak i zabaw rekreacyjnych.



Placówka posiada własne zaplecze kuchenne, gdzie codziennie przygotowuje się 3 posiłki: śniadanie, obiad i podwieczorek.

5) Żłobek Miejski w Złotoryi

Żłobek jest zlokalizowany przy ul. Letniej 7 i mieści się w budynku przeznaczonym do prowadzonej w nim działalności opiekuńczo-wychowawczej. Posiada komfortowe warunki lokalowe oraz nowoczesnie wyposażone sale zabaw przygotowane do przyjęcia 58 wychowanków w wieku od 20. tygodnia życia do 3 lat. Placówka jest czynna od poniedziałku do piątku w godzinach 6-16 przez 11 miesięcy w roku. Sale użytkowane przez grupy żłobkowe zostały zmodernizowane i wyremontowane w ramach realizowanego w ubiegłych latach programu „Maluch+”. Placówka dysponuje dwiema salami, wyposażonymi w pomoce dydaktyczne, sprzęt i zabawki dostosowane do wieku dzieci. Każdy oddział zajmuje przydzielone pomieszczenie, tak urządzone i wyposażone, aby zaspakajało potrzeby przebywających w nim dzieci oraz pracowników. Za budynkiem żłobka mieści się duży zadrzewiony ogród z placem zabaw wyposażonym w sprzęt rekreacyjny, dostosowany do wieku dzieci. Sala grupy młodszej znajdującej się na 1. piętrze, posiada duży taras, na którym najmłodsze dzieci mogą bezpiecznie spędzać czas na powietrzu. Na parterze budynku znajduje się duży hol, który służy jako szatnia dla grup oraz miejsce spotkań i imprez integracyjnych organizowanych zarówno dla dzieci, jak i ich rodziców. Żłobek dysponuje własną, dobrze wyposażoną kuchnią, w której przygotowywane są posiłki. Dzieci korzystają z pełnego wyżywienia (śniadanie, obiad, podwieczorek). Placówka posiada także gabinet pielęgniarstwa i pralnię. Od 1 grudnia 2024 r. uchwałą Rady Miejskiej w Złotoryi wprowadzono stałą opłatę za żłobek w kwocie 1500 zł za miesiąc, finansowaną w pełni dla wszystkich dzieci korzystających z opieki w żłobku w ramach świadczenia ZUS – Aktywnie w żłobku.



Absolwenci szkół podstawowych

W roku szkolnym 2024/2025 szkołę podstawową ukończyło 129 absolwentów ósmych klas, którzy wybrali kolejny etap edukacji w następujących szkołach ponadpodstawowych:

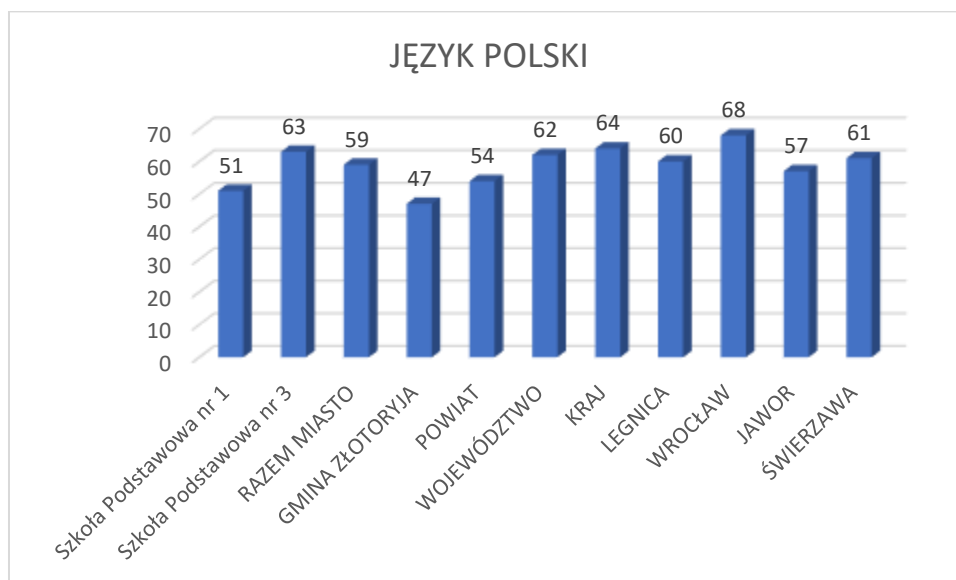
- Zespół Szkół Zawodowych w Złotoryi – 63 uczniów, tj. ok. 49%;
- Liceum Ogólnokształcące im. Jana Pawła II w Złotoryi – 38 uczniów, tj. ok. 29 %;
- inne szkoły na terenie województwa (m.in. ZSEM w Legnicy, I LO w Legnicy, II LO w Legnicy, V LO w Legnicy, VII LO w Legnicy, Technikum nr 1 w Legnicy, Akademickie Liceum Ogólnokształcące we Wrocławiu, Zespół Szkół Gastronomicznych we Wrocławiu, Liceum w Jaworze) – 25 uczniów, tj. ok. 19 %,
- szkoła w chmurze – 3 uczniów, tj. ok. 2%.

Wyniki egzaminu ósmoklasisty w roku szkolnym 2024/2025

Średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty i liczbę przystępujących uczniów przedstawia poniższa tabela.

	J. POLSKI		MATEMATYKA		J. ANGIELSKI	
	LICZBA ZDAJĄCYCH	ŚREDNI WYNIK	LICZBA ZDAJĄCYCH	ŚREDNI WYNIK	LICZBA ZDAJĄCYCH	ŚREDNI WYNIK
Szkoła Podstawowa nr 1	52	51	52	37	51	58
Szkoła Podstawowa nr 3	71	63	71	45	71	73
RAZEM MIASTO	123	59	123	42	122	67
GMINA ZŁOTORYJA		47		42		48
POWIAT		54		37		58
WOJEWÓDZTWO		62		48		70
KRAJ		64		50		70
LEGNICA		60		44		68
WROCŁAW		68		60		79
JAWOR		57		34		64
ŚWIERZAWA		61		43		60

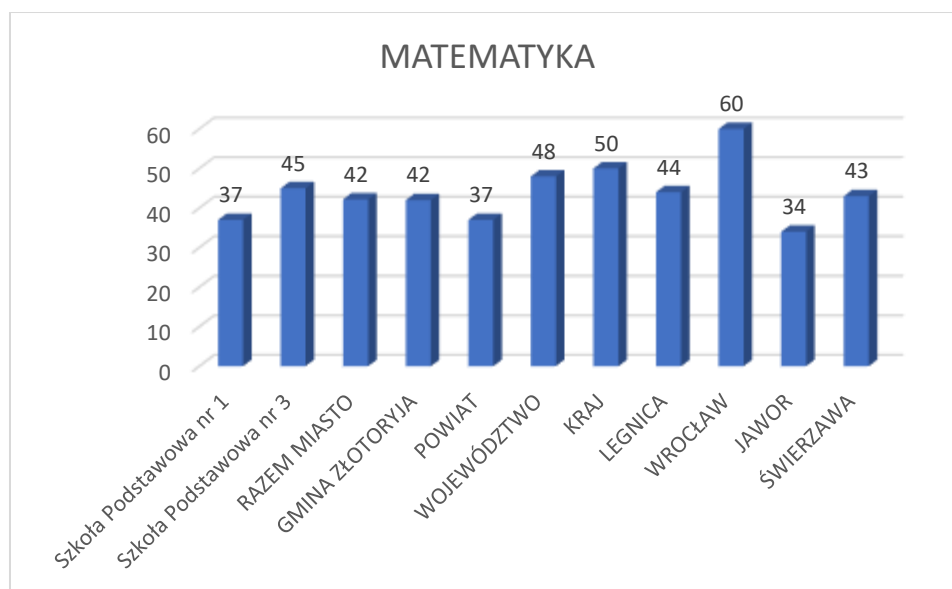
Wykres 1. Wyniki z języka polskiego – porównanie



Analizując średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka polskiego, można wyciągnąć następujące wnioski: miasto Złotoryja jest o 5 punktów procentowych powyżej średniej powiatu, 3 punkty procentowe poniżej średniej wojewódzkiej, o 5 punktów procentowych poniżej średniej krajowej.

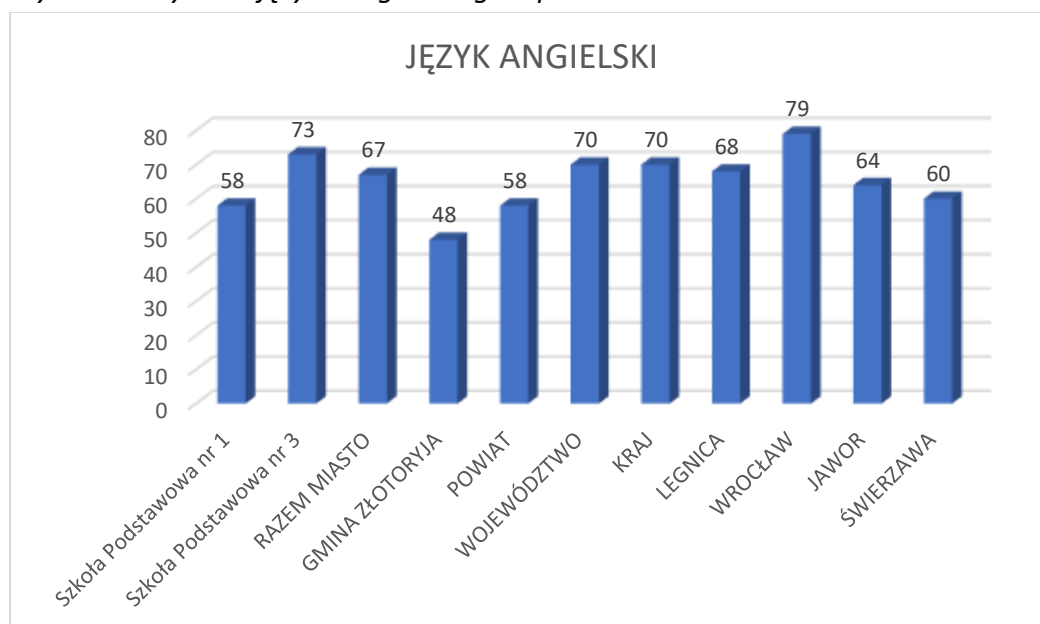
Porównując Złotoryję do innych gmin i miast, znajdujemy się o 12 punktów procentowych wyżej niż Gmina Wiejska Złotoryja, 1 punkt procentowy poniżej średniej Legnicy, 9 punktów procentowych poniżej Wrocławia, 2 punkty procentowe powyżej Jawora, 2 punkty procentowe poniżej Świerzawy.

Wykres 2. Wyniki z matematyki – porównanie



Analizując średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty z matematyki, można wyciągnąć następujące wnioski: miasto Złotoryja jest o 5 punktów procentowych powyżej średniej powiatu, 6 punktu procentowego poniżej średniej wojewódzkiej, o 8 punktów procentowych poniżej średniej krajowej. Porównując Złotoryję do innych gmin i miast, jesteśmy na równi z Gminą Wiejską Złotoryja, 2 punkty procentowe poniżej średniej Legnicy, 18 punktów procentowych poniżej Wrocławia, 8 punktów procentowych powyżej Jawora, 1 punkt procentowy poniżej Świerzawy.

Wykres 3. Wyniki z języka angielskiego – porównanie



Analizując średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty z języka angielskiego, można wyciągnąć następujące wnioski: miasto Złotoryja jest o 9 punktów procentowych powyżej średniej powiatu, 3 punkty procentowe poniżej średniej wojewódzkiej, o 3 punkty procentowe powyżej średniej krajowej.

Porównując Złotoryję do innych gmin i miast, znajdujemy się o 19 punktów procentowych wyżej niż Gmina Wiejska Złotoryja, 1 punkt procentowy poniżej średniej Legnicy, 12 punktów procentowych poniżej Wrocławia, 3 punkty procentowe powyżej Jawora, 7 punktów procentowych powyżej Świerzawy.

Finanse

W roku 2025 szkoły podstawowe wydatkowały środki na łączną kwotę 19 468 857,35 zł, w tym Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marii Konopnickiej – 8 022 635,20 zł, a Szkoła Podstawowa nr 3 im. Henryka Brodatego – 11 446 222,15 zł.

Wymienione szkoły wydały środki na wynagrodzenie i pochodne od wynagrodzeń, energię elektryczną, energię cieplną oraz bieżące wydatki rzeczowe, w tym: zakup niezbędnych materiałów i wyposażenia, pomocy naukowych i usług. Zakupiono materiały biurowe, segregatory, papier do ksera i drukarek, tonery, tusze do drukarek i ksera, dzienniki, druki, artykuły gospodarcze do prac konserwacyjno-remontowych.

W ramach usług pozostałych środki wydatkowano na odprowadzenie ścieków, dzierżawę kopiarek, przeglądy techniczne, gazowe, elektryczne, abonamenty, aktualizację oprogramowania, naprawę sprzętu i sieci komputerowej, usługi instalacyjne, dorabianie kluczy, deratyzację pomieszczeń, odnowienie certyfikatów na podpis kwalifikowany, przegląd i legalizację gaśnic, monitoring, przewóz dzieci na zawody, konkursy, dezynfekcję termiczną instalacji ciepłej wody (SP nr 3).

Uczniom z SP nr 1 wypłacono stypendia naukowe o łącznej kwocie 13 499,64 zł, natomiast uczniom z SP nr 3 – stypendia w kwocie 19 100 zł.

W ramach pozyskanego dofinansowania z programu Erasmus+ w Szkole Podstawowej nr 3 realizowany jest projekt pn. „Dywersyfikacja ekosystemu STEM”, plan: 90 732,10 zł, wykonanie: 73 181,45 zł. Niewykorzystane środki przechodzą na rok 2026. Łączny budżet projektu to 39 362 euro (szacowana kwota 167 937,97 zł – według kursu NBP z dnia 26.09.2024 r.).

Działanie zaplanowane jest od 1.10.2024 r. do 31.12.2026 r. Partnerami są: Szkoła Średnia w Ozolniekach (Łotwa), Uniwersytet ITA-SOUMEN w Kuopio (Finlandia), Uniwersytet I Latvijasbiozinatnu un Tehnologiju Universitate w Jēglavie (Łotwa), Szkoła 7 Gymnasio Xanthis (Grecja), Centrum Edukacyjne Panevezio scietimo, Panevezys (Litwa). Cele projektu: 1) zwiększenie potencjału szkół poprzez rozwój zawodowy nauczycieli oraz dywersyfikację oferty STEM i cyfryzację, zapewniające dalszy rozwój tej oferty; 2) wybór skutecznych i innowacyjnych

technik, podejść i działań mających na celu zainteresowanie nastolatków, zwłaszcza dziewcząt, nauką STEM; 3) wdrażanie dobrych praktyk w ekosystemie STEM poprzez stworzenie międzynarodowej sieci w UE i współpracę z instytucjami z różnych sektorów edukacji.

W ramach projektu: zakupiono materiały w związku z remontem sieci internetowej (router, switch korytka kablowe, listwy instalacyjne i inne); w październiku 2025 r. dwuosobowa delegacja wyjechała do Grecji na spotkanie koordynatorów; zakupiono bilety lotnicze w związku z wyjazdem w styczniu 2026 na Litwę; zakupiono microbit i BeCreo – zestaw z mikrokontrolerem na zajęcia dydaktyczne w ramach STEM.

W Szkole Podstawowej nr 3 realizowany był projekt pn. „Liderki i liderzy w przedszkolnej edukacji cyfrowej”. We współpracy ze Stowarzyszeniem „Robisz.to” pozyskano środki w kwocie 6366 zł ze środków UE – Instrumentu na Rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności w ramach Krajowego Planu Odbudowy – Reforma C 2.1: Zwiększenie skali zastosowań rozwiązań cyfrowych w sferze publicznej, gospodarce i społeczeństwie, Inwestycja C2.1.3: E-kompetencje. Zakupiono pomoce dydaktyczne (drukarkę 3D, ploter, klocki edukacyjne do nauki programowania i robotyki, zestaw Robot Photon EDU + tablet Lenovo 10' + edukacyjny robot DOC).

W roku 2025 przedszkola miejskie wydatkowały środki na łączną kwotę 5 359 406,89 zł, w tym Przedszkole Miejskie nr 1 – 1 878 795,79 zł, Przedszkole Miejskie nr 2 – 3 480 611,10 zł. Przedszkola wydały środki na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń, energię elektryczną, energię ciepłą oraz bieżące wydatki rzeczowe. Zakupiono niezbędne materiały biurowe, papiernicze, materiały potrzebne do drobnych napraw, konserwacji i remontów, środki czystości. W ramach usług pozostałych w przedszkolach opłacono abonament rtv, badania wody, surówek, usługi pocztowe, usługi informatyczne, usługi monitoringu, przeglądy techniczne, gazowe, szkolenie bhp, prowizje bankowe.

Żłobek Miejski w Złotoryi wydatkował w 2025 roku kwotę 2 788 671,16 zł. Środki zostały wydatkowane na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń pracowników żłobka, a także m.in. na niezbędne wydatki rzeczowe, środki czystości, zakup energii elektrycznej, ciepłej, dokonano naprawy i konserwacji dźwigów oraz sprzętu AGD.

W 2025 otrzymano środki z tytułu realizacji rządowego programu pn. „Dofinansowanie wynagrodzeń pracowników jednostek wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej na lata 2024-2027” podjętego uchwałą nr 64 Rady Ministrów z dnia 19 czerwca 2024 r. (M.P. z 2024 r., poz. 504). Plan: 262 957,60 zł, wykonanie: 260 188,31 zł. Niewykorzystane środki zwrócono do Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego.

Strefa Odkrywania Aktywności i Wyobraźni

24 października 2024 nastąpiło otwarcie Strefy Odkrywania Aktywności i Wyobraźni w Złotoryjskim Ośrodku Kultury z udziałem licznych zaproszonych gości oraz dzieci i młodzieży ze szkół złotoryjskich podstawowych.

Działalność strefy SOWA:

1. Zajęcia z grupami zorganizowanymi (dzieci, młodzież, dorośli, seniorzy).
2. Kreatywne warsztaty tematyczne (dzieci, młodzież i dorośli).
3. Konkursy tematyczne (plastyczne, questy).
4. Zajęcia edukacyjne podczas ferii, wakacji; udział w akcji INAL.
5. Organizacja urodzin tematycznych (Harry Potter, Minionki, Barbie, Detektywi).
6. Naukobusy – mobilne wystawy interaktywnych promujące różne dziedziny nauki.
7. Kosmiczne Planetarium – mobilna wystawa z symulatorem podróży w świat dinozaurów.
8. Nauka na ekranie – projekcja filmu „Polarniczki” i transmisja dyskusji w studiu Centrum Nauki Kopernik; streaming z polskim astronautą Sławoszem Uznańskim-Wiśniewskim, przebywającym na Międzynarodowej Stacji Kosmicznej (ISS).
9. Noc Muzeów – bezpłatne udostępnienie przestrzeni wystawowej w godzinach nocnych.
10. Comiesięczne spotkanie stref SOWA on-line – wymiana doświadczeń, integracja pracowników stref.
11. Udział w pikniku naukowym w Warszawie – stoisko promocyjne złotoryjskiej SOWA z warsztatami tematycznymi pn. „Ale kosmos!” – minerały z kosmosu + płukanie złota.
12. Uczestnictwo w szkoleniach organizowanych przez Centrum Nauki Kopernik w Warszawie i w Złotoryi z udziałem wybranych stref SOWA.
13. Udział w imprezach plenerowych – stoiska animacyjno-edukacyjno-warsztatowe podczas Jarmarku Wielkanocnego, Dni Złotoryi, Dnia Dziecka, urodzin PSZOK-u.
14. Udział w targach turystycznych we Wrocławiu.
15. Udostępnianie majsterni i pomoc w organizacji wydarzeń odbywających się gościnnie: turniej szachowy, olimpiada logicznych gier planszowych, cyfrowa strefa zabawy, Dolnośląski Festiwal Filmowy Złoty Samorodek, wystawa i prelekcja nt. Daisy von Pless, wystawa plastyczna uczestników kursu malarstwa i rysunku artystycznego, Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy.

W ostatnich dwóch miesiącach 2025 r. SOWA oprócz licznych urodzin oraz tradycyjnych wizyt grup zorganizowała gry podczas jarmarku mieszczańskiego, wigilii dla dzieci ze świetlicy ZOK, akcji „Dzieciństwo bez przemocy” oraz wieczoru dla dorosłych (współpraca z CNK).

Placówka prowadziła intensywną i różnorodną działalność skierowaną do różnych grup odbiorców. Zorganizowała wieczór dla dorosłych, podczas którego przeprowadzona została transmisja wykładów z Centrum Nauki Kopernik, co pozwoliło uczestnikom na poszerzenie wiedzy w przystępnej i nowoczesnej formie. Samodzielnie opracowała i przeprowadziła autorską grę fabularną o charakterze detektywistycznym, zrealizowaną podczas wieczoru dla dorosłych. Uczestnicy wcielali się w przygotowane przez pracowników role i postacie, a ich zadaniem było odnalezienie sprawcy fikcyjnego morderstwa w trakcie rozgrywki. Na potrzeby gry stworzono kompletny scenariusz, karty postaci oraz materiały wspierające przebieg zabawy. Duży nacisk położono również na odpowiednie przygotowanie przestrzeni, budując spójną i klimatyczną atmosferę sprzyjającą zaangażowaniu uczestników oraz integracji grupy.

W ramach akcji „Dzieciństwo bez przemocy”, zorganizowanej z okazji Dnia bez Przemocy, SOWA przeprowadziła autorską grę planszową o charakterze edukacyjnym. Na potrzeby wydarzenia przygotowała własne plansze, materiały oraz zestawy pytań i zadań. W rozgrywce brały udział liczne klasy i grupy uczniów, które poprzez zabawę poznawały zasady właściwego zachowania wobec innych, znaczenie wzajemnego szacunku oraz możliwości uzyskania pomocy w trudnych sytuacjach. Do udziału w grze zaproszone zostały różne grupy wiekowe ze szkół na terenie Złotoryi, co pozwoliło dostosować treści do wieku uczestników oraz zwiększyć zasięg i wartość edukacyjną działania.

Dużym zainteresowaniem cieszyła się również przygotowana przez centrum SOWA gra w formie teleturnieju z kołem fortuny oraz przyciskami dźwiękowymi pt. „Wiedza święteczna i nie tylko”. Pytania zostały podzielone na 3 kategorie: wiedzę święteczną, wiedzę ogólną oraz zagadki logiczne. Uczestnicy zostali podzieleni na grupy dzieci, które rywalizowały ze sobą, zdobywając punkty za poprawne odpowiedzi. Forma teleturnieju sprzyjała zdrowej rywalizacji, aktywizowała uczestników oraz łączyła elementy zabawy i edukacji.

SOWA wzięła aktywny udział w jarmarku mieszczańskim, na jej stoisku uczestnicy mogli rozwiązywać przygotowane przez zagadki i łamigłówki. Dodatkowo zorganizowała warsztaty plastyczne z malowania solą, rozwijające kreatywność uczestników. Zwieńczeniem tych działań była autorska gra terenowa w formie questu, zorganizowana na terenie Złotoryi. Uczestnicy poszukiwali ukrytych w przestrzeni miasta świętecznych bombek, rozwiązując kolejne zagadki i zadania prowadzące do kolejnych punktów gry. Na potrzeby wydarzenia SOWA przygotowała własny kod QR, który uczestnicy skanowali, aby dołączyć do gry za pośrednictwem platformy Facebook. Tam publikowane były wskazówki oraz zagadki, na podstawie których gracze odnajdywali kolejne bombki. Po zakończeniu gry uczestnicy mieli możliwość zdobycia nagród, które losowane były za pomocą koła fortuny, co dodatkowo zwiększało atrakcyjność i integracyjny charakter wydarzenia. Całość została w pełni zaprojektowana i zrealizowana z inicjatywy pracowników placówki, przy dużym zaangażowaniu organizacyjnym i kreatywnym.

Dzięki udziałowi w szkoleniach z Centrum Nauki Kopernik pracownicy placówki poszerzyli swoją wiedzę oraz kompetencje, co umożliwiło im lepsze przygotowanie do przyjęcia grup

dzieci i młodzieży z ośrodków oraz placówek specjalnych, w tym osób z niepełnosprawnościami intelektualnymi.

Łączna ilość uczestników strefy SOWA: ponad 4500 osób.

RADA MIEJSKA

Analiza działalności Rady Miejskiej w Złotoryi w 2025 roku wskazuje na wysoką aktywność organu zarówno w sferze legislacyjnej, jak i kontrolnej. Prace radnych koncentrowały się na zapewnieniu stabilności finansowej miasta, rozwoju infrastruktury oraz reagowaniu na bieżące potrzeby mieszkańców zgłaszane w formie interpelacji.

Statystyka i organizacja pracy Rady Miejskiej

W 2025 roku organizacja prac Rady Miejskiej opierała się na regularnych posiedzeniach oraz merytorycznym wsparciu komisji.

- Posiedzenia sesji: w raporcie odnotowano 11 posiedzeń sesji Rady Miejskiej, które były oznaczone numerami od IX do XIX.
- Komisje rady: przed każdą sesją projekty uchwał poddawane były analizie przez stałe komisje rady, które wydawały opinie i rekomendacje. Do kluczowych komisji należały: Komisja Budżetu i Finansów; Komisja Gospodarcza; Komisja Bezpieczeństwa, Zdrowia i Spraw Społecznych; Komisja Oświaty, Kultury i Sportu; Komisja Rewizyjna; Komisja Skarg, Wniosków i Petycji.
- Jawność: wszystkie sesje były transmitowane i archiwizowane, co zapewniało pełną transparentność procesów decyzyjnych dla mieszkańców.

W 2025 roku Rada Miejska podjęła łącznie 73 uchwały tematyczne. Struktura tematyczna tych dokumentów pokazuje priorytety radnych:

- zarządzanie finansami (25 uchwał – ok. 31%); był to najważniejszy obszar działań, obejmujący zmiany w budżecie gminy na 2025 rok oraz aktualizacje wieloletniej prognozy finansowej; częste korekty budżetu pozwoliły na elastyczne dostosowanie finansów do potrzeb inwestycyjnych;
- organizacja administracji i pracy rady (11 uchwał); dotyczyły one m.in. składów komisji, zasad przyznawania diet radnym oraz rozpatrywania skarg i petycji;
- infrastruktura i transport (9 uchwał); decyzje w tym zakresie dotyczyły m.in. zaliczenia dróg do kategorii gminnych, rozbudowy oświetlenia ulicznego oraz realizacji trasy rowerowej Via Regia;
- gospodarka komunalna i ochrona środowiska (8 uchwał); kluczową decyzją było pokrycie części kosztów gospodarowania odpadami z dochodów własnych gminy w celu stabilizacji systemu; przyjęto także program opieki nad bezdomnymi zwierzętami;

- planowanie przestrzenne i nieruchomości (7 uchwał); radni podjęli uchwałę o przystąpieniu do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów miasta;
- sprawy społeczne (7 uchwał); obejmowały one m.in. programy wsparcia seniorów (Korpus Wsparcia Seniorów), profilaktykę uzależnień oraz zasady przyznawania stypendiów sportowych;
- współpraca i partnerstwa (5 uchwał); rada zatwierdziła umowy partnerskie z ukraińskim miastem Buczacz oraz czeskim miastem Mimoň.

Radni w 2025 roku bardzo aktywnie korzystali z instrumentu interpelacji jako narzędzia kontroli Burmistrza i zgłaszania problemów mieszkańców.

- Najbardziej aktywni radni: do grupy najczęściej składających interpelacje należeli Paweł Maciejewski oraz Agnieszka Djorić; ponadto aktywnością wykazywali się: Iwona Miras, Mariusz Stalski, Agnieszka Zawiślak oraz Artur Baranowski.
- Tematyka interpelacji:
 - infrastruktura drogowa: najwięcej zgłoszeń dotyczyło stanu nawierzchni, chodników oraz oznakowania (np. postulat usunięcia znaku STOP przy ul. Dworcowej w celu upłynnienia ruchu),
 - oświetlenie i bezpieczeństwo: radni interweniowali w sprawach uszkodzonych latarni (np. przy al. Miłej) oraz poprawy widoczności na przejściach dla pieszych,
 - problemy komunalne i środowiskowe: zgłaszano kwestie nielegalnych wysypisk, skażenia wody czy pojawiania się gryzoni w budynkach,
 - inwestycje: monitorowano wpływ planowanego otwarcia kopalni kruszywa w Jurczycach na bezpieczeństwo i stan dróg w mieście.

W czerwcu 2025 roku Rada Miejska dokonała formalnej oceny działalności Burmistrza. Podczas sesji radni:

- rozpatrzyli raport o stanie miasta,
- udzielili Burmistrzowi wotum zaufania,
- zatwierdzili sprawozdanie z wykonania budżetu za rok 2024,
- udzielili Burmistrzowi absolutorium z wykonania budżetu.

Podsumowując, praca radnych w 2025 roku miała charakter zrównoważony, łącząc strategiczne planowanie rozwoju miasta z operacyjnym rozwiązywaniem codziennych problemów mieszkańców Złotoryi.

Uchwały podjęte w 2025 roku

Numer protokołu	Numer uchwały	Tytuł	Data uchwalenia
0002.IX.2025	0007.IX.73.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	30 stycznia
	0007.IX.74.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024 r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
0002.X.2025	0007.X.75.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	27 lutego
	0007.X.76.2025	w sprawie zmiany regulaminu targowiska miejskiego	
	0007.X.77.2025	zmieniająca uchwałę Rady Miejskiej Złotoryi Nr 0007.LVI.474.2023 z dnia 29 czerwca 2023 r. w sprawie wyłączenia ze sprzedaży nieruchomości stanowiących własność Gminy Miejskiej Złotoryja, zmieniona Uchwałą Nr 0007.LXVII.537.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 25 kwietnia 2024 r.	
	0007.X.78.2025	w sprawie przyjęcia programu osłonowego „Korpus Wsparcia Seniorów” w Gminie Miejskiej Złotoryja na rok 2025	
	0007.X.79.2025	w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznania i odpłatności za usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze, z wyłączeniem specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi oraz szczegółowych warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia od opłat, jak również trybu ich pobierania	
	0007.X.80.2025	w sprawie zasad i trybu przeprowadzenia Złotoryjskiego Budżetu Obywatelskiego na 2025 rok	
	0007.X.81.2025	w sprawie zmiany uchwały Nr 0007.II.6.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie powołania stałych komisji Rady, ustalenia przedmiotu ich działania oraz składów osobowych	
0002.XI.2025	0007.XI.82.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	27 marca

	0007.XI.83.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024 r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XI.84.2025	w sprawie zaproszenia do osiedlenia się na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja w ramach procedury repatriacyjnej nieokreślonej imiennie rodziny polskiego pochodzenia	
	0007.XI.85.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.LII.447.2023 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 23 lutego 2023 r. w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji udzielanych niepublicznym przedszkolom prowadzonym przez osoby prawne niebędące jednostkami samorządu terytorialnego i osoby fizyczne, trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania tych dotacji oraz terminu i sposobu rozliczenia ich wykorzystania	
	0007.XI.86.2025	w sprawie uchwalenia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Złotoryi w 2025 r.”	
	0007.XI.87.2025	w sprawie wykazu kąpielisk oraz określenia sezonu kąpielowego na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja na rok 2025	
	0007.XI.88.2025	w sprawie powołania komisji konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko Kierownika Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Przychodnia Rejonowa w Złotoryi	
	0007.XI.89.2025	zmieniająca uchwałę nr 0007.II.5.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 21 maja 2024 r. w sprawie określenia zasad przyznawania i wysokości diet przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotoryi oraz należności z tytułu zwrotu kosztów podróży służbowych	
	0007.XII.90.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	24 kwietnia
	0007.XII.91.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024 r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	

0002.XII.2025	0007.XII.92.2025	w sprawie określenia zasad, trybu przyznawania oraz wysokości jednorazowych stypendiów sportowych dla osób fizycznych za osiągnięte wyniki sportowe	
	0007.XII.93.2025	w sprawie przyjęcia rezygnacji z członka Komisji Skarg, Wniosków i Petycji	
	0007.XII.94.2025	w sprawie powołania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji	
0002.XIII.2025	0007.XIII.95.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	27 maja 2025 r.
	0007.XIII.96.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XIII.97.2025	w sprawie pokrycia części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych nie pochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	
	0007.XIII.98.2025	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie Porozumienia pomiędzy Gminą Miejską Złotoryja, a Województwem Dolnośląskim, dot. udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej na opracowanie dokumentacji projektowej sieci trasy rowerowej w ramach „Dolnośląskiej Cyklostrady” – Trasa Via Regia	
	0007.XIII.99.2025	w sprawie skargi dotyczącej nieprawidłowości przy sprzedaży przez Urząd Miejski lokalu mieszkalnego	
	0007.XIV.100.2025	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Miasta Złotoryja wotum zaufania	27 czerwca
	0007.XIV.101.2025	w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Miasta Złotoryja za rok 2024	
	0007.XIV.102.2025	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Miasta Złotoryja absolutorium za rok budżetowy 2024	
	0007.XIV.103.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	
0002.XI V.2025	0007.XIV.104.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	

	0007.XIV.105.2025	w sprawie udzielenia pomocy finansowej dla Województwa Dolnośląskiego	
	0007.XIV.106.2025	w sprawie zaliczenia dróg na terenie miasta Złotoryja do kategorii dróg gminnych	
	0007.XIV.107.2025	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia międzygminnego na realizację zadania publicznego w zakresie opieki nad bezdomnymi zwierzętami z terenu Gminy Miejskiej Złotoryja w Schronisku dla Zwierząt w Wałbrzychu	
	0007.XIV.108.2025	w sprawie udzielenia pomocy rzeczowej dla Powiatu Złotoryjskiego w zakresie wykonania przejścia dla pieszych obrębie przystanku autobusowego oraz rozbudowy oświetlenia ulicznego przy ul. Bolesława Krzywoustego w Złotoryi	
	0007.XIV.109.2025	w sprawie wyrażenia zgody na przejęcie od Powiatu Złotoryjskiego zadania publicznego zarządzania drogą powiatową nr 2610D w zakresie wykonania przejścia dla pieszych obrębie przystanku autobusowego oraz rozbudowy oświetlenia ulicznego przy ul. Bolesława Krzywoustego w Złotoryi	
	0007.XIV.110.2025	w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów miasta Złotoryi	
0002.XV.2025	0007.XV.111.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	26 sierpnia
	0007.XV.112.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XV.113.2025	w sprawie wyrażenia zgody na przystąpienie do partnerstwa w celu realizacji projektu pn. „Cyklostrada Dolnośląska VIA Regia- trasa na terenie Gmin Złotoryja, Pielgrzymka i Gminy Miejskiej Złotoryja” w ramach programu Fundusze Europejskie dla Dolnego Śląska 2021-2027	

	0007.XV.114.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.XIV.110.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów miasta Złotoryi	
0002.XVI.2025	0007.XVI.115.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	25 września
	0007.XVI.116.2025	w sprawie zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XVI.117.2025	w sprawie nadania nazwy ulicy drodze wewnętrznej położonej w Złotoryi	
	0007.XVI.118.2025	w sprawie wyrażenia woli zawarcia porozumienia międzygminnego dotyczącego współdziałania Gmin wchodzących w skład aglomeracji Złotoryja, przy realizacji zadania polegającego na dokonaniu przeglądu obszarów i granic aglomeracji Złotoryja oraz aktualizacji obszaru i granic aglomeracji Złotoryja, w przypadku wystąpienia takiej konieczności w wyniku przeprowadzonego przeglądu	
	0007.XVI.119.2025	zmieniająca Uchwałę nr 0007.IX.68.2019 Rady Miejskiej Złotoryja z dnia 27 czerwca 2019r., w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Miasta Złotoryja oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków	
	0007.XVII.120.2025	w sprawie opłaty targowej	30 października
	0007.XVII.121.2025	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości i zwolnień od tego podatku	
	0007.XVII.122.2025	w sprawie zawarcia umowy partnerskiej pomiędzy Miastem Złotoryja, z siedzibą przy Pl. Orłąt Lwowskich 1, 59-500 Złotoryja, Rzeczpospolita Polska, reprezentowanym przez Pana Pawła Kuliga – Burmistrza Miasta Złotoryja oraz Miejskiej Wspólnoty Terytorialnej Buczacz, rejon Czortkowski, obwód Tarnopolski, Ukraina, reprezentowana przez Pana Witalija Frejaka - Burmistrza Miasta Buczacz	

0002.XVII.2025	0007.XVII.123.2025	w sprawie zawarcia umowy partnerskiej pomiędzy Miastem Złotoryja, z siedzibą przy Pl. Orłąt Lwowskich 1, 59-500 Złotoryja, Rzeczpospolita Polska, reprezentowane przez Pana Pawła Kuliga– Burmistrza Miasta Złotoryja oraz Miasto Mimoń, z siedzibą przy ul. Mirova 120, 471 24 Mimoń, Republika Czeska, reprezentowane przez Pana Krala Petra – Burmistrza Miasta Mimoń	
	0007.XVII.124.2025	zmieniająca Uchwałę nr 0007.IX.68.2019 Rady Miejskiej Złotoryja z dnia 27 czerwca 2019r., w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie Miasta Złotoryja oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków	
	0007.XVII.125.2025	zmieniająca uchwałę 0007.III.27.2024 RADY MIEJSKIEJ ZŁOTORYI z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właścicieli nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi	
	0007.XVII.126.2025	zmieniająca uchwałę nr 0007.LIII.455.2023 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 30 marca 2023 r. w sprawie Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XVII.127.2025	w sprawie Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2026 - 2030	
	0007.XVII.128.2025	w sprawie rozpatrzenia petycji	
0002.XVIII.2025	0007.XVIII.129.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 rok	27 listopada
	0007.XVIII.130.2025	zmiany uchwały nr 0007.VIII.64.2024r. Rady Miejskiej w Złotoryi z dnia 18 grudnia 2024r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	
	0007.XVIII.131.2025	w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek opłaty i wysokości zwolnienia	
0007.XVIII.132.2025	w sprawie określenia wzorów deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanych przez właściciela nieruchomości		

	0007.XVIII.133.2025	w sprawie przyjęcia Rocznej strategii współpracy Gminy Miejskiej Złotoryja z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie w roku 2026	
0002.XIX.2025	0007.XIX.134.2025	w sprawie przyjęcia wieloletniej prognozy finansowej Gminy Miejskiej Złotoryja	18 grudnia 2025 r.
	0007.XIX.135.2025	w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Miejskiej Złotoryja na rok 2026	
	0007.XIX.136.2025	w sprawie zmian w budżecie Gminy Miejskiej Złotoryja na 2025 r.	
	0007.XIX.137.2025	w sprawie ustalenia wykazu wydatków niewygasających z upływem roku budżetowego 2025	
	0007.XIX.138.2025	w sprawie Miejskiego programu przeciwdziałania bezdomności na lata 2026-2030	
	0007.XIX.139.2025	w sprawie przejęcia od Województwa Dolnośląskiego przez Gminę Miejską Złotoryja realizacji zadania drogowego	
	0007.XIX.140.2025	w sprawie przejęcia od Województwa Dolnośląskiego przez Gminę Miejską Złotoryja realizacji zadania drogowego	
	0007.XIX.141.2025	w sprawie przejęcia od Województwa Dolnośląskiego przez Gminę Miejską Złotoryja realizacji zadania drogowego	
	0007.XIX.142.2025	w sprawie uchwalenia „Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026-2029”	
	0007.XIX.143.2025	w sprawie uchwalenia planu pracy Rady Miejskiej Złotoryi na 2026 r.	
	0007.XIX.144.2025	w sprawie przyjęcia planów pracy komisji stałych Rady Miejskiej Złotoryi na 2026 r.	

KULTURA

Złotoryjski Ośrodek Kultury

W ramach ustawowej i statutowej działalności Złotoryjski Ośrodek Kultury mający w swojej strukturze: dział merytoryczny, kino Aurum, Muzeum Złota, Kopalnię Złota, Centrum Informacji

Turystycznej, strefę SOWA, Gazetę Złotoryjską, placówkę wsparcia dziennego – Świetlicę Terapeutyczną, Basztę Kowalską oraz od maja 2025 r. wieżę kościelną (kościół NNMP) realizował swoje zadania w kilku zakresach.

Działania własne

33. finał WOŚP, Jarmark Wielkanocny, Palma i Koszyk Wielkanocny, Majówka Złotoryjska (koncertowy 1 maja, 2 maja Dzień Flagi i rajd rowerowy, 3 maja rocznica konstytucji), Dzień Dziecka, INAL 2025 (3-dniowe zajęcia stałe), taneczne niedziele w Rynku (13.07 i 10.08), Naukabus 22 i 23.08, koncert Autorskiego Studia Dźwięku AS, Dzień bez przemocy, X jubileuszowa edycja Dolnośląskiego Festiwalu Filmowego Złoty Samorodek z udziałem aktorki Marii Pakulnis, Dla Ciebie Polsko – koncert niepodległościowy z okazji święta 11 listopada, 30. jubileuszowa Wigilia w Rynku, Koncert Sylwestrowy.

Działania cykliczne

Ferie zimowe, Majówka Złotoryjska, Dzień Dziecka, Wakacje w mieście (3-dniowe zajęcia stałe).

Wernisaże i wystawy

- wystawa „Daisy von Pless. Blask Książa i cienie historii” oraz prelekcja Mateusza Mykytyszyna, prezesa Fundacji Księżnej Daisy von Pless; przy współpracy z Zamkiem Książ;
- wystawa prac malarstwa i rysunku uczniów z pracowni Artura Golińskiego;
- wystawa 10-lecia festiwalu filmowego Złoty Samorodek;
- wystawa polsko-niemiecka „Typowo śląskie?! Świadomość regionalna i śląskie tożsamości” (opracowana przez Fundację Haus Schlesien).

Imprezy estradowe

Kabaret K2, teatr komedii: „Sklep z facetami”, koncert operetkowy: „Wodevil karnawałowy”, stand-up: Piotr Bałtroczyk, Aleksandra Radomska, Adam Snopek, Kabaret Paraniennormalni.

Imprezy rekreacyjne

Inauguracja pięciu questów złotoryjskich, turniej szachów szybkich, uczestnictwo w Ogólnopolskim Pikniku Naukowym „Ale kosmos” (Centrum Nauki Kopernik w Warszawie), turnieje tenisa stołowego dla dzieci, spacer historyczny: „Przez wieki” i „Wiedźmy i czary”, Złotoryjski Majówkowy Rajd Rowerowy, rajdy piesze organizowane przez CIT.

Imprezy współorganizowane

Trzykrotne pokazy Street Dance Academy, finał wyboru Człowieka Ziemi Złotoryjskiej, Sportowa Gala Sukcesu, wystawa psów rasowych, Dni Złotoryi, Bieg Pietroszka, Senioralia, Piknik Dekarski, Jarmark Mieszkański, urodziny PSZOK-u.

Współpraca w zakresie organizacji i realizacji imprez: szkolnych, przedszkolnych (jasełka), Spółdzielni Mieszkaniowej Agat, działania złotoryjskiego Koła Diabetyków, Narodowe Czytanie, finał Wulkany 24 (Polskie Stowarzyszenie Nordic Walking), Starostwo Powiatowe, Państwowa Straż Pożarna, Policja, Urząd Stanu Cywilnego.

Współpraca z teatrami edukacyjnymi: Katolicki Teatr Edukacji, Teatr Nowoczesny, Narodowy Teatr Edukacji.

Sekcje i koła zainteresowań

- sekcja plastyczna dla dzieci (2 grupy), fotograficzna dla dorosłych,
- Złotoryjska Górnicza Orkiestra Dęta,
- grupa rysunku i malarstwa,
- zespół wokalny Złote Nutki,
- Teatr Trzech Pokoleń,
- dwie drużyny ligowe tenisa stołowego (III i IV liga).

Muzeum Złota

Dział Muzealny jest czynny przez cały rok, w szczycie sezonu turystycznego (od maja do końca września) łącznie z niedzielami.

Pracownicy Muzeum Złota oprócz sprzedaży biletów i pamiątek udzielają także informacji, wykonują wszelkie prace porządkowe, sporządzają raporty, plakaty, przygotowują ekspozycje i całościowo przygotowują wydarzenia muzealne (m.in. tworzenie regulaminów, plakatów informacyjnych, podziękowań, dyplomów, rozpowszechnianie informacji, poszukiwanie wystawców, sponsorów, przygotowywanie materiałów, prowadzenie zajęć warsztatowych i wiele innych). Muzeum jako dział muzealny nie posiada samodzielnego budżetu na realizowanie wydarzeń czy też działalność wystawienniczą.

Zrealizowane wydarzenia muzealne w 2025 r.

1. Inauguracja pięciu Questów Złotoryjskich:

- Najstarsze miasto w Polsce,
- O tym, jak złoto w Złotoryi wydobywano,
- Droga biednego grzesznika,
- Bitwa o Złotoryję w 1813 r.,
- Przyrodniczo-geologiczna wyprawa w Złotoryi.

Środki pozyskane z KPO przez Muzeum Złota przyczyniły się bezpośrednio do finalizacji przedsięwzięcia.

2. Wizyta i transmisja – TV Echo24 – magazyn turystyczny „Tajemniczy Dolny Śląsk”, ESKA TV – „Miejska lista”, TVP Wrocław – „Popołudniówka z Faktami”, wizyta Albina Marciniaka z Klubu Podróżników Śródziemie oraz DOT.
3. Wykonanie 9. miejskiej palmy wielkanocnej.
4. X Wiosenny Jarmark Świąteczny – w jarmarku wzięło udział prawie 30 wystawców, co jest jednym z najlepszych wyników do tej pory.
5. Noc w Muzeum – w ramach wydarzenia organizowanego przez Geopark Unesco Kraina Wygasłych Wulkanów.
6. Udział pracowników w „Spacerze z flagą”, doposażenie mieszkańców w biało-czerwone chorągiewki.
7. Majówka złotoryjska.
8. Konkurs plastyczny – XIV edycja „Piękno drzemiące w wulkanach”.
9. Złotoryjska Giełda Staroci – począwszy od maja, Muzeum Złota organizuje cykliczne giełdy (ostatnia niedziela miesiąca).
10. Jarmark Mieszkański.
11. Nowy eksponat – makieta autorstwa Stanisława Zawadzkiego.
12. Wystawy czasowe w Muzeum Złota:
 - „Popielniczki i kubki wczesnego PRL+. Protoplaści i następcy”
 - „Świąteczny vintage. Tego nie znajdziesz w markecie”

Ilość osób, które odwiedziły muzeum do 19 grudnia 2025 r. wyniosła łącznie ok. 7000.

Wpływy do muzeum: 91.164,23 zł (najbardziej dochodowym miesiącem były lipiec i sierpień, najmniej – styczeń).

KINO AURUM

Miesiąc	Liczba wszystkich seansów	Seanse europejskie		Seanse polskie		Seanse filmów studyjnych			Widzów	Liczba dni grania	Liczba polskich premier	Liczba polskich tytułów
		Liczba seansów	Udział procentowy	Liczba seansów	Udział procentowy	Liczba seansów	Udział procentowy	Liczba tytułów				
2025 Grudzień	136	43	31,62%	22	16,18%	7	5,15%	1	1 264	21	3	3
2025 Listopad	137	14	10,22%	52	37,96%	40	29,20%	4	1 753	20	4	4
2025 Październik	119	19	15,97%	41	34,45%	6	5,04%	1	816	21	5	5
2025 Wrzesień	119	9	7,56%	51	42,86%	15	12,61%	2	1 129	22	4	4
2025 Sierpień	132	21	15,91%	30	22,73%	10	7,58%	1	670	23	3	3
2025 Lipiec	120	26	21,67%	20	16,67%	26	21,67%	3	867	21	2	2
2025 Czerwiec	136	25	18,38%	1	0,74%	13	9,56%	4	574	22	0	1
2025 Maj	143	22	15,38%	23	16,08%	14	9,79%	4	651	22	2	5
2025 Kwiecień	65	11	16,92%	15	23,08%	11	16,92%	3	1 051	11	4	4
2025 Marzec	141	28	19,86%	52	36,88%	51	36,17%	6	827	23	6	6
2025 Luty	141	43	30,50%	15	10,64%	15	10,64%	4	1 301	20	4	4
2025 Styczeń	136	43	31,62%	48	35,29%	48	35,29%	6	986	20	5	5
Ogółem:	1 525	304	19,93%	370	24,26%	256	16,79%	30	11 889	246	33	37

- Edukacja filmowa: pokazy od października do kwietnia raz w miesiącu, 4 programy wiekowe, ok. 600 uczestników.
- Seanse zorganizowane dla grup szkolnych i dla dorosłych: 20 pokazów, 1860 widzów.
- 6 pokazów w ramach budżetu obywatelskiego „Senior w akcji – warsztaty i inne możliwości” – 360 osób.
- 2 pokazy w ramach programu „Senior na start. Aktywnie i nowocześnie” – 82 osoby.
- Retransmisje:
 - 4 koncerty Andre Rieu – 309 widzów,
 - koncert Il Volo – 51 osób.
- Kino Kobiet: 7.02 „Maria Callas” – 58 osób i 14.03 „Przepiękne” – 69 osób.

- Filmy, które zrobiły najlepsze wyniki roku:
 1. „Dom dobry” – 935 widzów,
 2. „Minecraft. Film” – 820 widzów,
 3. „Teściowie 3” – 472 widzów,
 4. „Zwierzogród 2” – 432 widzów,
 5. „Avatar. Ogień i popiół” – 340 widzów.

Miejska Biblioteka Publiczna

Biblioteka to samorządowa instytucja kultury, której organizatorem jest Gmina Miejska Złotoryja. Stanowi samodzielną instytucję reprezentowaną i zarządzaną przez dyrektora (wpis do księgi rejestrowej instytucji kultury Urzędu Miejskiego w Złotoryi pod nr 2).

Biblioteka wchodzi w skład ogólnokrajowej sieci bibliotecznej i podlega merytorycznemu nadzorowi Dolnośląskiej Biblioteki Publicznej im. Tadeusza Mikulskiego we Wrocławiu.

Funkcjonowanie MBP opiera się głównie o budżet Gminy Miejskiej Złotoryja – dotacja podmiotowa. Ponadto MBP pozyskuje dotacje celowe oraz wpływy z dochodów własnych i innych źródeł, w tym ze środków otrzymywanych od osób fizycznych i prawnych (dobrowolne wpłaty, darowizny pieniężne). Środki uzyskane przez MBP przeznaczone są w całości na działalność statutową.

MBP prowadzi samodzielną gospodarkę finansową w ramach posiadanych środków, kierując się zasadami określonymi w odrębnych przepisach dotyczących gospodarki finansowej instytucji kultury. Podstawą gospodarki finansowej jest roczny plan finansowy, zatwierdzony przez dyrektora, z zachowaniem rocznej wysokości dotacji organizatora, która w trakcie roku kalendarzowego może ulec zmianie.

MBP pełni zadania powiatowej biblioteki publicznej dla powiatu złotoryjskiego, obejmuje opieką merytoryczną pięć placówek macierzystych i ich filie:

- Gminne Centrum Kultury i Biblioteka w Pielgrzymce z filiami: Nowa Wieś Grodziska, Proboszczów, Twardocice,
- Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Świerzawie z filiami: Lubiechowa, Nowy Kościół, Rząśnik,
- Centrum Biblioteczno-Kulturalne w Wojcieszowie,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Zagrodnie, z filiami: Brochocin, Olszanica, Radziechów, Uniejowice,
- Centrum Kultury i Biblioteka Gminy Złotoryja z siedzibą w Rokitnicy z filiami: Gierałtowiec, Jerzmanice Zdrój, Wilków Osiedle.

W roku 2025, MBP otrzymała dotację podmiotową w wysokości 1 000 000 zł (w tym na realizację zadań biblioteki powiatowej zarząd powiatu złotoryjskiego przekazał Gminie Miejskiej Złotoryja środki finansowe w wysokości 10 000 zł), dotacje celowe 77 360 zł, uzyskała dochody własne 14 360,53 zł i przychody finansowe 1 092 zł.

- Wydatki bieżące MBP kształtowały się na poziomie: 1 085 425,43 zł (wydatki na działalność bieżącą oraz inne wydatki związane z funkcjonowaniem i realizacją zadań statutowych, w tym amortyzacja).
- Wydatki na personel: 910 018,07 zł (wydatki obejmowały wynagrodzenia, wszelkie dodatki, koszty osobowe, szkolenia, delegacje), co stanowi 83,84 % wszystkich wydatków MBP.

W 2025 roku MBP pozyskała dotacje celowe w wysokości 77 360 zł:

- z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, w ramach realizacji Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025; nazwa zadania: „Poprawa oferty bibliotek publicznych poprzez zakup i zdalny dostęp do nowości wydawniczych” – Priorytet 1, kierunek interwencji 1.1 w ramach NPRCz 2.0”,
- z Gminy Miejskiej Złotoryja na realizację zadań z zakresu edukacji ekologicznej oraz propagowania działań proekologicznych i zasady zrównoważonego rozwoju,
- z Gminy Miejskiej Złotoryja w ramach Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2022-2025 oraz Narodowego Programu Zdrowia na lata 2022-2025 na realizację zadań z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, narkomanii i przemocy,
- z Ministerstwa Edukacji Narodowej na realizację projektu „Tradycja łączy pokolenia” w ramach programu Nasze Tradycje 2025; projekt kulturalno-edukacyjny,

oraz otrzymała wsparcie rzeczowe z:

- Instytutu Książki, środki MKiDN, projekt „Mała książka – wielki człowiek” – dary książkowe – wyprawki czytelnicze dla dzieci w wieku 3-6 lat,
- Stowarzyszenia Pomocy Osobom Niepełnosprawnym LARIX – w ramach projektu „Niewidomi czytają słuchając” pozyskano książki w formacie pliku audio,
- Fundacji Wytwórnia Szans, Fundacji Strefa Innowacji oraz Fundacji Moderna – Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych – dary audiobooków – zbiory przeznaczone dla osób niewidomych i niedowidzących,
- Instytutu Książki – spotkanie autorskie w ramach Klub Książki – Program dotacyjny DKK (środki MKiDN) we współpracy z Dolnośląską Biblioteką Publiczną we Wrocławiu.

Podstawowymi zadaniami MBP są:

- gromadzenie, opracowanie materiałów bibliotecznych służących rozwojowi czytelnictwa oraz zaspakajaniu potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych, ze szczególnym

uwzględnieniem materiałów dotyczących własnego regionu oraz dokumentujących jego dorobek naukowy, kulturalny i gospodarczy,

- przechowywanie i ochrona gromadzonych zbiorów,
- udostępnianie zbiorów bibliotecznych wszystkim zainteresowanym niezależnie od wieku, wykształcenia, statusu materialnego, zainteresowań.

Realizując zadania statutowe, MBP pełni rolę ośrodka informacji biblioteczno-bibliograficznej. Stanowi centrum dostępu do wiedzy i kultury integrujące społeczność lokalną. Gromadzi materiały dotyczące powiatu złotoryjskiego, łącznie z dokumentami życia społecznego, na podstawie których tworzy kartotekę regionalną w bazie REGION w Dolnośląskim Zasobie Bibliotecznym w systemie ALEPH oraz bibliografię regionalną, organizuje obieg wypożyczeń międzybibliotecznych, organizuje spotkania bibliotekarzy samorządowych, które nie tylko konsolidują środowisko bibliotekarskie, ale również pozwalają na wymianę doświadczeń – są bankiem wielu pomysłów.

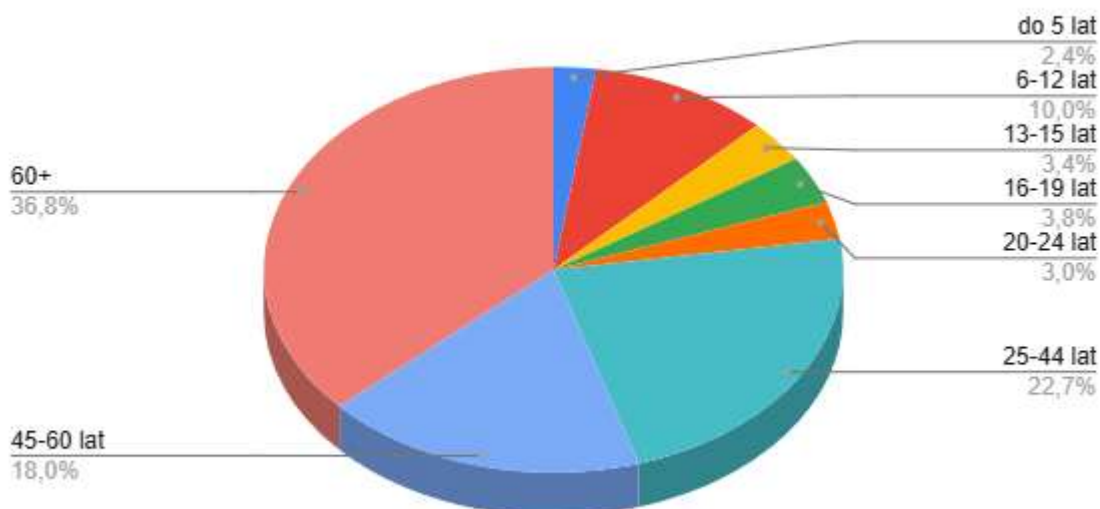
W 2025 roku w strukturach MBP działały:

- Centrum Informacji o Ochronie Środowiska i Ekologii – posiadające bogaty księgozbiór popularnonaukowy i czasopisma – wydawnictwa przybliżające czytelnikom zagadnienia związane z ochroną środowiska, szeroko pojętą ekologią oraz zagadnienia z dziedzin pokrewnych, rozwijające zainteresowania i pogłębiające wiedzę,
- Oddział „Książki mówionej” – gromadzący i udostępniający osobom niedowidzącym i niewidomym literaturę na różnych nośnikach, np. audiobooki, kasety magnetofonowe itp.,
- Kawiarenka Internetowa – umożliwiająca bezpłatny dostęp do szerokopasmowego internetu, jak również WiFi,
- wypożyczalnia gier planszowych oraz klub gier planszowych – proponujące czytelnikom alternatywny sposób spędzania wolnego czasu; klub skupia pasjonatów gier strategiczno-logicznych oraz tradycyjnych planszówek,
- Dyskusyjny Klub Książki (DKK) – skupiający osoby, które czytają i lubią o tym rozmawiać.

Stan czytelnictwa:

- Zarejestrowano 1773 czytelników. Najlicniejsza grupa użytkowników wg wieku to osoby powyżej 60 lat – 652 os./36,8% oraz osoby w wieku 25-44 lat – 402 os./22,7%. Najmniej czytają osoby w wieku 20-24 lat – 53 os./3%. Pozostałe grupy czytelników: do 5 lat – 42 os./2,4%; 6-12 lat – 178 os./10%; 13-15 lat – 60 os./3,4%; 16-19 lat – 67 os./3,8%; 45-60 lat – 319 os./18%.

Czytelnicy zarejestrowani według wieku



- Wypożyczono 40 361 woluminów książek i czasopism oprawnych, 274 tytułów książki mówionej, 592 egzemplarze czasopism nieoprawnych i 107 szt. gier planszowych . Jak co roku, ok. 70% wypożyczeń stanowi literatura piękna dla dorosłych.
- Udostępnienia na miejscu książek, czasopism oprawnych i nieoprawnych oraz gier planszowych ogółem: 589 egz. (w tym książki 435 wol., czasopisma oprawne 3 wol., czasopisma nieoprawne 109 egz., gier planszowych: 42 szt.).
- Odnotowano 18 070 odwiedzin w wypożyczalniach, czyteln i czyteln internetowej (kawiarenka internetowa).
- Czytelnikom miasta i powiatu złotoryjskiego w ramach projektu „Legimi na Dolnym Śląsku 2025” udostępniono (od grudnia 2025 r.) bezpłatne kody aktywacyjne do zasobów platformy elektronicznej Legimi – dostęp do e-booków, audiobooków i synchrobooków (liczba wypożyczeń: 28, liczba wykorzystanych słów: 19 750).
- Udostępniano czytelnikom terminal Academica – cyfrowa wypożyczalnia książek i czasopism naukowych, umożliwiająca korzystanie ze zbiorów cyfrowych Biblioteki Narodowej.
- Wyjścia do czytelnika w ramach „Książki na telefon” – 48.

Struktura zbiorów:

- ♣ Na dzień 31.12.2025 r. księgozbiór MBP liczył ogółem 63 846 woluminy. W 2025 roku przybyło 1481 woluminów (na kwotę 30 563,32 zł), w tym: z zakupu 979 wol. otrzymano w darze 473 wol., otrzymano w zamian za zagubione egzemplarze 29 wol.
- ♣ Ubytkowano 1289 wol. na kwotę 3121,18 zł.
- ♣ Zbiory specjalne liczyły 1263 egzemplarzy (174 kaset video, 66 kaset

magnetofonowych, 92 płyt CD, 70 sztuk multimediiów, 21 grafik i 840 książek mówionych).

- ✦ Prenumerowano 20 tytułów czasopism, w tym 12 o tematyce ekologicznej.

MBP, poza wypełnianiem swojej podstawowej funkcji, zajmuje się również działalnością kulturalno-edukacyjną dla różnych grup wiekowych. Oferowane zajęcia biblioteczne mają zawsze punkt styczny z książką. Opierają się na wiedzy i kreatywności pracowników. To imprezy, które stwarzają możliwość integracji, spotkania z żywym słowem, zabawy, edukacji, odkrywania piękna i bogactwa naszego regionu.

Głównym celem przeprowadzonych działań jest wykreowanie biblioteki jako regionalnego ośrodka życia umysłowego, aktywnie budującego tożsamość kulturalną regionu, stwarzającego możliwości rozwoju mieszkańcom oraz sprzyjającego inicjatywom ponadlokalnej społeczności.

Oferta kulturalna Miejskiej Biblioteki Publicznej w Złotoryi zawiera imprezy, które mają charakter ponadlokalny. Jest dostępna dla wszystkich zainteresowanych bez wyjątku, gromadzi i udostępnia zbiory ze wszystkich dziedzin, służące kształtowaniu kultury społeczeństwa, kształceniu ogólnemu i zawodowemu, wychowaniu i kulturalnej rozrywce społeczeństwa. Poprzez organizowanie niekonwencjonalnych form promocji książki placówka dąży do tego, aby w dobie komputerów modne było również czytanie.

W roku 2025 przeprowadzono 129 imprez kulturalno-edukacyjnych (dla dzieci 95 imprez – frekwencja 2214 osób, dla dorosłych 34 – frekwencja 938 osób) z ogólną frekwencją 3152 osób (zasięg postów fb: 102 118).

Podjęmowane działania to m. in.: spotkania autorskie, spotkania Dyskusyjnego Klubu Książki, powiatowe konkursy czytelnicze i plastyczne, wernisaże wystaw lokalnych twórców, wieczory muzyczne we współpracy z Ogniskiem Muzycznym w Złotoryi, zajęcia biblioterapeutyczne dla osób defaworyzowanych, warsztaty literacko-plastyczne i profilaktyczne, edukacja ekologiczna, cykle zajęć upowszechniających czytelnictwo dzieci i młodzieży (lekcje biblioteczne), blok rozrywek umysłowych *Zadania-wyzwania* on-line, kursy komputerowe, klub gier planszowych.

Wśród kluczowych wydarzeń znalazły się m.in.:

- ogólnopolska akcja Narodowe Czytanie,
- ogólnopolska kampania społeczna Instytutu Książki *Mała Książka - Wielki Człowiek*, w ramach kampanii przeprowadzono cykliczne warsztaty „Akademia Krasnala w Krzywej Czapce”,
- ogólnopolska akcja Noc Bibliotek 2025 – Do dzieła,
- Ogólnopolski Tydzień Czytania Dzieciom,
- Ogólnopolska akcja „Dzień bezpiecznego internetu: działajmy razem” – jest to propagowanie działań na rzecz bezpiecznego dostępu dzieci i młodzieży do zasobów internetowych,
- wernisaże wystaw lokalnych twórców,
- spotkania autorskie ze znanymi i lubianymi pisarzami, m.in. spotkanie z Nadią Szagdaj i

Grzegorzem Filarowskim – projekt RAK,

- warsztaty z zakresu profilaktyki uzależnień,
- akcja Ferie w Bibliotece,
- „Po drugiej stronie lustra” – dwuetapowy powiatowy konkurs czytelniczy,
- Dyskusyjny Klub Książki skupiający osoby, które czytają i lubią o tym rozmawiać,
- „Niewidomi czytają słuchając” – projekt we współpracy ze Stowarzyszeniem Pomocy Osobom Niepełnosprawnym LARIX,
- Akcja wymiany roślin z okazji Światowego Dnia Ziemi 2025,
- uczestnictwo w międzynarodowym projekcie kulturalno-edukacyjnym „Nasza Mała Biblioteka – poznajemy kulturę innych krajów”, przeznaczonym dla dzieci w wieku 6-9 lat; Projekt słoweńskiego wydawnictwa KUD Sodobnost International,
- ogólnopolska kampania #TataTeżCzyta,
- spotkania Klubu Gier Planszowych,
- Pasowanie na czytelnika – podsumowanie cyklu edukacyjnego „Między książką a zabawą” (lekcje biblioteczne dla uczniów szkół podstawowych),
- warsztaty literacko-plastyczne,
- seminarium wyjazdowe z zakresu edukacji przyrodniczo-regionalnej – seminarium dla bibliotekarzy powiatu złotoryjskiego,
- realizacja projektu „Tradycja łączy pokolenia” dofinansowanego ze środków budżetu państwa, przyznanych przez ministra edukacji w ramach programu Nasze tradycje 2025; zorganizowano warsztaty, konkursy, wycieczki, spotkania międzypokoleniowe, wernisaż wystawy – współpraca z Klubem Senior+ w Pielgrzymce oraz SP nr 3 w Złotoryi.

Czytelnicy MBP i mieszkańcy regionu mogą bezpłatnie korzystać z internetu. Minikawiarenka internetowa, ciesząca się popularnością, umożliwia użytkownikom korzystanie zarówno z zasobów Polskiej Biblioteki Internetowej, Dolnośląskiego Zasobu Bibliotecznego w systemie ALEPH, jak również z innych zasobów edukacyjnych i informacyjnych internetu.

W 2025 roku MBP zmieniła stronę internetową.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. MBP zatrudniała łącznie 12 pracowników (9,5 etatów). Wakat na stanowiskach bibliotekarskich w wymiarze 0,5 etatu.

W 2025 roku pracownicy podnosili swoje kwalifikacje/kompetencje, uczestnicząc w 41 szkoleniach, kursach, warsztatach, konferencjach. Dotyczyły one m.in. metod pracy z czytelnikiem czy pozyskiwania grantów.

ZDROWIE

Przychodnia Rejonowa

Przychodnia Rejonowa w Złotoryi jest placówką podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) działającą w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. W 2025 roku świadczyła usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (poradnia położniczo-ginekologiczna), leczenia stomatologicznego (w tym dla uczniów) oraz profilaktyki zdrowotnej realizowanej w gabinetach szkolnych i w ramach programów krajowych.

Analiza jest podzielona na cztery zasadnicze bloki: struktury organizacyjnej (zatrudnienie i zasoby), realizacji świadczeń (wolumen i struktura porad), profilaktyki (szczepienia, programy zdrowotne, edukacja) oraz oceny i wniosków. Całość zamykają rekomendacje praktyczne.

Struktura organizacyjna i zasoby kadrowe

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Przychodnia zatrudniała łącznie 34 osoby w różnych formach (umowa o pracę, kontrakt, umowa-zlecenie). Taka liczba plasuje placówkę wśród średnich przychodni POZ – wystarczająco dużej, by zapewnić ciągłość świadczeń, ale nie na tyle, by dysponować pełnym zapleczem specjalistycznym wewnątrz struktury (dlatego część usług realizowana jest przez podmioty wynajmujące pomieszczenia).

Rozkład form zatrudnienia – 21 osób na umowie o pracę (ok. 62%) i 13 osób na umowach cywilnoprawnych (38%, w tym 8 kontraktów i 5 zleceń) – jest typowy dla podmiotów leczniczych. Kontrakty dotyczą zwykle lekarzy, co daje elastyczność organizacyjną, ale bywa też sygnałem trudności z trwałym zatrudnieniem personelu medycznego w mniejszych miejscowościach.

Grupa zawodowa	Liczba osób	Udział
Lekarze (POZ i specjaliści)	10	29,4%
Pielęgniarki i położna	10	29,4%
Administracja	5	14,7%
Rejestratorki medyczne	5	14,7%
Pracownicy obsługi	2	5,9%
Pozostali / niedoprecyzowani*	2	5,9%
RAZEM	34	100,0%

* Różnica wynika z tego, że sprawozdanie wymienia kategorie obszarowo (POZ i specjalistyka) – część osób zatrudnionych na zlecenie lub pracujących w stomatologii/szkołach nie została zagregowana do głównego podziału.

Obciążenie kadry medycznej

Przy 10 lekarzach (POZ i specjaliści łącznie) i 70 783 poradach lekarskich w skali roku, średnia statystyczna wynosi 7078 porad na lekarza rocznie. Zakładając 220 dni roboczych, daje to 32

porady na lekarza dziennie – liczbę na górnej granicy tego, co uznaje się za bezpieczne i jakościowe w polskiej POZ. Warto jednak pamiętać, że:

- część porad to wizyty receptowe (43,3% ogółu), trwające znacznie krócej niż konsultacje diagnostyczne,
- część „lekarzy” w zestawieniu to specjaliści (ginekolog, być może inni), co oznacza, że realna liczba lekarzy POZ może być niższa, a obciążenie – wyższe,
- liczba 10 nie uwzględnia równoważników etatu (FTE), więc rzeczywiste obciążenie jednego pełnoetatowego lekarza POZ może być w praktyce wyższe.

Analogiczna uwaga dotyczy pielęgniarek. Dziesięć osób (pielęgniarki + 1 położna) obsłużyło 3627 pacjentów deklarycyjnych pielęgniarki środowiskowej i 3078 położnej, wykonało 1059 wizyt środowiskowych, 651 wizyt patronażowych położnej i brało udział w 23 686 zabiegach gabinetowych – to bardzo szeroki zakres zadań.

Realizacja świadczeń zdrowotnych

W 2025 roku przychodnia udzieliła 128 272 świadczeń zdrowotnych. Jest to liczba istotna również dlatego, że została precyzyjnie udokumentowana – suma poszczególnych kategorii podanych w sprawozdaniu dokładnie odpowiada wartości zbiorczej, co świadczy o spójności wewnętrznej sprawozdania.

Kategoria świadczeń	Liczba	Udział w ogóle
Porady lekarskie POZ (w tym receptowe)	70 783	55,2%
Zabiegi w gabinecie diagnostyczno-zabiegowym	23 686	18,5%
Świadczenia pielęgniarki szkolnej	15 641	12,2%
Ginekologia i położnictwo (łącznie)	7296	5,7%
Badania diagnostyczno-obrazowe i EKG	5164	4,0%
Szczepienia ochronne	2075	1,6%
Programy profilaktyczne (40+, CHUK, Moje Zdrowie)	796	0,6%
Pozostałe (wizyty domowe, testy, bilanse)	2831	2,2%
RAZEM	128 272	100,0%

Z powyższego zestawienia wynika kilka istotnych obserwacji. Po pierwsze, ponad połowa aktywności (55,2%) to porady lekarskie w POZ – to zgodne z profilem placówki. Po drugie, blisko jedna piąta działalności (18,5%) to praca gabinetu diagnostyczno-zabiegowego, a w jego ramach dominują pobrania krwi (15 132 z 23 686, czyli 64%). Oznacza to, że diagnostyka laboratoryjna stanowi znaczący element codziennej pracy przychodni.

Trzecia obserwacja dotyczy świadczeń pielęgniarki szkolnej – 15 641 świadczeń to 12,2% całości. To bardzo dużo jak na pozornie „poboczny” obszar, co pokazuje, że przychodnia faktycznie pełni istotną rolę w systemie zdrowia publicznego dzieci i młodzieży w mieście.

Pacjenci pod opieką

Liczba pacjentów zapisanych do przychodni w ramach deklaracji wyboru mówi o jej pozycji na lokalnym rynku świadczeń zdrowotnych.

Grupa pacjentów (deklaracje)	Liczba	% mieszkańców**
Zapisani do lekarza POZ	12 704	ok. 90%
Zapisani do pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej	3627	ok. 26%
Zapisani do położnej środowiskowo-rodzinnej	3078	—

** Złotoryja liczy ok. 14 tys. mieszkańców – przy 12 704 deklaracjach POZ oznacza to, że przychodnia obsługuje zdecydowaną większość populacji miasta. Szacunek procentowy ma charakter orientacyjny i służy do uchwycenia skali dominacji placówki, a nie do precyzyjnych wyliczeń.

Proporcja liczby pacjentów zapisanych do pielęgniarki środowiskowej (3627) do pacjentów POZ (12 704) wynosi ok. 29%. W polskiej praktyce oznacza to, że znacząca część pacjentów POZ nie złożyła deklaracji wyboru pielęgniarki, mimo że formalnie należałoby to zrobić – jest to zjawisko systemowe, dotyczące wielu placówek w kraju.

Porady lekarskie

Szczegółnej uwagi wymaga podział 70 783 porad lekarskich: 30 621 to wizyty receptowe (43,3%), a pozostałe 40 162 (56,7%) to porady o charakterze diagnostyczno-terapeutycznym. Ta proporcja jest typowa dla polskiej POZ i wskazuje na duży udział pacjentów przewlekle chorych, wymagających systematycznego przedłużania farmakoterapii. Jednocześnie sygnalizuje potencjał optymalizacji: część wizyt receptowych mogłaby być załatwiana w ramach teleporad lub e-recept z konsultacji z pielęgniarką, co odciążałoby lekarzy.

Diagnostyka obrazowa i EKG

Przychodnia dysponuje własnym zapleczem diagnostycznym: 1609 badań RTG, 2138 USG oraz 1417 EKG to solidna podstawa diagnostyki pierwszego rzutu. Warto zwrócić uwagę, że liczba USG przewyższa liczbę RTG – to nowoczesna tendencja w diagnostyce POZ, preferująca bezpieczniejsze, bezpromieniowe metody obrazowania.

Profilaktyka i szczepienia

Łączna liczba 2075 szczepień wykonanych w 2025 roku rozkłada się niemal symetrycznie między dzieci (1062 = 51,2%) a dorosłych (1013 = 48,8%). Zestawienie szczegółowe dostarcza jednak ciekawszych informacji.

Rodzaj szczepień	Liczba	Udział
Przeciw grypie (łącznie, w tym 50 z programu Gminy)	543	26,2%
Przeciw COVID-19	237	11,4%

Przeciw HPV u dzieci	145	7,0%
Pozostałe (głównie kalendarz szczepień obowiązkowych)	1150	55,4%
RAZEM	2075	100,0%
Dzieci (0-18 lat)	1062	51,2%
Dorośli	1013	48,8%

Wymaga komentarza liczba szczepień przeciw COVID-19: 237 to wartość wyraźnie niższa niż w latach pandemicznych, co odzwierciedla powszechne wygaśnięcie zainteresowania tymi szczepieniami w populacji po zakończeniu stanu epidemicznego. Jednocześnie 543 szczepienia przeciw grypie, w tym tylko 50 w ramach programu finansowanego przez Gminę Miejską Złotoryja, pokazują, że większość pacjentów korzystała ze szczepień odpłatnych lub refundowanych indywidualnie.

Godny odnotowania jest wynik szczepień HPV – 145 dzieci zaszczepionych przeciw wirusowi brodawczaka ludzkiego. To rezultat ogólnopolskiego programu uruchomionego dla dziewczynek i chłopców w wieku 12-13 lat; wynik ten jest efektem zarówno dostępności szczepień w przychodni, jak i edukacji prowadzonej w szkołach (programy pielęgniarek szkolnych wyraźnie wymieniają edukację dotyczącą HPV).

Programy profilaktyczne

Realizacja programów profilaktycznych jest jednym z najbardziej wymagających analizy elementów sprawozdania, bo pokazuje zarówno sukcesy, jak i ograniczenia systemowe.

Program	Liczba osób	Struktura K/M	Okres realizacji
Profilaktyka raka szyjki macicy	616	100% K	cały rok
Profilaktyka 40+	505	321 K/184 M	styczeń-maj
Moje Zdrowie – bilans dorosłego	264	brak danych	lipiec-grudzień
Profilaktyka raka piersi (skierowania)	73	100% K	cały rok
CHUK (choroby układu krążenia)	27	20 K/7 M	cały rok

Kluczowa obserwacja: program „Profilaktyka 40+” został zakończony 31 maja 2025 roku, a w jego miejsce od 1 lipca uruchomiono „Moje Zdrowie – bilans osoby dorosłej”. Porównanie średniej miesięcznej pokazuje wyraźny spadek aktywności: 101 badań/miesiąc w pierwszym programie wobec 44 badań/miesiąc w drugim – to spadek o 56%, czyli ponad dwukrotnie.

Przyczyn może być kilka: nowy program jest słabiej rozpoznawany przez pacjentów, wymaga innej procedury kwalifikacji, może mieć węższe kryteria wieku lub inne ograniczenia. Niezależnie od przyczyn, jest to obszar wymagający interwencji organizacyjnej i komunikacyjnej – potencjał profilaktyki wtórnej u osób dorosłych jest w tej chwili nie w pełni wykorzystany.

Druga obserwacja: program CHUK (chorób układu krążenia) zrealizowano tylko dla 27 osób (20 K i 7 M). To liczba rażąco niska w zestawieniu z 12 704 pacjentami POZ – dotarcie wynosi ok. 0,2%. Choroby układu krążenia są główną przyczyną zgonów w Polsce, więc tak niska liczba badań profilaktycznych powinna stać się przedmiotem analizy i korekty.

Onkologia – rak szyjki macicy i rak piersi

616 cytologii w ramach programu profilaktyki raka szyjki macicy to wynik przyzwoity. Zestawienie go z liczbą 3078 kobiet zapisanych do położnej środowiskowej daje wskaźnik objęcia programem na poziomie około 20% — wartość zbliżona do średniej krajowej, choć nadal daleka od ideału (Narodowy Program Zwalczania Chorób Nowotworowych zakłada dotarcie do min. 50% populacji docelowej).

Liczba skierowań na badania raka piersi – tylko 73 – jest zdecydowanie za niska. To obszar, w którym przychodnia mogłaby istotnie zwiększyć aktywność poprzez: akcje przypominające (SMS, telefony od rejestratorek, akcje w lokalnej prasie), współpracę z lokalnymi organizacjami kobiecymi, obecność na jarmarkach i imprezach miejskich.

Obszary specjalistyczne i środowiskowe

W zakresie położnictwa i ginekologii usługi świadczył jeden lekarz oraz jedna położna. Mimo to zrealizowano 3813 porad i 2867 badań USG ginekologicznych – relacja USG do porad wynosi 75%, co oznacza, że praktycznie trzy na cztery wizyty kończyły się badaniem obrazowym. To świadczy zarówno o nowoczesnym podejściu diagnostycznym, jak i o istotnym obciążeniu pracy.

Pod opieką lekarza znajdowało się 404 kobiet w ciąży, co przy 3078 kobiet zapisanych do położnej oznacza, że w ciąży w danym roku była blisko co dziewiąta kobieta z tej puli (13,1%). Liczba ta nie odzwierciedla oczywiście wszystkich ciąż w mieście – część ciężarnych korzysta z innych placówek – ale pokazuje, że poradnia jest ważnym elementem opieki okołoporodowej w Złotoryi.

Stomatologia

Stomatologia w przychodni realizowana jest przez jednego lekarza i jedną asystentkę, w gabinecie zlokalizowanym w Szkole Podstawowej nr 1. Wykonano 3160 świadczeń, z czego 2 271 (71,9%) to świadczenia ogólnostomatologiczne dla dorosłych, a 889 (28,1%) – dla uczniów. Lokalizacja gabinetu w szkole jest rozwiązaniem bardzo korzystnym dla dzieci, bo zapewnia łatwy dostęp do profilaktyki stomatologicznej, której wskaźniki w Polsce są chronicznie niskie.

Gabinety pielęgniarek szkolnych

Ten obszar zasługuje na osobne omówienie, bo liczby są imponujące. Cztery pielęgniarki szkolne obsługiwały 2305 uczniów we wszystkich szkołach miasta, wykonując łącznie 15 641 świadczeń. To oznacza:

- średnio 576 uczniów przypadających na jedną pielęgniarkę szkolną,

- średnio 6,8 świadczenia przypadającego na jednego ucznia rocznie,
- średnio 3910 świadczeń na jedną pielęgniarkę rocznie.

Równocześnie realizowane były liczne programy edukacyjne – od profilaktyki otyłości i zaburzeń odżywiania, przez higienę jamy ustnej, pierwszą pomoc, samobadanie piersi, aż po profilaktykę uzależnień. To bardzo bogaty program edukacyjny, często niedostatecznie doceniany w ogólnych statystykach placówek POZ, a mający realny wpływ na długofalowe postawy zdrowotne młodzieży.

Przychodnia Rejonowa w Złotoryi w 2025 roku wykonała 128 272 świadczeń zdrowotnych dla populacji ponad 12 tysięcy pacjentów zapisanych, realizacja szerokiego zakresu programów profilaktycznych, obsługa wszystkich szkół w mieście, zachowanie dostępu do podstawowej opieki zdrowotnej, specjalistyki ginekologicznej i stomatologii. Placówka pełni w Złotoryi funkcję nie tylko medyczną, ale też edukacyjną i środowiskową.

Konsultacje diabetologiczne

W 2025 roku Gmina Miejska Złotoryja kontynuowała działania w zakresie profilaktyki zdrowotnej, realizując program świadczeń edukacyjnych oraz bezpłatnych konsultacji diabetologicznych dla mieszkańców miasta. Zadanie zostało wykonane przez Centrum Edukacji Specjalistycznej we współpracy z Polskim Stowarzyszeniem Diabetyków Kołem w Złotoryi.

Na realizację zadania przeznaczono środki finansowe w wysokości 22 000 zł, które zostały wykorzystane zgodnie z przeznaczeniem.

Zakres realizowanych działań obejmował:

- organizację i prowadzenie bezpłatnych konsultacji diabetologicznych dla mieszkańców miasta,
- indywidualne oraz grupowe spotkania ze specjalistą diabetologiem,
- konsultacje dla osób z cukrzycą typu 1 i 2, stanami przedcukrzycowymi, insulinoopornością oraz osób z grup ryzyka,
- działania edukacyjne dotyczące profilaktyki cukrzycy, zdrowego stylu życia oraz zapobiegania powikłaniom choroby,
- organizację wykładów i spotkań informacyjnych dla mieszkańców.

Konsultacje odbywały się cyklicznie, raz w miesiącu, w siedzibie Polskiego Stowarzyszenia Diabetyków w Złotoryi, a każda sesja trwała ok. 3 godzin. Uczestnikom zapewniono całkowicie bezpłatny dostęp do świadczeń oraz materiałów edukacyjnych. W ramach programu udostępniono również nieodpłatny sprzęt do pomiaru glikemii i oceny insulinooporności.

Środki finansowe zostały przeznaczone na wynagrodzenie specjalisty realizującego konsultacje, organizację spotkań edukacyjnych, przygotowanie i dystrybucję materiałów informacyjnych oraz działania promujące program wśród mieszkańców gminy.

Realizacja zadania w 2025 roku przyczyniła się do zwiększenia dostępności specjalistycznej opieki diabetologicznej oraz podniesienia świadomości zdrowotnej mieszkańców Złotoryi.

Dzięki prowadzeniu bezpłatnych konsultacji i działań edukacyjnych uczestnicy programu uzyskali fachową pomoc oraz wiedzę niezbędną do profilaktyki i prawidłowego funkcjonowania w przypadku chorób metabolicznych.

Szczepienia przeciwko grypie

W 2025 roku Gmina Miejska Złotoryja kontynuowała działania w zakresie profilaktyki zdrowotnej, realizując program bezpłatnych szczepień przeciwko grypie dla mieszkańców w wieku od 18 do 64 lat. Celem przedsięwzięcia było zwiększenie dostępności do szczepień ochronnych oraz poprawa zdrowia publicznego poprzez ograniczenie ryzyka zachorowań na gripę wśród mieszkańców gminy.

Realizatorem zadania był Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Przychodnia Rejonowa w Złotoryi, który odpowiadał za organizację i wykonanie szczepień, w tym zapewnienie szczepionek, personelu medycznego oraz przeprowadzenie kwalifikacji lekarskich i pielęgniarskich przed szczepieniem. W ramach programu wykonano szczepienia dla mieszkańców gminy, którzy skorzystali z bezpłatnej usługi w siedzibie przychodni. Działania były prowadzone w sposób ciągły w okresie realizacji programu, a każdy pacjent został uprzednio zakwalifikowany do szczepienia zgodnie z obowiązującymi procedurami medycznymi. Na realizację zadania Gmina Miejska Złotoryja przeznaczyła środki finansowe w wysokości 4500 zł, które zostały wykorzystane zgodnie z zawartą umową. Środki obejmowały koszt zakupu szczepionek oraz wykonania usługi szczepień wraz z kwalifikacją medyczną.

Realizacja programu szczepień przeciwko grypie w 2025 roku przyczyniła się do zwiększenia poziomu odporności populacyjnej mieszkańców Złotoryi oraz poprawy dostępności do profilaktyki zdrowotnej. Dzięki współpracy z przychodnią mieszkańcy mogli skorzystać z bezpłatnych szczepień, co wpłynęło na ograniczenie ryzyka zachorowań oraz poprawę ogólnego stanu zdrowia społeczności lokalnej.

BEZPIECZEŃSTWO

Tabela poniżej zestawia kluczowe wskaźniki trzech służb, umożliwiając szybkie porównanie skali ich działalności w 2025 roku.

PSP	POLICJA	STRAŻ MIEJSKA
195 zdarzeń	143 przestępstw (5 kat.)	1582 interwencje
30 pożarów, 133 miejscowych zagrożeń, 32 fałszywe alarmy	63 włamania (rekord), 65 kradzieży, 31 zniszczeń mienia	672 komunikacja, 370 środowisko, 149 SPP
4 ofiary śmiertelne 9 osób rannych	277 nietrzeźwych kierowców 14 wypadków drogowych	132 mandaty/14 900 zł, 394 pouczenia
Spadek o 4% vs. 2024	Spadek o 8% vs. 2024, ale dynamika włamań 103%	Wzrost o 3% vs. 2024, dynamika interwencji środowiskowych 480%

Bezpieczeństwo Złotoryi 2025 - 3 służby w liczbach



Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej

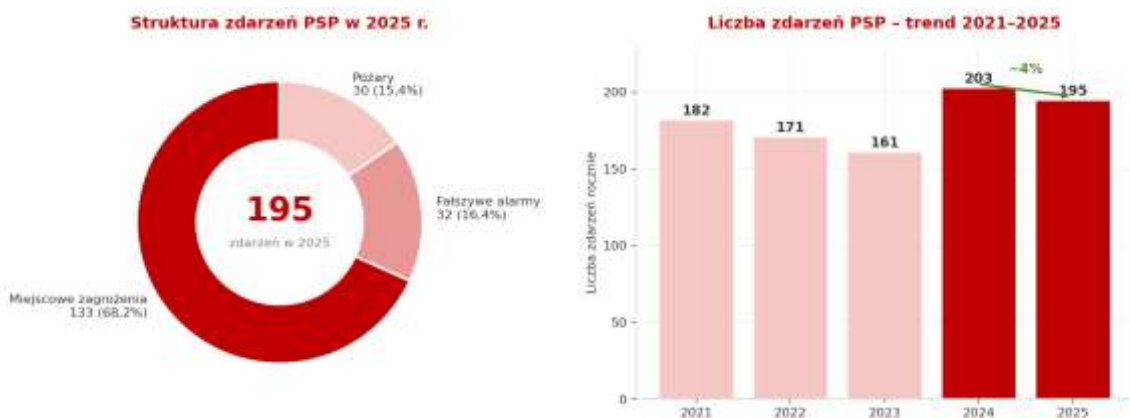
Kontekst organizacyjny

Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Złotoryi funkcjonuje w ramach Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego (KSRG), którego głównymi zadaniami są walka z pożarami, ratownictwo techniczne, chemiczne, ekologiczne i medyczne oraz reagowanie na klęski żywiołowe. Na terenie miasta Złotoryja działania te prowadzi PSP wspólnie z jedną jednostką Ochotniczej Straży Pożarnej włączoną do KSRG – OSP JPR Złotoryja, liczącą 29 ratowników.

Raport za 2025 rok podkreśla strukturalne ograniczenie operacyjne: OSP JPR Złotoryja, mimo wysokiego poziomu wyszkolenia, nie dysponuje pojazdem ratowniczo-gaśniczym, a jej baza logistyczna znajduje się poza miastem (Stanisławów, powiat jaworski). To oznacza, że ciężar operacyjny spoczywa niemal wyłącznie na PSP.

Sytuacja zdarzeniowa w 2025 roku

Na terenie miasta Złotoryja odnotowano w 2025 roku łącznie 195 zdarzeń wymagających interwencji jednostek ochrony przeciwpożarowej. W porównaniu do roku 2024 (203 zdarzenia) oznacza to spadek o 4% (8 zdarzeń). Struktura zdarzeń jest wyraźnie zdominowana przez tzw. miejscowe zagrożenia, czyli zdarzenia inne niż pożary, takie jak kolizje drogowe, usuwanie skutków wichur, wypompowywanie wody, ewakuacje zwierząt, interwencje związane z dymem lub tlenkiem węgla.



Wykres 1. Struktura zdarzeń PSP w 2025 r. oraz trend 5-letni.

Rozkład zdarzeń jest klasyczny dla jednostki miejskiej: miejscowe zagrożenia (133, czyli 68,2%) znacząco przewyższają pożary (30, czyli 15,4%) i fałszywe alarmy (32, czyli 16,4%). Szczególnie istotny jest spadek liczby pożarów wobec 2024 roku – aż o 34,8% (z 46 do 30), co jest jednym z najbardziej pozytywnych sygnałów w całym raporcie.

Niepokojącym elementem statystyki są natomiast tragiczne w skutkach zdarzenia: w 2025 roku na terenie miasta Złotoryja 9 osób doznało obrażeń, a 4 osoby poniosły śmierć. Każdy z tych przypadków wymaga indywidualnej analizy przyczynowej.

Miasto Złotoryja na tle powiatu

Miasto Złotoryja jest miejscem, w którym dochodzi do największej liczby zdarzeń ratowniczych w całym powiecie złotoryjskim. To odzwierciedla zarówno gęstość zaludnienia, jak i koncentrację infrastruktury.

Gmina	Liczba zdarzeń	Udział %
Miasto Złotoryja	195	25,9%
Miasto i Gmina Świerzawa	173	23,0%
Gmina Złotoryja	122	16,2%
Gmina Zagrodno	110	14,6%
Miasto Wojcieszów	99	13,1%
Gmina Pielgrzymka	54	7,2%
RAZEM powiat	753	100,0%



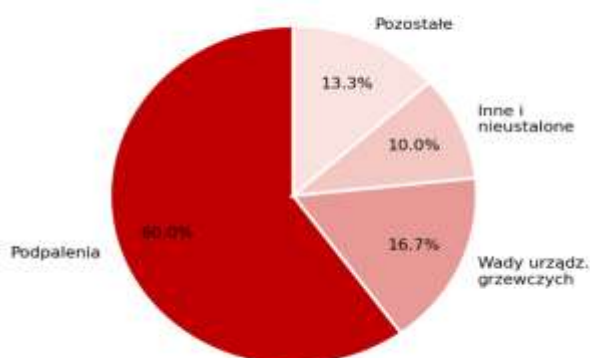
Wykres 2. Rozkład zdarzeń PSP w 2025 r. wg gmin powiatu złotoryjskiego.

Co istotne, udział PSP w działaniach ratowniczych na terenie miasta wynosił aż 98,5% – zdecydowana większość interwencji (192 z 210 zastępów) została obsłużona przez macierzystą JRG. Udział OSP (łącznie 19 interwencji z 7 jednostek spoza miasta) miał charakter pomocniczy, co potwierdza wcześniejsze obserwacje o strukturalnym deficycie lokalnych sił OSP.

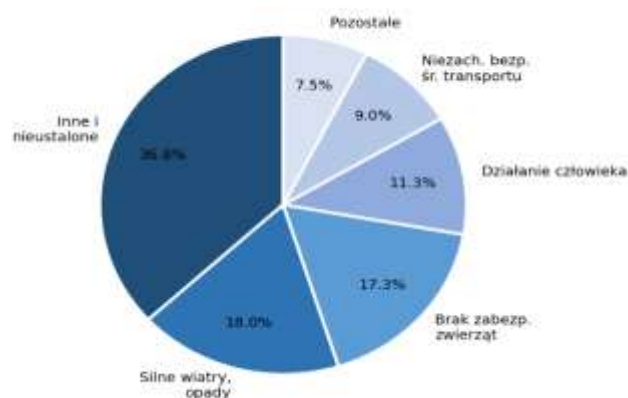
Analiza przyczynowa zdarzeń

Przyczyny pożarów w 2025 roku w mieście Złotoryja są niezwykle skoncentrowane: 60% stanowią podpalenia, kolejne 16,67% to wady i nieprawidłowa eksploatacja urządzeń grzewczych, a 10% to kategorie inne i nieustalone. Tak wysoki udział podpaień (60% przy średniej krajowej oscylującej wokół 30-40%) jest sygnałem alarmowym i powinien być przedmiotem pogłębionej analizy we współpracy z Policją.

Przyczyny pożarów - 2025 r.



Przyczyny miejscowych zagrożeń - 2025 r.



Wykres 3. Przyczyny pożarów oraz miejscowych zagrożeń – 2025 r.

Miejscowe zagrożenia mają strukturę przyczynową bardziej zróżnicowaną: dominują kategorie inne i nieustalone (36,84%), silne wiatry i opady (18,05%), brak zabezpieczenia zwierząt (17,29%), celowe i nieumyślne działanie człowieka (11,28%) oraz niezachowanie

bezpieczeństwa użytkowania środków transportu (9,02%). Te proporcje pokazują, że miejscowe zagrożenia są w znacznej mierze zjawiskiem środowiskowym (wiatry, opady) oraz związanym z codziennymi nawykami mieszkańców (zwierzęta, ruch drogowy).

Zagrożenia w okresie grzewczym

Szczególnie warte podkreślenia jest 18 zdarzeń związanych z pożarami sadzy w przewodach kominowych, nieszczelnością tychże, emisją tlenku węgla lub zadymieniami w obiektach mieszkalnych (w tym 5 pożarów sadzy). To istotny segment działalności PSP, wymagający systematycznej edukacji mieszkańców w zakresie obowiązku czyszczenia przewodów kominowych i dokonywania przeglądów instalacji.

Działalność kontrolno-rozpoznawcza

W 2025 roku KP PSP przeprowadziła 18 kontroli z zakresu przestrzegania przepisów przeciwpożarowych na terenie miasta: 6 w budynkach użyteczności publicznej, 7 w obiektach produkcyjno-magazynowych, 4 w budynkach mieszkalnych wielorodzinnych oraz 1 kontrolę terenową (zalew złotoryjski). W 6 kontrolowanych obiektach stwierdzono nieprawidłowości – większość z nich została usunięta w trakcie kontroli, co świadczy o skuteczności trybu nadzoru połączonego z bezpośrednią edukacją. Wydano 1 pokontrolne upomnienie.

Kluczowy wniosek operacyjny

Najważniejszy postulat PSP: wyposażenie OSP JPR Złotoryja w średni lub lekki samochód ratowniczo-gaśniczy stacjonujący na terenie miasta. Problem jest realny: w 2025 roku w 10 przypadkach konieczne było dysponowanie jednostek OSP z sąsiednich gmin do interwencji w Złotoryi, ponieważ PSP była zajęta działaniami poza miastem. Sąsiednie gminy (Świerzawa, Wojcieszów, Pielgrzymka, Zagrodno, Złotoryja) w latach 2007-2025 dofinansowały zakupy 12 nowych pojazdów dla swoich OSP, wydając każdorazowo od 125 000 zł do 568 000 zł.

Komenda Powiatowa Policji

Ogólny obraz przestępczości

W 2025 roku na terenie powiatu złotoryjskiego odnotowano łącznie 222 przestępstwa w tzw. pięciu podstawowych kategoriach (najbardziej uciążliwych społecznie): kradzieżach z włamaniem, kradzieżach cudzej rzeczy, kradzieżach samochodów, bójkach i pobiciach oraz przestępstwach rozbójniczych. Dla całego powiatu to spadek o 18 przestępstw wobec 2024 roku (240) i jeden z najniższych wyników w historii pomiarów.

Na terenie samego miasta Złotoryja zarejestrowano 143 przestępstwa z tych pięciu kategorii, co oznacza spadek o 13 przestępstw wobec 2024 roku (156). Miasto konsekwentnie generuje ok. 60-65% przestępczości całego powiatu, co jest zgodne z jego pozycją demograficzną i gospodarczą.



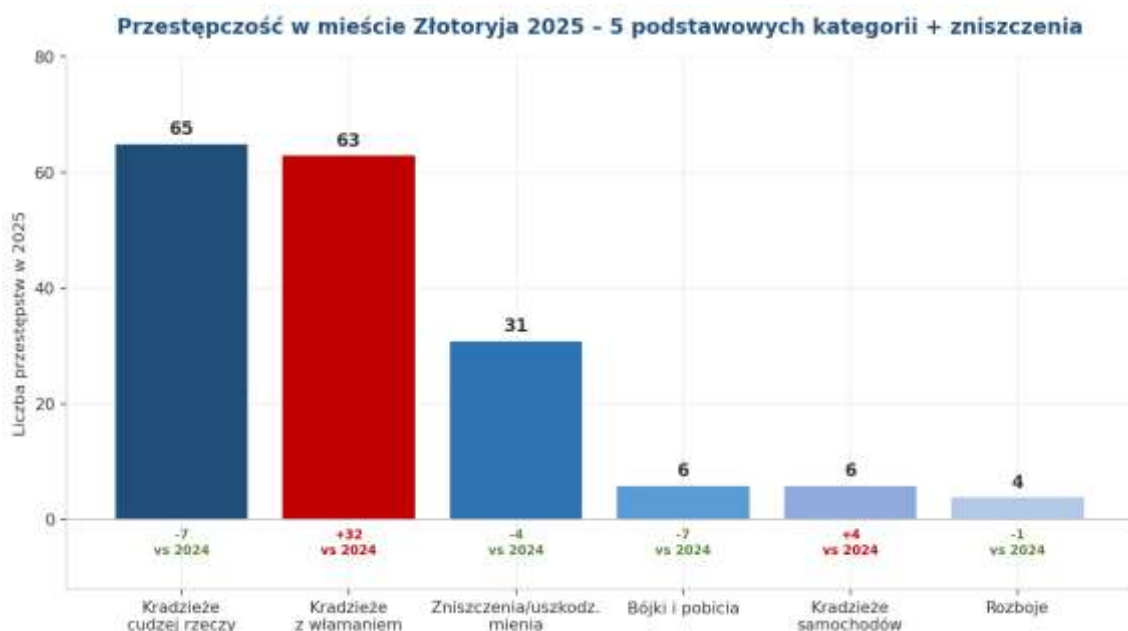
Wykres 4. Przestępczość w 5 podstawowych kategoriach – powiat i miasto, 2016–2025.

Ta długofalowa perspektywa dziesięcioletnia pokazuje bardzo korzystny trend: liczba przestępstw z 5 podstawowych kategorii systematycznie spada od 2021 roku, zarówno w powiecie, jak i w mieście. To jeden z najpoważniejszych argumentów na rzecz oceny pracy Policji jako skutecznej.

Szczegółowa analiza kategorii – rok 2025 vs. 2024

Wewnątrz ogólnego spadku przestępczości kryje się jednak kilka niepokojących wzrostów, które trzeba wyraźnie wyodrębnić.

Kategoria przestępstwa	2024	2025	Zmiana	% zmiana
Kradzież z włamaniem	31	63	+32	+103%
Kradzież cudzej rzeczy	72	65	-7	-9,7%
Zniszczenie/uszkodzenie mienia	35	31	-4	-11,4%
Bójki i pobicia	13	6	-7	-53,8%
Kradzież samochodu	2	6	+4	+200%
Rozbój	5	4	-1	-20,0%



Wykres 5. Kategorie przestępstw w mieście Złotoryja 2025 wraz ze zmianami wobec 2024.

Kluczowa obserwacja: liczba kradzieży z włamaniem w mieście wzrosła z 31 w 2024 r. do 63 w 2025 r., czyli o 103% (ponaddwukrotnie). Mimo iż ogólna tendencja 10-letnia jest spadkowa, tegoroczny skok jest istotnym sygnałem ostrzegawczym wymagającym działań zarówno operacyjnych, jak i prewencyjnych.



Wykres 6. Trend kradzieży z włamaniem w mieście Złotoryja – 2016–2025.

Wykres pokazuje, że 2025 rok zatrzymuje korzystny trend spadkowy obserwowany w latach 2023-2024 (po 31 włamań). Wartość 63 jest zbliżona do poziomów z roku 2022 (56). Można stawiać hipotezy o przyczynach: zmiana aktywności grup sprawczych, zwiększona mobilność sprawców spoza powiatu, pogorszenie sytuacji ekonomicznej. Bez szczegółowej analizy policyjnej nie da się jednoznacznie określić przyczyn, ale sam wzrost wymaga odpowiedzi systemowej.

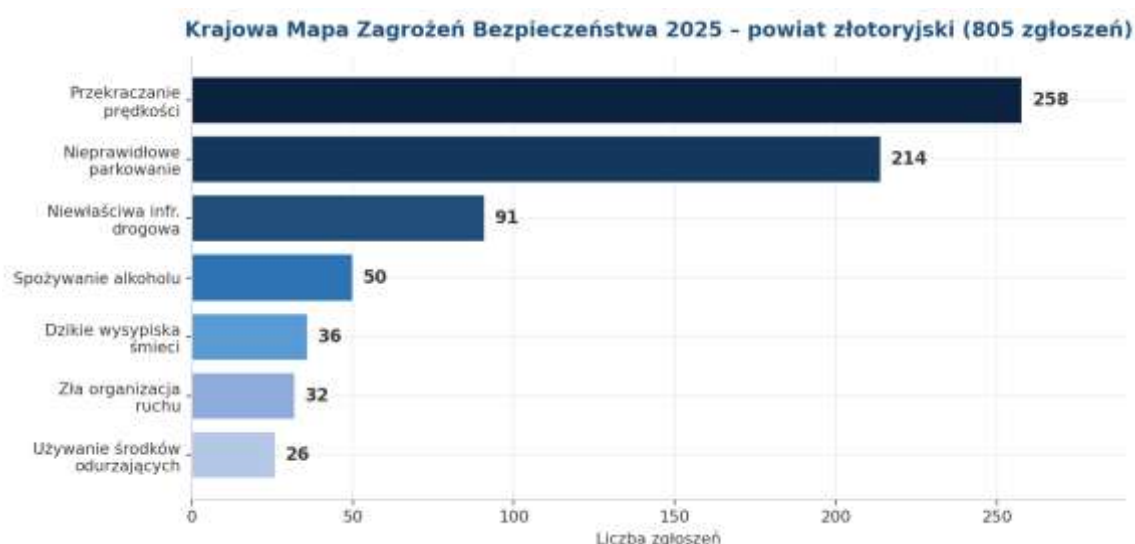
Wykrywalność

Skuteczność wykrywcza Policji w powiecie złotoryjskim w 2025 roku kształtuje się na bardzo wysokim poziomie 72,1% ogólnie, a w 5 podstawowych kategoriach – 44,6%. Ogólna wykrywalność wzrosła o 5,3 punktu procentowego wobec roku 2024 (66,8%), co jest istotnym wskaźnikiem poprawy pracy dochodzeniowo-śledczej. Obydwa wskaźniki przewyższają średnie wartości dla województwa dolnośląskiego.

Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa

Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa (KMZB) to narzędzie, które pozwala mieszkańcom na bieżąco zgłaszać zagrożenia. W 2025 roku na terenie powiatu złotoryjskiego odnotowano 805 zgłoszeń, z czego blisko 57% (458) dotyczyło miasta Złotoryja. Potwierdzono 349 zgłoszeń (47,5%), a 386 zostało niepotwierdzonych – to jednak nie oznacza, że były bezwartościowe: policja informuje o ich dalszym monitorowaniu. 70 zgłoszeń okazało się żartami lub pomyłkami.

Kategoria zgłoszenia	Liczba	Udział
Przekraczanie dozwolonej prędkości	258	32,0%
Nieprawidłowe parkowanie	214	26,6%
Niewłaściwa infrastruktura drogowa	91	11,3%
Spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych	50	6,2%
Dziki wysypiska śmieci	36	4,5%
Zła organizacja ruchu drogowego	32	4,0%
Używanie środków odurzających	26	3,2%
Pozostałe kategorie	98	12,2%
RAZEM (powiat)	805	100,0%



Wykres 7. Najpopularniejsze zgłoszenia na KMZB – powiat złotoryjski 2025.

Dwie dominujące kategorie – przekraczanie prędkości (258) i nieprawidłowe parkowanie (214) – stanowią razem ponad 58% wszystkich zgłoszeń i są to kategorie drogowe. To jednoznacznie wskazuje, że ruch drogowy w percepcji mieszkańców jest największym codziennym

zagrożeniem bezpieczeństwa. Ta informacja ma znaczenie również dla Straży Miejskiej – jej interwencje w zakresie ruchu drogowego (672 w 2025 r.) są odpowiedzią na realne zapotrzebowanie mieszkańców.

Przestępczość narkotykowa

W 2025 roku w powiecie złotoryjskim odnotowano istotny wzrost liczby przestępstw stwierdzonych z art. 62 ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii (posiadanie środków odurzających) – 113 przypadków w powiecie i 81 w samym mieście. To najwyższe wartości od 10 lat.



Wykres 8. Posiadanie narkotyków – trend 10-letni.

Liczby te należy interpretować ostrożnie: wzrost przestępstw stwierdzonych oznacza, że Policja wykryła więcej przypadków, co może odzwierciedlać zarówno rzeczywisty wzrost zjawiska, jak i zwiększoną skuteczność działań wykrywczych. W 2025 roku zlikwidowano 4 nielegalne uprawy konopi indyjskich oraz zabezpieczono znaczne ilości substancji psychoaktywnych, w tym 889,8 g marihuany, 128,2 g metamfetaminy i 41,6 g MDMA. W 2025 roku przeprowadzono także 130 badań kierowców na zawartość narkotyków w ślinie.

Bezpieczeństwo w ruchu drogowym

Rok 2025 przyniósł wyraźną poprawę statystyk drogowych w powiecie: na drogach zginęła 1 osoba (o 1 mniej niż w 2024 r.), 17 zostało rannych, liczba wypadków drogowych spadła z 16 do 14, a kolizji – z 377 do 298 (spadek o 21%). Na terenie samego miasta Złotoryja odnotowano 1 wypadek drogowy w 2025 roku, co jest jednym z najlepszych wyników w dekadzie.

Niepokojący jest jednak wzrost liczby kierowców zatrzymanych za jazdę pod wpływem substancji odurzających. Policjanci wykonali w 2025 roku ponad 28 000 badań trzeźwości oraz 130 badań na zawartość narkotyków w ślinie.



Wykres 9. Kontrole drogowe Policji – skala działań i zatrzymania 2024–2025.

Wyraźny wzrost zatrzymań: liczba kierowców zatrzymanych za jazdę pod wpływem alkoholu (wykroczenie) wzrosła z 108 w 2024 r. do 161 w 2025 r. (+49%), a liczba kierujących po użyciu środków odurzających – z 48 do 78 (+63%). Policjanci zatrzymali także 148 praw jazdy, w tym 14 za przekroczenie prędkości w obszarze zabudowanym o więcej niż 50 km/h. Należy zauważyć, że wzrost ten może równie dobrze wynikać ze skuteczniejszego wykrywania (więcej kontroli przy użyciu narkotestu), jak i z realnego pogorszenia zachowań kierowców.

Tymczasowe zajęcie mienia

W 2025 roku przeprowadzono 66 postępowań, w ramach których dokonano zajęcia mienia u sprawców przestępstw na łączną kwotę 939 512 zł. Wartość ta jest o 65 018 zł niższa niż w 2024 roku, co świadczy o podobnym poziomie skuteczności działań zabezpieczających. Mechanizm zabezpieczania mienia jest istotnym elementem walki z przestępczością ekonomiczną – pozwala skutecznie uderzać w motyw ekonomiczny sprawców.

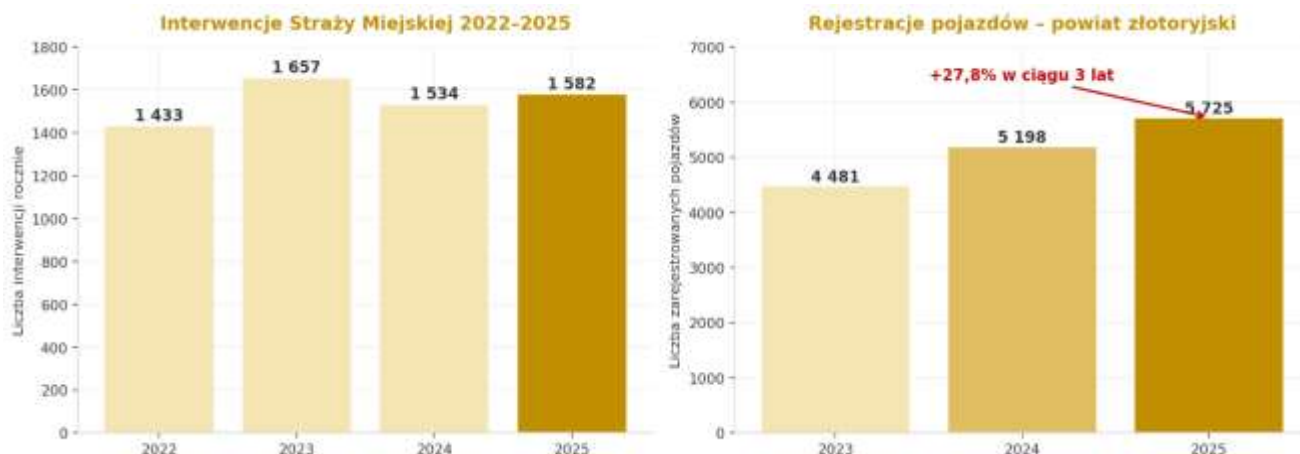
Straż Miejska w Złotoryi

Kontekst i charakter służby

Straż Miejska jest lokalną formacją samorządową, której zadania są komplementarne wobec Policji i PSP, ale obejmują szersze spektrum drobnych wykroczeń związanych z porządkiem publicznym, czystością miasta, obsługą infrastruktury miejskiej (np. Strefy Płatnego Parkowania), ochroną środowiska i zwierząt. W 2025 roku Straż Miejska w Złotoryi zrealizowała łącznie 1582 interwencje – to najwyższa liczba w tym raporcie i zarazem najbardziej zróżnicowana strukturalnie.

Trend interwencji i kontekst pojazdowy

Liczba interwencji utrzymuje się w ostatnich latach na wysokim, stabilnym poziomie: 1433 w 2022 r., 1657 w 2023 r., 1534 w 2024 r. i 1582 w 2025 r. Wzrost wobec 2024 r. wynosi około 3%, co można uznać za stabilizację.



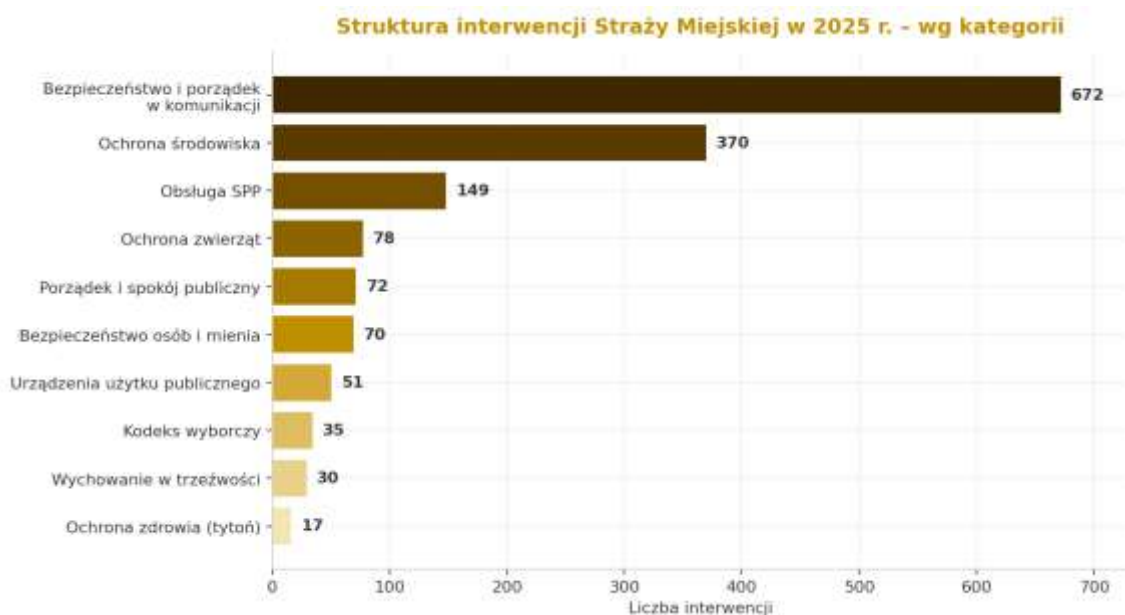
Wykres 10. Interwencje Straży Miejskiej 2022–2025 oraz dynamika rejestracji pojazdów.

Szczegółnej uwagi wymaga zestawienie tych danych z dynamiką rejestracji pojazdów w powiecie: liczba zarejestrowanych pojazdów wzrosła z 4481 w 2023 r. do 5725 w 2025 r., czyli o 27,8% w ciągu 3 lat. To jedno z najważniejszych zjawisk opisywanych w raporcie Straży Miejskiej, bo wyjaśnia, dlaczego interwencje drogowe dominują w ogólnej strukturze działań.

Struktura interwencji w 2025 r.

Dziesięć głównych kategorii interwencji odzwierciedla zakres kompetencji Straży Miejskiej i realne zapotrzebowanie mieszkańców:

Kategoria interwencji	Liczba	Udział
Bezpieczeństwo i porządek w komunikacji	672	43,5%
Ochrona środowiska	370	24,0%
Obsługa Strefy Płatnego Parkowania (SPP)	149	9,7%
Ochrona zwierząt	78	5,1%
Porządek i spokój publiczny	72	4,7%
Bezpieczeństwo osób i mienia	70	4,5%
Urządzenia użytku publicznego	51	3,3%
Kodeks wyborczy	35	2,3%
Wychowanie w trzeźwości	30	1,9%
Ochrona zdrowia (wyroby tytoniowe)	17	1,1%
RAZEM interwencji własnych i zgłoszonych	1 582	100,0%



Wykres 11. Struktura interwencji Straży Miejskiej w 2025 r. – rozkład wg kategorii.

Z zestawienia wynika, że niemal połowa wszystkich interwencji (43,5%) dotyczy bezpieczeństwa i porządku w komunikacji – głównie nieprawidłowego parkowania, ruchu pieszo-rowerowego i hulajnóg, ruchu na terenach z zakazem. Druga co do wielkości kategoria (24%) to ochrona środowiska, o czym szczegółowo mówi następująca sekcja. Razem te dwie dziedziny stanowią 67,5% interwencji SM.

Eksplozja interwencji środowiskowych – najważniejsza zmiana 2025 r.

Najbardziej spektakularna zmiana w działalności SM w 2025 r.: interwencje w zakresie ochrony środowiska (własne, inicjowane przez strażników) wzrosły z 62 w 2024 r. do 296 w 2025 r. – to wzrost niemal pięciokrotny (480%).



Wykres 12. Interwencje Straży Miejskiej w ochronie środowiska – 2022–2025.

Przyczyną tej eksplozji jest rozszerzenie uprawnień Straży Miejskiej dotyczących kontroli źródeł ciepła (tzw. „kopciuchów”) oraz weryfikacji deklaracji odpadowych. W 2025 r. przeprowadzono 52 kontrole pieców i 182 kontrole weryfikacyjne deklaracji odpadowych. Strażnicy interweniowali także w związku z wypalaniem materiałów niedozwolonych, gospodarką odpadami i kwestiami jakości powietrza.

Co istotne, liczba zgłoszeń mieszkańców w zakresie ochrony środowiska pozostała stabilna (73 w 2024 r., 74 w 2025 r.) – to oznacza, że niemal cały wzrost jest wynikiem aktywności własnej strażników, a nie napływu sygnałów od mieszkańców. Świadczy to o świadomym, proaktywnym podejściu służby do nowych kompetencji.

Sankcje i pouczenia

W 2025 roku strażnicy miejscy ukarali 132 osoby mandatami na łączną kwotę 14 900 zł oraz pouczyli 394 osoby za wykroczenia mniejszej wagi. Proporcja między mandatami a pouczeniami (1 do 3) wskazuje, że Straż Miejska działa przede wszystkim w trybie edukacyjno-prewencyjnym, a sankcję finansową stosuje oszczędnie.

Struktura mandatów jest zdominowana przez wykroczenia drogowe – 96 z 132 mandatów (72,7%) dotyczy bezpieczeństwa i porządku w komunikacji. Na drugim miejscu są wykroczenia przeciwko ustawie o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (16 mandatów, 12%), na trzecim wychowaniu w trzeźwości (8 mandatów). To układ typowy dla formacji samorządowej w mieście średniej wielkości.

Obsługa infrastruktury miejskiej i pomoc mieszkańcom

Straż Miejska pełni wiele funkcji dodatkowych, niewidocznych na pierwszy rzut oka, a istotnych dla codziennego funkcjonowania miasta:

- 346 interwencji związanych z obsługą Strefy Płatnego Parkowania (usuwanie awarii, kontrole urządzeń);
- 61 asyst pracownikom administracji samorządowej (Wydziału Infrastruktury i Urbanistyki, SO, MOPS, Wydział Ekologii i Gospodarki Odpadami);
- 182 kontrole weryfikacyjne deklaracji odpadowych oraz 52 kontrole źródeł ciepła;
- 28 konwojów wartości pieniężnych dla Urzędu Miejskiego;
- 50 wywiadów w sprawach wymeldowań prowadzonych przez Biuro Spraw Obywatelskich;
- 94 usunięcia pojazdów w związku z pracami infrastrukturalnymi;
- 52 interwencje dotyczące osób nietrzeźwych (głównie bezdomnych śpiących na klatkach schodowych, ławkach);
- 13 pomocy mieszkańcom w uruchomieniu pojazdu w okresie zimowym.

Monitoring miasta

System monitoringu miejskiego w Złotoryi funkcjonuje od 2009 roku. Obecnie obejmuje 46 kamer, co jest znaczącą rozbudową wobec początkowych 13. Od 2020 roku Komenda Powiatowa Policji ma dostęp do sygnału z monitoringu, co zwiększa efektywność wspólnych działań obu służb. Monitoring wykorzystywany jest nie tylko do rejestracji zdarzeń, ale także do realnego wsparcia interwencji (funkcja jednokierunkowego audio).

Zabezpieczenie imprez publicznych

W 2025 r. Straż Miejska zabezpieczała 17 wydarzeń o charakterze patriotycznym, religijnym, kulturalno-artystycznym, sportowym i rozrywkowym, m.in. finał WOŚP, procesje religijne (2 procesje oraz Boże Ciało), święto 3 Maja, Międzynarodowe Mistrzostwa Polski w Płukaniu Złota i Dni Złotoryi, Święto Wojska Polskiego, akcja Znicz, Święto Niepodległości, Jarmark Franciszkański, Wigilia w Rynku. 16 z nich było współzabezpieczanych z Policją, co świadczy o dobrze ułożonej współpracy obu służb.

Analiza porównawcza i wnioski zbiorcze

Obszary wspólne i uzupełniające się

Trzy analizowane służby działają na różnych polach, ale ich obszary pracy w praktyce się przecinają. Z lektury raportów można wyodrębnić co najmniej 5 obszarów, w których ich aktywność wzajemnie się uzupełnia:

- Bezpieczeństwo drogowe: PSP (ratownictwo techniczne przy kolizjach), Policja (kontrole trzeźwości, ściganie wykroczeń) i Straż Miejska (wykroczenia w ruchu statycznym, parkowanie) – wszystkie trzy służby raportują ruch drogowy jako jeden z najważniejszych obszarów, z czego dwie (Policja i SM) pokazują, że to dominujące pole pracy.
- Ochrona środowiska i bezpieczeństwo powietrza: PSP (pożary sadzy, tlenek węgla) i SM (kontrole pieców, weryfikacja deklaracji odpadowych) – tu widać wyraźne uzupełnianie się, ponieważ PSP reaguje na skutki, SM na przyczyny.
- Imprezy publiczne: Policja (16 wspólnie z SM) i Straż Miejska (17 imprez) – współpraca operacyjna jest na wysokim poziomie.
- Interwencje wobec osób nietrzeźwych i bezdomnych: Policja (zatrzymania) i SM (52 interwencje, głównie wobec bezdomnych), współpraca z MOPS.
- Monitoring miasta: SM (46 kamer) z dostępem dla Policji – to infrastrukturalne wsparcie dla obu służb.

Najważniejsze pozytywne trendy 2025 r.

- Spadek liczby pożarów w mieście o 34,8% (z 46 do 30).
- Spadek liczby zdarzeń PSP o 4% (z 203 do 195).

- Spadek ogólnej przestępczości w 5 kategoriach — zarówno w powiecie (-18), jak i mieście (-13).
- Wysoka wykrywalność Policji – 72,1% (wzrost o 5,3 punktów procentowych vs. 2024), powyżej średniej wojewódzkiej.
- Spadek liczby wypadków drogowych i ofiar śmiertelnych na drogach (1 vs. 2 w 2024).
- Spadek liczby bójek i pobić w mieście o 53,8% (z 13 do 6).
- Eksplozja aktywności SM w ochronie środowiska (blisko 5-krotny wzrost interwencji).

Najważniejsze negatywne trendy 2025 r.

- Ponad dwukrotny wzrost kradzieży z włamaniem w mieście (z 31 do 63).
- 10-letni rekord w stwierdzonych przestępstwach posiadania narkotyków (113 w powiecie, 81 w mieście).
- Znaczny wzrost liczby nietrzeźwych kierowców: alkohol o 49%, narkotyki o 63%.
- 4 ofiary śmiertelne w zdarzeniach na terenie miasta obsługiwanych przez PSP.
- Brak lokalnego pojazdu ratowniczo-gaśniczego OSP w mieście – 10 interwencji wymagało wsparcia z sąsiednich gmin.
- Wysoki udział podpaień wśród przyczyn pożarów (60%).

Podsumowanie i rekomendacje

Rok 2025 w Złotoryi można ocenić jako ogólnie pozytywny pod względem bezpieczeństwa publicznego. Ogólna liczba zdarzeń PSP spadła, ogólna przestępczość w 5 kategoriach spadła, liczba wypadków drogowych i ofiar drogowych spadła, wykrywalność Policji wzrosła, a Straż Miejska skutecznie rozszerzyła swoje działania o nowy obszar ochrony środowiska. Jednocześnie w szczegółowej analizie pojawiają się zjawiska wymagające uwagi – przede wszystkim wzrost kradzieży z włamaniem, rekord stwierdzonych przestępstw narkotykowych i wzrost zatrzymań kierowców pod wpływem substancji.

Trzy służby funkcjonują w sposób kompetencyjnie oddzielny, ale ich działania wzajemnie się uzupełniają. Szczególnie widoczna jest współpraca Policji i Straży Miejskiej (wspólne zabezpieczanie 16 z 17 imprez, wspólny system monitoringu, comiesięczne spotkania zespołu koordynacji służb). Komenda Powiatowa PSP działa w bardziej autonomicznym trybie operacyjnym, ale także uczestniczy w ogólnych akcjach edukacyjnych „Czujka na straży Twojego bezpieczeństwa”, „Czad i ogień — obudź czujność”.

Ocena stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego w Złotoryi w zakresie wykonanych w 2025 i planowanych w 2026 r. inwestycji

Charakterystyka bezpieczeństwa publicznego w Złotoryi – stan istniejący

Miasto Złotoryja cechuje się stabilnym i bezpiecznym środowiskiem publicznym, typowym dla miast średniej wielkości w województwie dolnośląskim. Wskaźniki zagrożeń społecznych i porządkowych nie odbiegają od średnich krajowych dla podobnych jednostek samorządowych. Infrastruktura porządku publicznego obejmuje aktywną obecność Policji, Straży Miejskiej, monitoring miejski oraz oświetlenie uliczne poprawiające poczucie bezpieczeństwa mieszkańców. Istnieją jednak elementy, które należałoby poprawić dla podwyższenia standardów bezpieczeństwa w mieście, tj. wydzielenie tras rowerowych i chodników; doświetlenie dróg, przejść dla pieszych.

Inwestycje zrealizowane w 2025 roku

W roku 2025 miasto realizowało szereg inwestycji o charakterze infrastrukturalnym i społecznym. Do głównych zadań należały m.in.:

- przebudowa miejskich dróg, w tym ulic takich jak Cmentarna – poprawa jezdni, chodników oraz miejsc parkingowych, nowe oświetlenie drogowe;
- remont ul. 3 Maja w partnerstwie z DSDiK – poprawa nawierzchni, chodników, nowe oświetlenie drogowe, przejścia dla pieszych;
- przebudowa ul. Tęczowej w zakresie nawierzchni, poboczy, oświetlenia drogowego;
- przebudowa skrzyżowania ulic Sienkiewicza, Krzywoustego, Staszica, Konopnickiej w celu udroźnienia dojazdu do LSSE Podstrefa Złotoryja – budowa ronda, oświetlenia, przejść dla pieszych;
- zlecono również opracowanie dokumentacji projektowej na przebudowę dróg gminnych ulic Bohaterów Monte Cassino i Pomorskiej (zakończenie w 2026).

Te inwestycje miały pozytywny wpływ na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz komfort korzystania z przestrzeni publicznej (np. lepsze chodniki, oświetlenie, oznakowanie), co przyczynia się do ograniczenia zagrożeń w ruchu pieszym i kołowym. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej i przestrzeni publicznych zwykle minimalizuje konflikty przestrzenne i stwarza warunki do spokojniejszego życia społeczności lokalnej.

Nie odnotowano informacji o znaczącym wzroście zagrożeń porządku publicznego powiązanych bezpośrednio z realizacją powyższych inwestycji.

Inwestycje zaplanowane w budżecie na 2026 rok

Budżet miasta Złotoryja na 2026 rok przewiduje kontynuację działań z 2025 roku, jak i nowe przedsięwzięcia związane z poprawą bezpieczeństwa publicznego. Główne zadania planowane w 2026 roku:

- Dolnośląska Cyklostrada Via Regia – trasa na terenie gmin Złotoryja, Pielgrzymka i gminy miejskiej Złotoryja – przebudowa ul. Legnickiej od wjazdu do Złotoryi do skrzyżowania z ul. Granitową; wraz z przedmiotowym zadaniem realizowany będzie remont ul. Legnickiej (na zlecenie DSDiK inwestorem zastępczym będzie miasto Złotoryja);
- budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta Złotoryja oraz gmin Pielgrzymka, Złotoryja i Zagrodno – zadanie przewidziane do realizacji w II połowie 2026 i w 2027 r.; trwa ocena wniosku w naborze niekonkurencyjnym; zakres obejmuje budowę ciągów pieszo-rowerowych w obrębie ul. Legnickiej od skrzyżowania z ul. Granitową do skrzyżowania z ul. Chojnowską; wraz z przedmiotowym zadaniem realizowany będzie remont ul. Legnickiej w Złotoryi (na zlecenie DSDiK inwestorem zastępczym będzie miasto Złotoryja);
- przebudowa drogi gminnej ul. Marii Konopnickiej w Złotoryi;
- kontynuacja opracowania dokumentacji projektowej na przebudowę dróg gminnych ulic Bohaterów Monte Cassino i Pomorskiej (zakończenie w 2026);
- budowa centrum intermodalnego przy ul. Dworcowej.

Planowane przedsięwzięcia mają charakter rozwojowy i społeczny, a ich główny wpływ na bezpieczeństwo jest neutralno-pozytywny – zaplanowane inwestycje przyczyniają się do wzrostu jakości życia mieszkańców oraz poprawy infrastruktury publicznej, co z kolei działa profilaktycznie wobec zagrożeń społecznych i porządkowych. Inwestycje w obrębie dróg publicznych znacząco podniosą poczucie bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego.

Nie przewiduje się inwestycji o charakterze, który mógłby istotnie zwiększyć ryzyko poważnych zagrożeń porządku publicznego, naruszeń bezpieczeństwa czy konfliktów społecznych.

Konkluzja

1. Stan bezpieczeństwa i porządku publicznego w Złotoryi jest dobry i stabilny, jednak występują elementy które należałoby poprawić.
2. Realizowane inwestycje w 2025 roku miały wpływ pozytywny na jakość przestrzeni publicznej i nie generowały nadmiernych zagrożeń.
3. Inwestycje planowane na 2026 rok są rozwojowe i pozytywne pod względem bezpieczeństwa publicznego, nie stwarzając istotnego ryzyka dla ładu społecznego. Będą jedynie powodowały chwilowe utrudnienia komunikacyjne podczas realizacji prac.
4. Zarówno inwestycje drogowe, sportowe, jak i infrastrukturalne przyczyniają się do zwiększenia poczucia bezpieczeństwa mieszkańców, a ich prawidłowa realizacja sprzyja poprawie jakości życia społeczności lokalnej.

Ochrona ludności i obrona cywilna

W 2025 r. uchwałą nr 72 Rady Ministrów z dnia 27 maja 2025 r. zatwierdzono Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026. Gmina Miejska Złotoryja wykorzystwała przyznane w ramach programu środki finansowe w następującym zakresie:

- zakup pompy wysokiego ciśnienia, która jest kluczowym urządzeniem wspomagającym odprowadzenie wody zalewowej z miejskiej infrastruktury krytycznej, np. oczyszczalni ścieków,
- urządzenie do napełniania worków,
- worki przeciwpowodziowe (9 tys. szt.),
- namioty 10-os. z wyposażeniem (2 kpl.),
- pompa szlamowa z kompletem węży,
- bezzałogowy statek powietrzny z kamerą termowizyjną,
- walizkowy agregat prądotwórczy – inwerterowy,
- zestaw Starlink standard (2.szt),
- agregaty inwerterowe (4 szt.),
- defibrylator (2 szt.),
- osuszacz powietrza,
- nagrzewnica elektryczna.

Środki programu OLiOC zostały także wykorzystane na remont budynku przy ul. Łąkowej na potrzeby magazynu przeciwpowodziowego.

Program będzie kontynuowany w latach następnych.

Identyfikacja przedsięwzięć energooszczędnych w Złotoryi

Termomodernizacje i modernizacje już realizowane w 2025 roku

W 2025 roku zrealizowano zadania związane z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej, w tym m.in.:

- termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 1,
- termomodernizację Przedszkola Miejskiego nr 1.

Termomodernizacje obejmowały docieplenie ścian, dachów i stropów, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, modernizację instalacji grzewczych, montaż nowoczesnych systemów oświetlenia energooszczędnego. Ponadto w Przedszkolu Miejskim nr 1 wybudowano instalację fotowoltaiczną.

Ocena wpływu inwestycji energooszczędnych na bezpieczeństwo mieszkańców

a) Poprawa bezpieczeństwa zdrowotnego

Inwestycje energooszczędne (zwłaszcza termomodernizacje budynków użyteczności publicznej) mają pośredni, ale istotny wpływ na zdrowie mieszkańców:

1. Lepsza jakość powietrza wewnątrz budynków – dzięki lepszej izolacji, wentylacji i eliminacji mostków termicznych:
 - o ogranicza się ryzyko chorób układu oddechowego, alergii i infekcji górnych dróg oddechowych, szczególnie wśród dzieci w przedszkolach i szkołach,
 - o budynki z modernizowaną termiką mają mniejszą wilgotność i ryzyko pleśni.
2. Niższe emisje zanieczyszczeń – mniejsze zużycie paliw do ogrzewania i większe wykorzystanie efektywnych źródeł energii (np. elektrycznych urządzeń o niskim zużyciu) przyczynia się do poprawy jakości powietrza w mieście, co przekłada się na redukcję chorób układu oddechowego i sercowo-naczyniowego. To ogólna korzyść związana z efektywnością energetyczną inwestycji na poziomie gminnym i regionalnym. Wpływ ten jest istotny szczególnie zimą, gdy emisje z lokalnych źródeł ciepła stanowią główne źródło zanieczyszczeń.
3. Redukcja emisji CO₂ i innych szkodliwych substancji – efektywne energetycznie budynki zmniejszają ogólne zapotrzebowanie na energię cieplną, co przyczynia się do lepszego jakościowo środowiska miejskiego.

b) Społeczne skutki inwestycji energooszczędnych

Inwestycje te mogą również zwiększać poczucie bezpieczeństwa społecznego, m.in.:

- zachęcają do edukacji ekologicznej i świadomości energetycznej mieszkańców, co przekłada się na długofalowe korzyści zdrowotne,
- tworzą warunki do aktywności społecznej (np. poprzez modernizację obiektów szkolnych i użyteczności publicznej),

Wnioski końcowe

1. Realizowane inwestycje energooszczędne w Złotoryi w 2025 roku obejmowały m.in. termomodernizacje obiektów publicznych (szkoły, przedszkola), które przyczyniają się do poprawy efektywności energetycznej.
2. Wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo mieszkańców jest pozytywny, obejmując m.in. poprawę jakości powietrza wewnętrznego i zewnętrznego, zmniejszenie ryzyka awarii instalacji oraz większą stabilność energetyczną.
3. Efekty społeczne – inwestycje tego typu wzmacniają lokalne poczucie bezpieczeństwa i sprzyjają aktywności edukacyjnej na rzecz racjonalnego zużycia energii.

Plan inwestycji energooszczędnych na 2026 rok

Zgodnie z założeniami budżetu miasta Złotoryja na 2026 rok, kontynuowana będzie polityka inwestycyjna ukierunkowana na poprawę efektywności energetycznej infrastruktury miejskiej, w szczególności obiektów użyteczności publicznej oraz elementów infrastruktury technicznej i oświetleniowej.

Zakres planowanych działań energooszczędnych

W 2026 roku planuje się realizację i kontynuację działań obejmujących w szczególności:

- rozpoczęcie termomodernizacji budynków komunalnych i obiektów użyteczności publicznej – termomodernizacja żłobka przy ul. Letniej oraz przedszkola przy ul. Górniczej, w tym modernizacja instalacji grzewczych oraz elektrycznych, wymiana przestarzałych urządzeń na rozwiązania o wyższej sprawności energetycznej,
- dalszą wymianę oświetlenia zewnętrznego i wewnętrznego na energooszczędne (LED) w przestrzeni publicznej oraz obiektach miejskich (przy okazji realizacji robót związanych z przebudową dróg),
- działania przygotowawcze lub realizacyjne związane z odnawialnymi źródłami energii, w tym instalacjami fotowoltaicznymi (w zależności od pozyskania środków zewnętrznych),
- modernizację infrastruktury technicznej wpływającej na ograniczenie strat energii oraz poprawę niezawodności dostaw.

Zakres ten wpisuje się w długofalową strategię miasta w zakresie racjonalnego gospodarowania energią i ograniczania kosztów eksploatacyjnych.

MIEJSKI OŚRODEK POMOCY SPOŁECZNEJ

Zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej Złotoryi nr 0007.VIII.65.2024. w sprawie budżetu gminy miejskiej Złotoryja, budżet Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotoryi w roku 2025 wynosił 16 041 357,53 zł.

Wydatki w 2025 roku na wszystkie zadania przewidziane w budżecie wynosiły 15 395 729,79 zł i były wyższe o kwotę 793 233,09 zł, tj. o 5,43% w stosunku do wydatków poniesionych 2024 r. W roku 2025 budżet został zrealizowany w 95,98 % w stosunku do planu.

Plan i wykonanie budżetu za 2025 rok wg źródeł finansowania:

WYSZCZEGÓLNIENIE ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA	PLAN	WYKONANIE PLANU	WYKONANIE % (wg źródeł finansowania)
Dotacja z gminy na zadania bieżące – środki własne gminy	7 200 462,03	6 744 523,85	93,67

Dotacja celowa z BP na realizację zadań bieżących gminy	3 137 288,62	2 973 157,45	99,18
Dotacja celowa z BP na realizację zadań na rzecz pomocy obywatelom Ukrainy – Fundusz Pomocy Ukrainie	268 180,90	260 714,69	94,01
Środki z Dolnośląskiego Ośrodka Pomocy Społecznej	10 000	9 986,29	99,86
Środki z KFS i PUP	41 128,87	41 128,87	100
Dotacja z BP na realizację zadań zleconych gminie	5 384 297,11	5 366 218,64	99,66
RAZEM	16 041 357,50	15 395 729,79	95,98
Środki z Funduszu Solidarnościowego	992 429,40	958 091,60	96,54
OGÓŁEM	17 033 786,90	16 353 821,39	96,01

W 2025 roku na zadania własne z zakresu pomocy społecznej Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotoryi (dalej: MOPS) wydatkował ponad 10 mln zł, natomiast na zadania zlecone prawie 5,4 mln zł. Środki finansowe związane z utrzymaniem MOPS-u, w tym wynagrodzenia, kosztowały budżet Gminy Miejskiej Złotoryja 2,7 mln (wzrost o 0,3% w stosunku do 2024 r.).

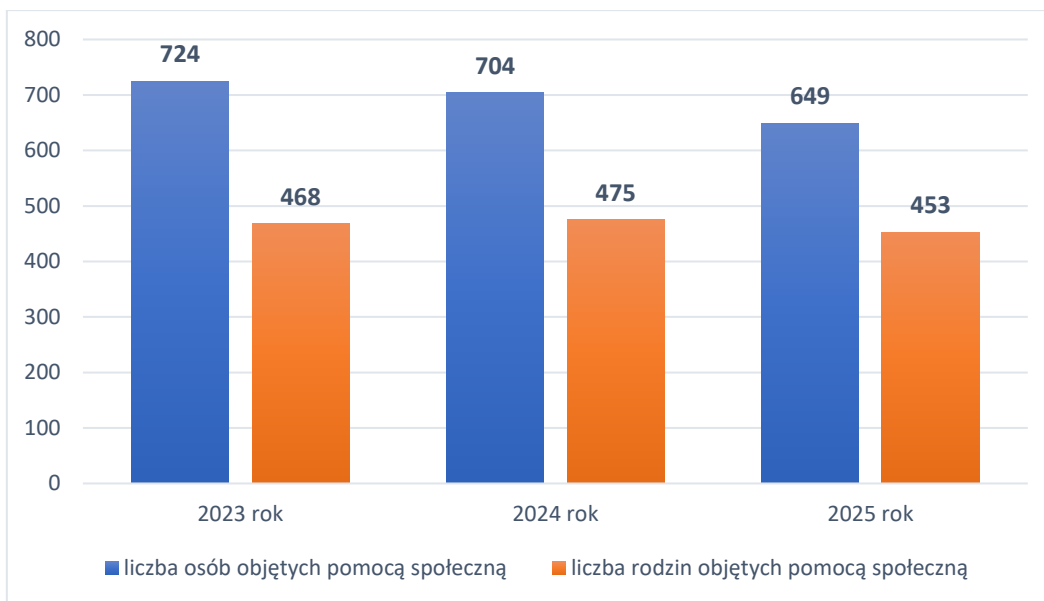
W 2025 roku MOPS pozyskał i wdrażał następujące programy:

- Program Wieloletni „Senior+” na lata 2021-2025, Moduł II – o wartości 58 320 zł;
 - „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025, Moduł II – o wartości 39 280 zł;
 - „Opieka 75+” edycja 2025 – usługi opiekuńcze dla osób w wieku 75+ – o wartości 343 090 zł;
 - wieloletni rządowy program „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028 – o wartości 137 874 zł;
 - „Asystent rodziny w 2025 r.” – o wartości 34 249,67 zł
- oraz ze środków pozabudżetowych:
- „Opieka wytchnieniowa” edycja 2025 – o wartości 53 794,80 zł;
 - „Asystent Osobisty Osoby z Niepełnosprawnością” edycja 2025 – o wartości 938 634,60 zł.

Ogółem pozyskane ze źródeł zewnętrznych środki na realizację ww. programów wyniosły 1 605 243,07 zł (o 456 902,70 zł więcej w stosunku do roku 2024).

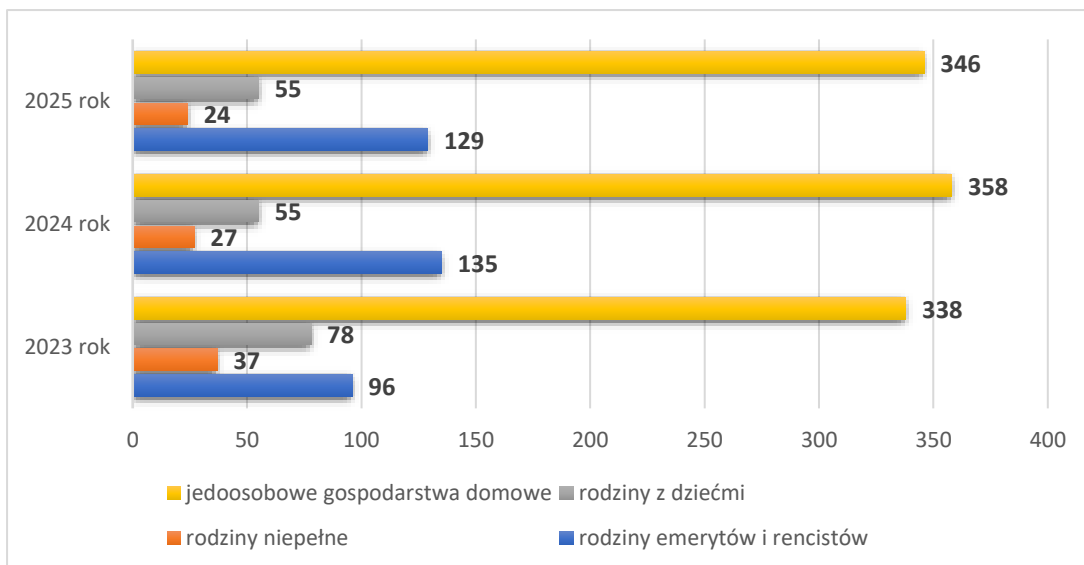
W roku sprawozdawczym pomocy społecznej w różnej formie udzielono 649 osobom z 453 rodzin. Stanowi to spadek do roku 2024 o 22 rodziny, w stosunku do roku 2023 r. spadek o 15 rodzin. Od wielu lat największą liczbę świadczeniobiorców stanowią osoby prowadzące jednoosobowe gospodarstwa domowe – w 2025 roku było ich 346. Pomocą społeczną objęto 55 rodzin z dziećmi o liczbie osób w rodzinie 192. W stosunku do roku 2024 r. liczba rodzin z dziećmi nie uległa zmianie. W stosunku do 2023 r. zmniejszyła się o 23 rodziny.

Liczba osób i rodzin objętych pomocą społeczną w latach 2023-2025:



W analizowanym okresie 2023-2025 odnotowano stopniowy spadek liczby osób objętych pomocą społeczną. W 2023 roku wsparciem objęto 724 osoby, w 2024 roku 704 osoby, natomiast w 2025 roku liczba ta względem poprzednich lat zmniejszyła się do 649 osób. Podobną, choć mniej dynamiczną tendencję zaobserwowano w przypadku liczby rodzin korzystających z pomocy – po niewielkim wzroście z 468 rodzin w 2023 roku do 475 w 2024 roku, w 2025 roku nastąpił spadek do 453 rodzin. Przedstawione dane wskazują na ogólną tendencję malejącą w zakresie liczby świadczeniobiorców, co może świadczyć o poprawie sytuacji materialnej części mieszkańców lub skuteczności podejmowanych działań aktywizujących i wspierających usamodzielnianie się rodzin korzystających z pomocy społecznej.

Struktura rodzin osób korzystających z pomocy społecznej na przestrzeni lat 2023-2025:



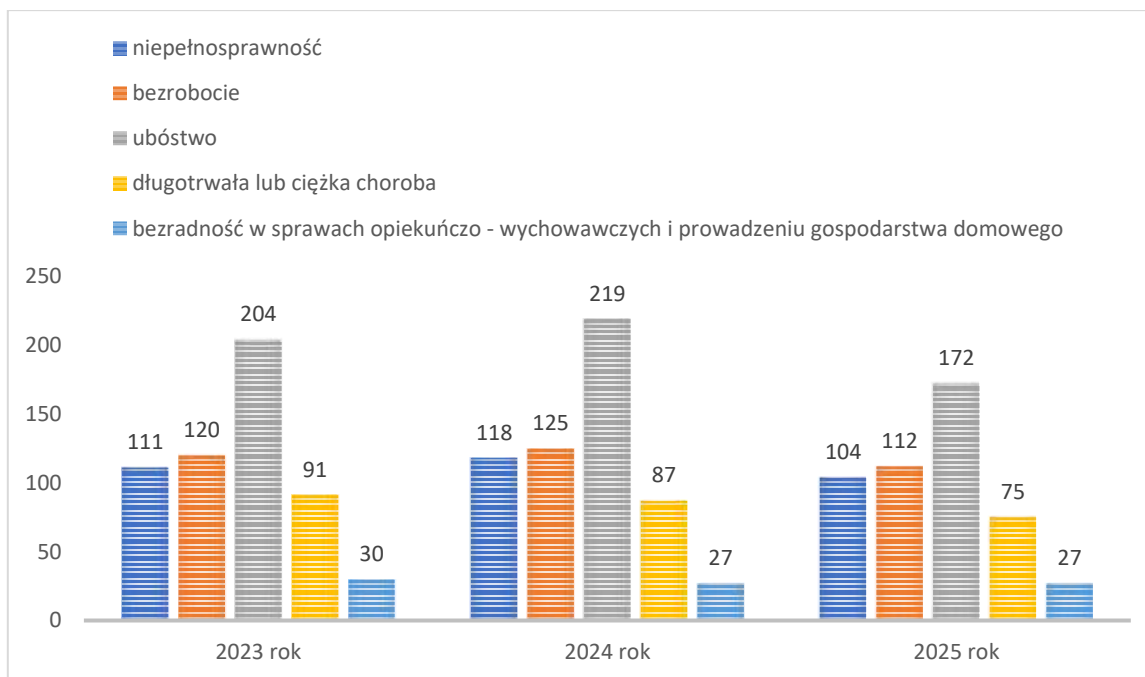
W

lat 2023-2025 wśród rodzin korzystających z pomocy społecznej wyraźnie dominowały jednoosobowe gospodarstwa domowe, których liczba utrzymywała się na zbliżonym, wysokim poziomie. W 2025 roku odnotowano spadek o 20 osób. Drugą istotną grupę stanowiły rodziny

emerytów i rencistów, przy czym po wzroście w 2024 roku odnotowano ich niewielki spadek w 2025 roku o 39 rodzin. Jednocześnie zauważalny jest spadek liczby rodzin z dziećmi oraz rodzin niepełnych. Dane te pokazują, że struktura odbiorców pomocy społecznej pozostaje stosunkowo stabilna, z przewagą osób prowadzących jednoosobowe gospodarstwa domowe.

Wykres obrazuje, że to osoby samotne najczęściej korzystają z pomocy społecznej, co może wskazywać na większe ryzyko ubóstwa lub wykluczenia w tej grupie. W dużej mierze są to osoby długotrwale korzystające z pomocy społecznej. Przyczyn trudnej sytuacji osób samotnych może być wiele, m.in.: bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała choroba, uzależnienie. Zazwyczaj nie jest to jedna przyczyna, która wpływa na niezaradność życiową świadczeniobiorców. Widoczny jest znaczny wzrost liczby emerytów i rencistów korzystających ze wsparcia instytucjonalnego w różnych formach. W 2023 r. było ich 96, a w roku 2025 już 129, co stanowi wzrost o 33 osoby. Jest to wsparcie w postaci pobytu w Klubie Senior+, pomoc w formie usług opiekuńczych, obiadów z dowozem do miejsca zamieszkania jak również pracy socjalnej ze strony pracownika ośrodka. Nierzadko są to osoby biologicznie samotne lub nie mogące liczyć na wsparcie ze strony najbliższej rodziny. W grupie obejmującej rodziny z dziećmi liczba rodzin w 2024 r. i 2025 r. była równa i wynosiła 55. W stosunku do roku 2023 stanowi spadek o 23 rodziny. Nie bez znaczenia jest tu wprowadzenie powszechnych świadczeń polityki prorodzinnej państwa, które sprawiły, że część osób nie musi już korzystać z finansowej pomocy społecznej. Nieznacznej zmianie w stosunku do roku 2024 uległa liczba rodzin niepełnych objętych pomocą społeczną, widoczny jest spadek o 3 rodziny, a w stosunku do 2023r roku wynosi już on 13 rodzin, co pokazuje, że sytuacja rodzin niepełnych również ulega poprawie, na co wpływ ma większa zaradność życiowa kobiet, bo to one zazwyczaj borykają się z samotnym wychowywaniem, oraz wzrost ich aktywności zawodowej i stabilna pozycja na rynku pracy.

Liczbę rodzin objętych pomocą w odniesieniu do głównych powodów przyznawania pomocy w talach 2023-2025 przedstawia poniższy wykres.



W 2025 roku, w porównaniu do lat poprzednich, odnotowano spadek liczby rodzin objętych pomocą społeczną we wszystkich głównych kategoriach przyczyn jej przyznawania. Najczęstszym powodem pozostawało ubóstwo, jednak liczba rodzin z tego tytułu zmniejszyła się z 219 w 2024 roku do 172 w 2025 roku. Spadek dotyczył również bezrobocia (z 125 do 112 rodzin) oraz niepełnosprawności (z 118 do 104 rodzin). Mniejszą liczbę rodzin odnotowano także w przypadku długotrwałej lub ciężkiej choroby – z 87 do 75. Jedynie w obszarze bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych liczba rodzin pozostała na niezmiennym poziomie i wyniosła 27.

Liczba osób, którym przyznano świadczenia pieniężne z podziałem na rodzaje świadczeń i kwotę wydatkowaną, przedstawia poniższa tabela.

Rok	Liczba osób, którym przyznano świadczenie pieniężne wraz z liczbą świadczeń i wydatkowana kwota								
	Zasiłek stały			Zasiłek okresowy			Zasiłek celowy i celowy specjalny		
	liczba osób	liczba świadczeń	kwota w zł	liczba osób	liczba świadczeń	kwota w zł	liczba osób	liczba świadczeń	kwota w zł
2023	87	846	503 501,32	168	979	396 266,35	191	1197	23 250
2024	88	796	672 362,59	148	972	380 483,56	166	805	16 609
2025	87	778	899 280,33	138	935	492 813,36	123	430	14 709

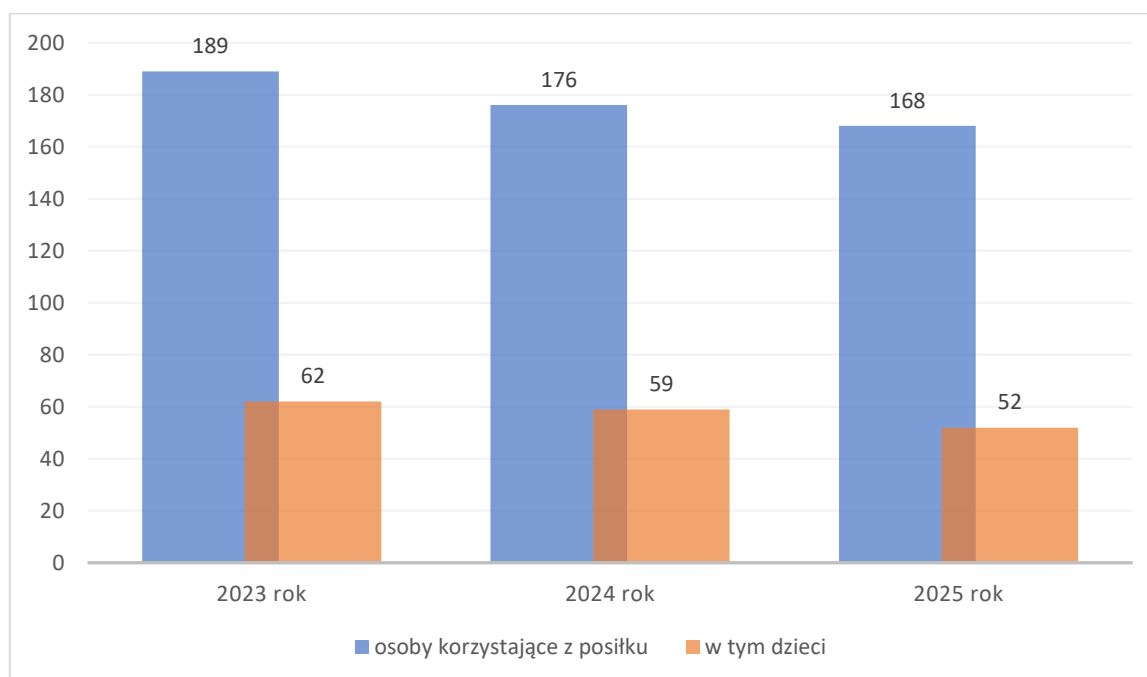
Analizując dane za 2025 rok w odniesieniu do roku poprzedniego, widać wyraźne zmiany w strukturze wypłacanych świadczeń. Największy spadek liczby osób dotyczył zasiłków celowych

i specjalnych – z 166 osób w 2024 roku do 123 w 2025 roku, czemu towarzyszył również spadek wydatków z 16 609 zł do 14 709 zł. W przypadku zasiłków okresowych liczba świadczeniobiorców nieznacznie się zmniejszyła (z 148 do 138 osób), natomiast wydatki wzrosły z 380 483,56 zł do 492 813,36 zł. Podobna sytuacja wystąpiła przy zasiłkach stałych – liczba osób pozostała na zbliżonym poziomie (88 w 2024 roku i 87 w 2025 roku), przy jednoczesnym wzroście wydatków z 672 362,59 zł do 899 280,33 zł. Wzrost wydatków w obu tych formach wsparcia związany jest ze zmianą kryterium dochodowego obowiązującą od 1 stycznia 2025 roku.

Jednym z obowiązków gminy jest częściowe opłacenie pobytu mieszkańców Gminy Miejskiej Złotoryja w domach pomocy społecznej. W 2025 r. w domach pomocy społecznej narastająco przebywało 8 osób. Znaczną część odpłatności ponosiła gmina. Na odpłatność za pobyt w domach pomocy społecznej wydatkowano kwotę 470 751,21 zł (wzrost w stosunku do 2024 r. o 74 223,69 zł, który wynika ze wzrostu odpłatności za pobyt w DPS).

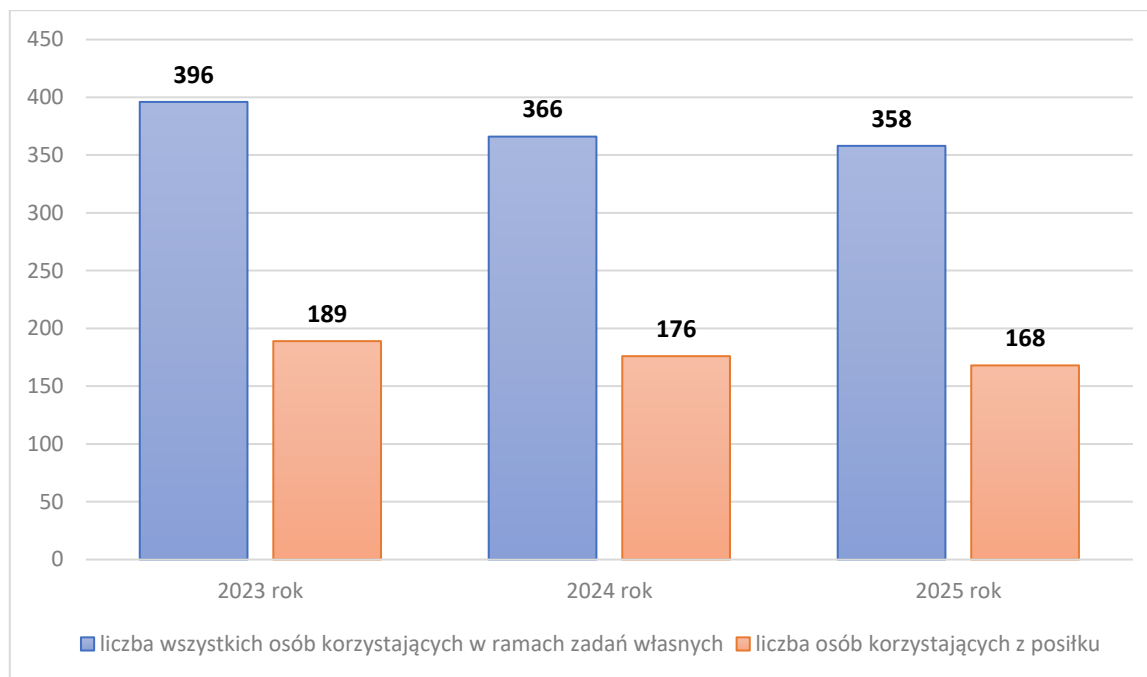
Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w raportowanym roku realizował program rządowy „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028. Na pomoc w formie dożywiania wydatkowano kwotę 212 768,06 zł. W ramach programu wydano i opłacono 21 869 posiłków, dla 94 osób wydano posiłek w klubie EMAUS, dla 13 osób niepełnosprawnych dowieziono posiłek do miejsca zamieszkania. 52 dzieci otrzymało posiłek w szkołach i przedszkolach, opłacono również posiłek dla 1 osoby bezdomnej przebywającej w Schronisku dla Bezdomnych Mężczyzn w Borkowie. W ramach programu 21 osób otrzymało świadczenie pieniężne na zakup artykułów żywnościowych.

Liczba osób, którym przyznano świadczenie w formie posiłku w latach 2023-2025 przedstawia poniższy wykres.



Porównując rok 2025 do poprzednich lat, można stwierdzić, że liczba osób korzystających ze świadczeń w formie posiłku systematycznie spadała. Zmniejszała się również liczba dzieci objętych tą formą wsparcia. Dane te wskazują na niewielkie ograniczenie skali korzystania z pomocy w formie posiłku w analizowanym okresie.

Liczba osób korzystających ze świadczeń w ramach zadań własnych, w tym osoby korzystające z posiłku w ramach programu w latach 2023-2025.

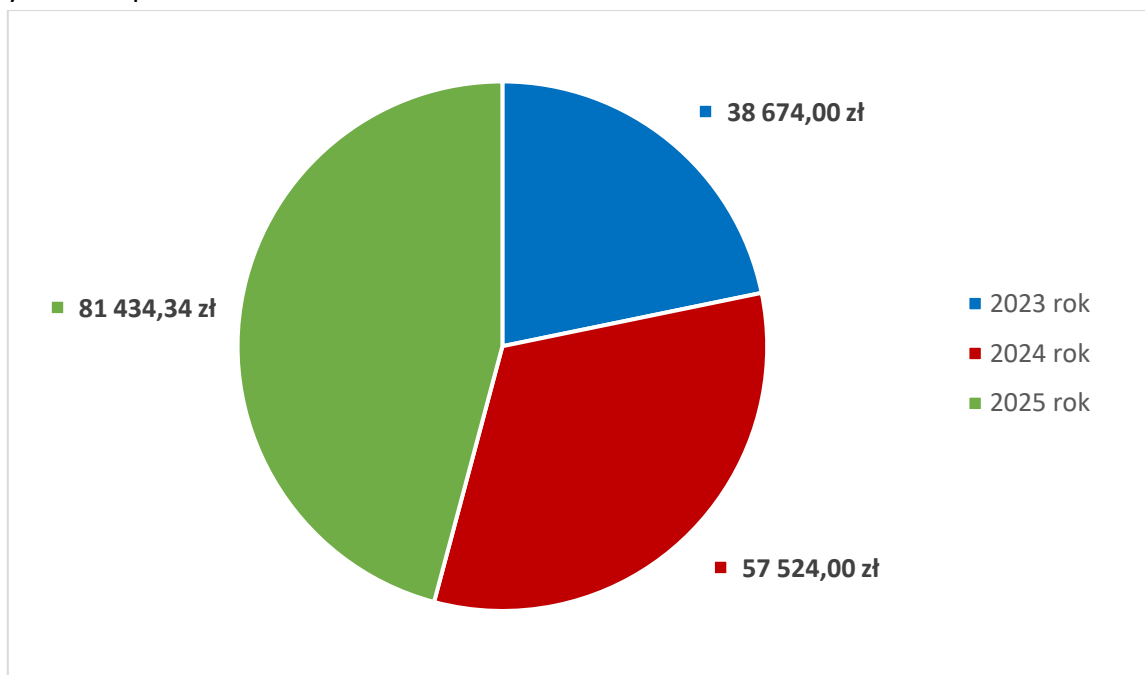


W 2025 roku liczba osób korzystających ze świadczeń w ramach zadań własnych była nieco niższa niż rok wcześniej – spadła z 366 do 358. Podobnie wygląda sytuacja w przypadku osób objętych pomocą w formie posiłku, gdzie odnotowuje się spadek z okresu na okres. Zmiany te mają charakter niewielki i wpisują się w ogólną tendencję lekkiego zmniejszania się liczby osób korzystających ze wsparcia.

Pracownicy socjalni systematycznie prowadzą pracę socjalną z osobami w kryzysie bezdomności. Motywują ich do podjęcia działań w celu poprawy warunków bytowych, pomagają w złożeniu wniosku o lokal socjalny, wyrobieniem dokumentów tożsamości, ustaleniu stopnia niepełnosprawności. Osobom uzależnionym od alkoholu proponuje się podjęcie leczenia odwykowego w Wojewódzkim Szpitalu Psychiatrycznym w Złotoryi na okres 10 dni, a następnie długotrwałe leczenie w ośrodku uzależnień poza Złotoryją (np. Legnica, Czarny Bór), co spotyka się również z niechęcią ze strony bezdomnych. Zawierane są kontrakty socjalne, w których osoby bezdomne zobowiązują się do wizyt w punkcie konsultacyjnym dla osób uzależnionych, współuzależnionych oraz ofiar i sprawców przemocy w rodzinie.

W 2025 roku 5 osób wyraziło zgodę i otrzymało pomoc w formie tymczasowego schronienia w schronisku dla osób bezdomnych, natomiast 1 rodzina (matka z dzieckiem) otrzymała pomoc w formie skierowania do domu dla samotnych matek z dziećmi.

Wydatki na pomoc w formie schronienia w latach 2023-2025:



W 2025 roku wydatki na pomoc w formie schronienia wyraźnie wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego o 23 910,34 zł. Oznacza to kontynuację rosnącej tendencji, widocznej już wcześniej, jednak między 2024 a 2025 rokiem wzrost ten był szczególnie zauważalny. Wskazuje to na zwiększone zapotrzebowanie na tego rodzaju wsparcie i wzrost kosztów jego zapewnienia.

Rok 2025 to kolejny rok, w którym zauważa się większe zainteresowanie osób w kryzysie bezdomności tą formą pomocy. Obserwujemy, że pobyt w schronisku osoby bezdomnej również jest znacznie dłuższy – przeważnie trwa przez cały okres jesienno-zimowy. Osoby bezdomne niedecydujące się na pobyt w schronisku zniechęca fakt, że w tego typu placówce jest zakaz spożywania alkoholu. Szukają schronienia na własną rękę, najczęściej nocują u znajomych, na strychach, w piwnicach, rzadziej na klatkach schodowych, w śmietnikach czy pustostanach.

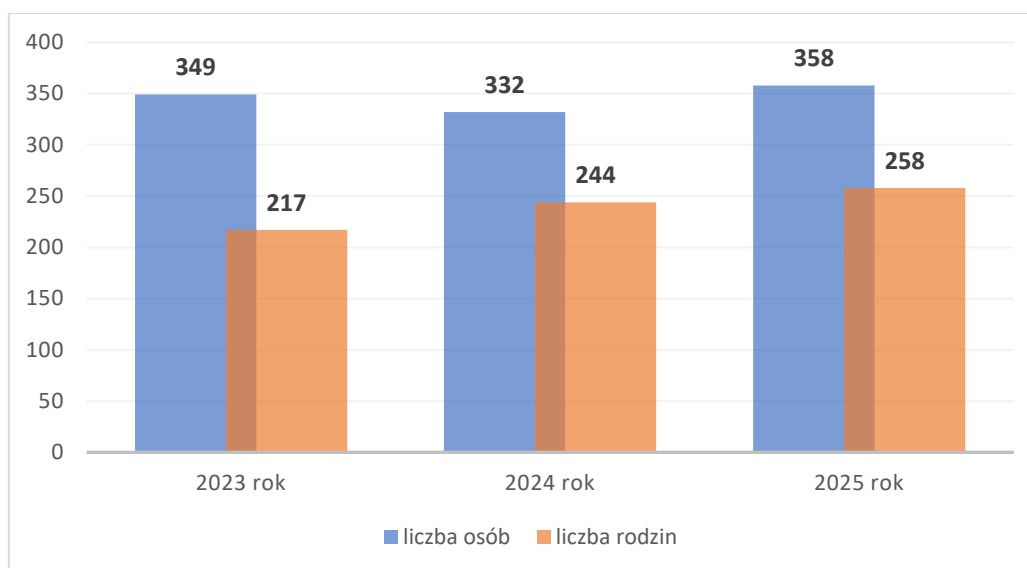
W 2025 r. 2 osoby bezdomne otrzymały przydział lokalu socjalnego z zasobów miejskich, 1 osoba otrzymała skierowanie z MOPS-u do mieszkania wspomaganego przy ul. Miarki 12 w Złotoryi.

W roku 2025 Gmina Miejska Złotoryja miała zawartą umowę z Towarzystwem Pomocy im. Św. Brata Alberta Koło Zgorzeleckie (ul. Henrykowska 4, 59-900 Zgorzelec), która gwarantowała przyjęcie do schroniska 4 osób bezdomnych z terenu miasta Złotoryja. Cena za gotowość do przyjęcia do schroniska wynosiła 10 zł za osobę, natomiast osobodzień 55 zł. Umowa zawarta była również ze Stowarzyszeniem Pomocy Osobom Przewlekłe Chorym i Bezdomnym „WIGOR” (80-180 Borkowo, ul. Kasztanowa 35), kwota odpłatności za osobodzień to 60 zł. Ponadto gmina miała zawartą umowę na schronienie z Domem dla Samotnych Matek w Żarach, koszt za osobę dorosłą stanowiła kwota 60 zł, natomiast za dziecko 40 zł za osobodzień. Gmina miała

również zawartą umowę na schronienie z Mokotowskim Hospicjum Św. Krzyża w Warszawie, które świadczy usługi schronienia wraz z usługami opiekuńczymi, koszt za osobodzień wynosił 130 zł.

Pomoc w formie pracy socjalnej w latach 2023-2025

W 2025 r. świadczone pracę socjalną w 258 rodzinach, o liczbie 358 osób. Celem przedmiotowej formy wsparcia była poprawa funkcjonowania osób i rodzin w ich środowisku społecznym. Praca socjalna prowadzona była również w oparciu o kontrakt socjalny, którym objęto 15 osób.



W 2025 roku liczba osób objętych pracą socjalną była wyższa niż w latach poprzednich i wyniosła 358, wobec 332 w 2024 roku oraz 349 w 2023 roku. Podobną tendencję odnotowano w przypadku liczby rodzin – w 2025 roku objęto wsparciem 258 rodzin, podczas gdy w 2024 roku było to 244, a w 2023 roku 217. Dane te wskazują na wyraźne zwiększenie zakresu pracy socjalnej w 2025 roku na tle wcześniejszych lat. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej oferuje szeroki wachlarz usług oraz poradnictwa, mieszkańcy darzą dużym zaufaniem pracowników ośrodka, którzy systematycznie podnoszą swoje kwalifikacje i kompetencje, by w sposób profesjonalny i bezstronny nieść pomoc potrzebującym.

Pracę socjalną podejmuje się m.in. w odniesieniu do osób starszych, z niepełnosprawnościami, niesamodzielnych ze względu na zły stan zdrowia, osób w kryzysie bezdomności, rodzin z trudnościami opiekuńczo-wychowawczymi, wynikającymi m.in. z powodu niezaradności, konfliktów rodzinnych, zjawisk występujących w rodzinie, takich jak na przykład: alkoholizm, narkomania, przemoc, zaburzenia psychiczne rodziców, ich niedojrzałość do roli rodzicielskiej, występowanie problemów wychowawczych, trudności w realizacji obowiązku szkolnego.

Praca socjalna ukierunkowana jest na zabezpieczenie podstawowych potrzeb socjalno-bytowych dzieci, takich jak: wyżywienie, odzież stosowna do pory roku, odpowiednie warunki mieszkaniowe – w tym miejsce do spania i nauki, zabawy, przy zwróceniu uwagi na warunki sanitarno-higieniczne panujące w środowisku rodzinnym.

W sytuacji zagrożenia (szczególnie dobra i bezpieczeństwa dziecka) podejmowane są działania interwencyjne. Współpracuje się z instytucjami zajmującymi się daną rodziną: szkołami, poradniami psychologiczno-pedagogicznymi, sądami rodzinnymi, służbami zdrowia, policją.

Ponadto Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w 2025 r. świadczył w swojej siedzibie pomoc specjalistyczną skierowaną do osób i rodzin dotkniętych problemem uzależnień i/lub przemocy, były to: pomoc terapeutyczna, pomoc psychologiczna, dyżury i działania interwencyjno-wspierające, punkt konsultacyjny dla osób uzależnionych, współuzależnionych oraz ofiar i sprawców przemocy domowej. Na cen cel wydatkowano 34 399,55 zł.

Mieszkanie wspomagane i mieszkanie treningowe

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w 2025 r. udzielał pomocy w formie pobytu w mieszkaniu wspomaganym. W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. na podstawie decyzji administracyjnych udzielono pomocy w formie pobytu w mieszkaniu wspomaganym znajdującym się w Złotoryi przy ul. Karola Miarki 12/4 dla mężczyzny w wieku 66 lat, który ma orzeczoną niepełnosprawność w stopniu umiarkowanym, symbol przyczyny niepełnosprawności: 02-P (choroba psychiczna), 05-R (upośledzenie narządu ruchu). Strona za pobyt w mieszkaniu ponosiła częściową odpłatność zgodnie z uchwałą nr 0007.LXVI.525.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 21 marca 2024 r. w sprawie określenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w mieszkaniu wspomaganym. Koszty związane z utrzymaniem mieszkania po odliczeniu odpłatności wnoszonej przez zainteresowanego (media) ponosiła gmina. Należy stwierdzić, że osobie umieszczonej w mieszkaniu wspieranym zapewniono wymagany rozporządzeniem standard usług (świadczone usługi opiekuńcze w wymiarze 191 godzin), powierzchnię użytkową oraz standard pomieszczeń i stosowne wyposażenie. W mieszkaniu mogą zamieszkiwać jednocześnie 2 osoby spełniające warunki do przyznania pomocy. Ponadto w 2025 r. Gmina Miejska Złotoryja prowadziła mieszkanie treningowe, które spełnia warunki do tymczasowego zamieszkania 2 osób, w 2025 roku żadna osoba nie otrzymała skierowania do tego mieszkania.

Usługi opiekuńcze świadczone były przez opiekunki zatrudnione w ośrodku na umowę o pracę, wypracowano łącznie 12 714 godzin (w tym 2214 godzin usług opiekuńczych i 10 500 godzin usług opiekuńczych finansowanych w 60% z programu „Opieka 75+”). Pomocą w formie usług objęto 62 osoby. Pełna odpłatność za jedną godzinę od stycznia do lutego 2025 r. wynosiła 44,52 zł, a od marca do grudnia 2025 r. wynosiła 46,97 zł. Świadczeniobiorcy ponoszą odpłatność za usługi opiekuńcze w zależności od sytuacji dochodowej osoby samotnie gospodarującej lub osoby pozostającej w rodzinie zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej Złotoryi. Dzięki podjętym działaniom wdrożenia i kontynuowania Programu „Opieka 75+”, który sfinansowany jest w 60% ze środków rządowych, Gmina Miejska Złotoryja w 2025 r. poniosła niższe wydatki na usługi opiekuńcze.

W zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie odbyło się 6 posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego. Zespół powołał 53 grupy diagnostyczno-pomocowych, które odbyły 245 posiedzeń. Do Zespołu Interdyscyplinarnego w 2025 roku wpłynęły 53 Niebieskie Karty, w tym

8 NK w związku z podejrzeniem stosowania przemocy wobec dzieci. Łącznie prowadzono 66 procedur NK, w tym 19 przypadków z 2023 r., i zakończono procedurę NK w 48 rodzinach, które zgodnie z ustawę podlegają 9-miesięcznemu monitoringowi.

Wsparcie w formie wypłaty dodatków mieszkaniowych otrzymało 207 rodzin, kształtowało się na poziomie 696 447,63 zł (wzrost o kwotę ponad 32 tys. zł), co oznaczało wypłacenie 1996 dodatków mieszkaniowych, z czego:

- 1157 dotyczyły użytkowników mieszkań komunalnych,
- 839 dotyczyły użytkowników pozostałych mieszkań.

W 2025 roku na stypendia i zasiłki szkolne wydatkowano kwotę 1807,19 zł dla 4 uczniów, co stanowi spadek w porównaniu z rokiem 2024, kiedy na ten cel przeznaczono 3154 zł. Środki te przeznaczane są na pokrycie wydatków związanych z procesem edukacyjnym, takich jak: zakup podręczników (w tym słowników, zeszytów ćwiczeń), pomoce naukowe związane z wybranym kierunkiem nauki, zakup obuwia oraz stroju sportowego.

W 2025 roku MOPS pozyskał i wdrażał programy wspierające osoby w wieku senioralnym, niesamodzielne ze względu na zły stan zdrowia, z niepełnoprawnością, były to:

- Program Wieloletni „Senior+” na lata 2021-2025, moduł II „Zapewnienie funkcjonowania Klubu Senior+” – MOPS pozyskał dotację w wysokości 58 320 zł.

Klub Senior+ w Złotoryi jest ośrodkiem wsparcia działającym na rzecz seniorów z miasta Złotoryja. Klub dysponuje 30 miejscami utworzonymi w ramach ww. programu w 2019 r.

Głównym celem Programu Senior+ jest zapewnienie wsparcia seniorom – osobom nieaktywnym zawodowo w wieku 60 lat i więcej – poprzez umożliwienie im korzystania z oferty KS+ obejmującej usługi w zakresie aktywności ruchowej, oferty edukacyjnej, kulturalnej, rekreacyjnej i opiekuńczej. Działanie placówki ukierunkowane jest na udzielanie pomocy poprzez aktywizację i integrację społeczną, włączanie osób starszych do społeczności lokalnej, poprawę stanu psychofizycznego uczestników, zapewnienie pomocy i wsparcia oraz stworzenie odpowiednich warunków do różnych form aktywności i integracji seniorów, organizowanie wspólnego spędzania czasu wolnego. Z usług klubu w 2025 r. korzystało narastająco 31 seniorów.

Podczas realizacji oferty Klub Senior+ współpracował ze stowarzyszeniami, wolontariuszami, władzami miasta, młodzieżą szkolną, organizacjami zrzeszającymi seniorów, m.in.: Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów, Złotoryjską Radą Seniorów. Aktywność seniorów z Klubu Senior+ dało się zauważyć niemal w każdym aspekcie życia społecznego miasta.

- „Korpus Wsparcia Seniorów” – celem programu była poprawa bezpieczeństwa oraz możliwości samodzielnego funkcjonowania w miejscu zamieszkania dla osób starszych przez zwiększenie dostępu do tzw. „opieki na odległość” poprzez dofinansowanie zakupu oraz kosztów użytkowania tzw. „opasek bezpieczeństwa”. Odpłatność za usługę całodobowego centrum teleopieki wyniosła 14 280 zł, skorzystało narastająco 57 osób w wieku 60+.

- „Opieka 75+” – zgodnie z celem programu zwiększona została dostępność usług opiekuńczych dla mieszkańców Gminy Miejskiej Złotoryja – osób samotnych w wieku 75 lat i więcej. Całkowity koszt realizacji zadania w 2025 r. (dotacja + wkład własny) wyniósł 390 561,21 zł. Rzeczywista liczba osób objętych programem to 44 osoby. Zrealizowano 11 500 godzin usług opiekuńczych.

W roku 2025 wsparciem asystenta rodziny objęto narastająco 24 rodziny, w których wychowywało się 27 dzieci, a dodatkowo 28 dzieci przebywało w pieczy zastępczej – część z nich została tam umieszczona już w trakcie współpracy rodziny z asystentem, co wskazuje na wysoki stopień złożoności problemów występujących w tych środowiskach. W stosunku do roku 2024 r. o 6 zwiększyła się liczba rodzin objętych asystenturą. Liczba rodzin zobowiązanych przez sąd do współpracy z asystentem rodziny także uległa zwiększeniu (w 2024 – 8 rodzin, 2025 – 12 rodzin), zarówno w 2025 r., jak i 2024 r. w 5 rodzinach wdrażana była procedura Niebieskiej Karty. W trakcie roku współpracę zakończono z 5 rodzinami, głównie ze względu na zaprzestanie współpracy przez rodzinę i brak efektów.

W pieczy zastępczej przebywało narastająco 66 dzieci, w tym:

- w rodzinach zastępczych 24 dzieci, w trakcie roku przybyło 3 dzieci, ubyło 0; według stanu na dzień 31.12.2025 r. w rodzinach zastępczych przebywało 24 dzieci;
- w placówkach opiekuńczo-wychowawczych przebywało 42 dzieci, w trakcie roku przybyło 15 dzieci, a ubyło 7 dzieci, w tym 3 dzieci osiągnęło pełnoletniość, 2 dzieci powróciło do rodziny biologicznej, 2 dzieci zostało adoptowanych; według stanu na 31.12.2025 r. w placówkach przebywało 35 dzieci.

W porównaniu do roku 2024 odnotowano bardzo wysoki wzrost liczby dzieci przebywających w pieczy zastępczej – o 12 dzieci więcej (narastająco w 2024 r. przebywało 54 dzieci, w 2025 – 66 dzieci). Zwiększeniu uległa też liczba dzieci przebywających w pieczy wg stanu na koniec każdego roku (w 2024 – 49 dzieci, w 2025 r. – 54 dzieci).

Za pobyt w rodzinach zastępczych wydatkowano kwotę 141 536,32 zł.

Za pobyt w placówkach opiekuńczo-wychowawczych wydatkowano kwotę 1 060 463,68 zł.

W 2025 roku wydatki na rodziny zastępcze i placówki opiekuńczo-wychowawcze zwiększyły się w stosunku do roku poprzedniego o 15,8%, tj. o wartość 164 310 zł. Tak znacznie zwiększone wydatki są wynikiem zwiększonej liczby dzieci, które trafiły do pieczy, podwyżek kwot świadczeń przysługujących rodzinom zastępczym, corocznym wzrostem średnich miesięcznych wydatków przeznaczanych na utrzymanie dziecka w placówce opiekuńczo-wychowawczej i wydłużającym się pobytem dzieci w pieczy.

Wyplacano świadczenia rodzinne, świadczenia z funduszu alimentacyjnego oraz składki na ubezpieczenia emerytalne i rentowe z ubezpieczenia społecznego, świadczenie wychowawcze, na które przeznaczono w 2025 roku łącznie 5 205 791,41 zł. Wydatki były niższe niż w 2024 roku o 84 780,50 zł. W większości kategorii nastąpił spadek liczby wypłaconych świadczeń, m.in. zasiłków rodzinnych, dodatków do nich oraz świadczeń rodzicielskich. Jednocześnie w niektórych przypadkach wzrosła kwota wydatków, np. na świadczenia opiekuńcze oraz fundusz

alimentacyjny. W 2025 roku pojawiło się także jednorazowe świadczenie „Za życiem”, którego nie wypłacano w 2024 roku. Ogólnie można zauważyć niewielkie zmniejszenie wydatków przy jednoczesnym spadku liczby świadczeń.

Dostępność do wysokiej jakości ochrony zdrowia i opieki społecznej

Na terenie miasta funkcjonują dwie placówki zapewniające całodobową opiekę osobom wymagającym wsparcia: Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy (ZPO), będący samodzielną jednostką działającą na terenie Szpitala Powiatowego w Złotoryi, oraz Oddział Opiekuńczo-Leczniczy (OOL) funkcjonujący w strukturach tego szpitala. W 2025 roku OOL dysponował 35 miejscami dla osób wymagających całodobowej opieki.

Na maj 2026 roku planowane jest zakończenie prac remontowych, w wyniku których nastąpi zwiększenie liczby miejsc do 74. Zmodernizowane sale będą komfortowe oraz w pełni dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

W roku sprawozdawczym mieszkańcom na bieżąco udzielano wsparcia w przygotowaniu i składaniu dokumentów niezbędnych do ubiegania się o przyjęcie do wskazanych placówek. Pobyt finansowany jest w ramach kontraktów z NFZ oraz z dochodu pacjenta (do 70%). Gmina nie ma możliwości współfinansowania kosztów pobytu mieszkańców.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba osób oczekujących na przyjęcie wynosiła 140.

Jednocześnie należy podkreślić, że rządowe programy wsparcia socjalnego zapewniają pomoc finansową osobom z niepełnosprawnościami, w tym seniorom. Przykładem jest świadczenie wspierające, które może być przeznaczone na pokrycie kosztów prywatnej opieki w miejscu zamieszkania.

W roku sprawozdawczym na bieżąco śledzono programy ministerialne i unijne w celu pozyskania środków zewnętrznych na utworzenie placówek opiekuńczych dla seniorów. Przedstawiciele MOPS uczestniczyli w wizycie w Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnym w Żmigrodzie, w obiekcie otwartym w 2024 r. Miesięczne koszty pobytu w tej placówce wynosiły ok. 11 tys. zł, co znacznie ograniczało stały, długoterminowy pobyt osób tam przebywających. W przypadku braku możliwości finansowych strony to gmina, jako organ prowadzący, dopłaca do kosztów utrzymania. Równolegle MOPS w Złotoryi skutecznie pozyskiwał środki ministerialne w ramach programów adresowanych do osób wymagających opieki, niesamodzielnych w codziennym funkcjonowaniu i udzielał pomocy usługowej w ich środowisku domowym.

Utworzenie domu pomocy społecznej

Trwający w Polsce proces deinstytucjonalizacji (DI) to proces odchodzenia od całodobowej opieki instytucjonalnej (domy pomocy, placówki opiekuńczo-wychowawcze) na rzecz zindywidualizowanych usług środowiskowych. Celem jest umożliwienie osobom niesamodzielnym, dzieciom i seniorom życia w społeczności lokalnej, zapewniając podmiotowość, autonomię oraz wsparcie w miejscu zamieszkania.

Zrównoważone podejście do procesu DI mówi, że należy rozwijać środowiskowe formy usług, a opieka instytucjonalna ma być ostatnim elementem systemu. Osoba ma mieć wybór: zabezpieczenie potrzeb w środowisku czy pobyt w instytucji.

Od kilku lat odchodzi się od inwestycji w dużą infrastrukturę opiekuńczą, a propaguje programy wspierające osoby starsze/niesamodzielne/z niepełnosprawnościami asystencją osobistą, opieką wytchnieniową, usługami opiekuńczymi czy opaskami telemedycznymi. Corocznie MOPS skutecznie pozyskuje środki na ten cel.

W 2025 r. w domach pomocy społecznej narastająco przebywało 8 osób (o 1 mniej niż w 2024 r.) Znaczną część odpłatności ponosiła Gmina Miejska Złotoryja. Na odpłatność za pobyt w domach pomocy społecznej wydatkowano kwotę 470 751,21 zł (wzrost w stosunku do 2024 r. o 74 223,69 zł, który wynika ze wzrostu odpłatności za pobyt w DPS). Obecnie w DPS przebywa 6 mieszkańców naszej gminy.

Z naszego rozeznania wynika, że samotne osoby starsze częściej wymagają wsparcia wysoko wyspecjalizowanej opieki leczniczej i pielęgniarstwa, które zapewniają medyczne placówki opiekuńcze. Na bieżąco pracownicy socjalni pomagają naszym mieszkańcom kompletować dokumenty do placówek typu ZPO czy OOL.

Mieszkania wspomagane i treningowe

Gmina Miejska Złotoryja dysponuje dwoma mieszkaniami – wspomaganym i treningowym, każde z nich spełnia standardy wynikające z rozporządzenie Ministra Rodziny i Polityki Społecznej z dnia 30 października 2023 r. w sprawie mieszkań treningowych i wspomaganych (Dz.U. z 2023 r., poz. 2354) i łącznie zabezpiecza pobyt 4 osób.

W 2025 roku, na podstawie decyzji administracyjnych, udzielano pomocy w formie pobytu w mieszkaniu wspomaganym, w okresie styczeń-grudzień 2025 r., dla mężczyzny w wieku lat 66, który ma orzeczoną niepełnosprawność w stopniu umiarkowanym. Strona za pobyt w mieszkaniu ponosiła częściową odpłatność zgodnie z uchwałą nr 0007.LXVI.525.2024 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 21 marca 2024 r. w sprawie określenia szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w mieszkaniu wspomaganym. Koszty związane z utrzymaniem mieszkania po odliczeniu odpłatności wnoszonej przez zainteresowanego ponosiła gmina. Należy stwierdzić, że osobie umieszczonej w mieszkaniu wspieranym zapewniono wymagany rozporządzeniem standard usług (świadczono usługi opiekuńcze w wymiarze 191 godzin), powierzchnię użytkową oraz standard pomieszczeń i stosowne wyposażenie. W mieszkaniu mogą zamieszkiwać jednocześnie 2 osoby spełniające warunki do przyznania pomocy. W raportowanym roku do mieszkania treningowego nie kierowano żadnych osób.

Miejski program przeciwdziałaniu bezdomności

Uchwałą nr 0007.XIX.138.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 18 grudnia 2025 r. przyjęto „Miejski program przeciwdziałania bezdomności na lata 2026-2030 dla mieszkańców Gminy Miejskiej Złotoryja”, którego celem głównym jest podniesienie poziomu życia osób

bezdolnych i zagrożonych bezdomnością, prowadzące do ograniczenia skali zjawiska bezdomności na terenie miasta Złotoryja. Program zakłada współpracę m.in. MOPS, Straży Miejskiej, Policji, Sądy Rejonowego, PUP, UM.

Utworzenie spółdzielni socjalnej

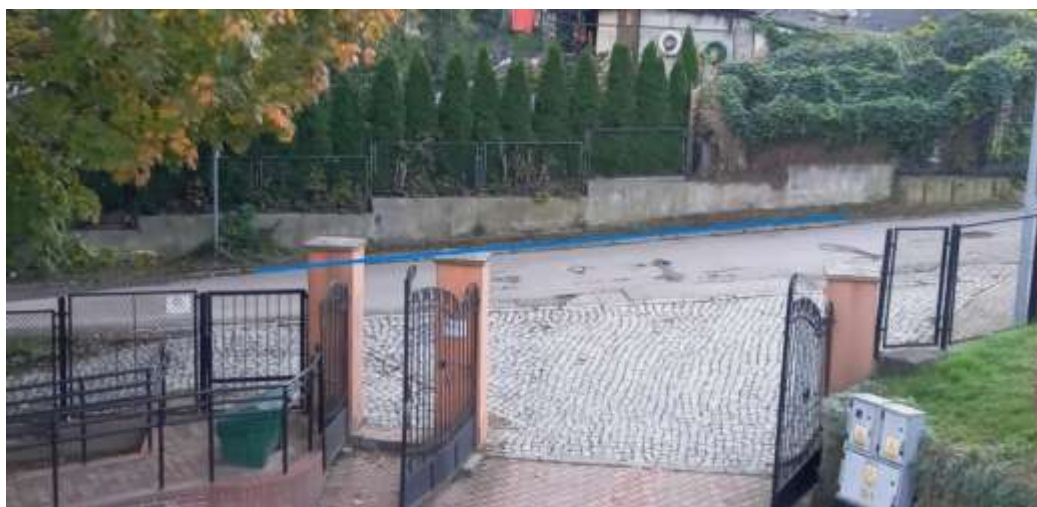
Spółdzielnia socjalna działa na rzecz społecznej i zawodowej reintegracji jej członków oraz pracowników, m.in. w celu odbudowania i podtrzymania umiejętności pełnienia ról społecznych w miejscu pracy i zdolności do samodzielnego świadczenia pracy na rynku pracy. Spółdzielnię socjalną może założyć 5 osób fizycznych należących do grup zagrożonych wykluczeniem społecznym lub dwie osoby prawne: organizacje pozarządowe, jednostki samorządu terytorialnego lub kościelne osoby prawne.

W roku 2025 MOPS nie wyłonił osób – świadczeniobiorców pomocy społecznej, które byłyby w stanie odpowiedzialnie podjąć wyzwanie utworzenia/zatrudnienia w spółdzielni socjalnej. Należy stwierdzić, że funkcjonowanie społeczne osób objętych wsparciem MOPS-u jest bardzo obniżone. Podjęcie aktywności zawodowej przez obecnych świadczeniobiorców nie jest ich życiowym priorytetem. Często są to osoby uzależnione – brak im poczucia sprawczości, odpowiedzialności za własne życie i zdrowie, co skutkuje złym stanem zdrowia, wyuczoną bezradnością i niechęcią do zmian

Likwidacja barier architektonicznych

W ramach zadania zrealizowanego przez Gminę Miejską Złotoryja pn. „Przebudowa dróg gminnych ulicy Cmentarnej i części ulicy Bolesława Chrobrego w Złotoryi” wykonano przebudowę zjazdu do posesji MOPS-u, umożliwiającą zejście do ośrodka osobom pieszym, a w szczególności osobom niepełnosprawnym. Dojście do furtki zostało wyrównane oraz została zamontowana poręcz dla bezpieczeństwa pieszych.

Przed remontem:



Po przebudowie:





Programy aktywizacji społecznej seniorów

Starzenie się społeczeństwa stanowi jedno z kluczowych wyzwań współczesnych samorządów. W związku z tym istotnym elementem polityki społecznej miasta Złotoryja jest rozwój działań skierowanych do osób starszych, mających na celu poprawę jakości ich życia, zwiększenie aktywności społecznej oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu. Jednym z najważniejszych instrumentów realizacji tych działań jest Klub Senior+ w Złotoryi, funkcjonujący w strukturze organizacyjnej Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej.

Klub Senior+ stanowi lokalne centrum aktywizacji społecznej seniorów. Placówka dysponuje 30 miejscami i jest czynna od poniedziałku do piątku w godz. od 7.30 do 15.30. W 2025 roku z oferty klubu skorzystało łącznie 31 seniorów, natomiast dodatkowo 11 osób korzystało z wybranych form wsparcia w czasie oczekiwania na wolne miejsce. Dane te wskazują na realne zapotrzebowanie mieszkańców na tego typu usługi oraz potrzebę dalszego rozwijania oferty dla osób starszych.

Działalność klubu opiera się na szerokim katalogu działań wspierających aktywność seniorów w różnych obszarach życia społecznego. W 2025 roku realizowano m.in. programy „Bezpieczny Senior” oraz „E-Senior”, zajęcia ruchowe, zajęcia taneczne, warsztaty malarskie, warsztaty ceramiczne, warsztaty na kole garncarskim, aktywność turystyczno-rekreacyjną w ramach programu „Senior na szlaku”, zajęcia rękodzielnicze, kulinarne, muzyczne, biblioterapeutyczne będące działaniem pod nazwą „Fabryka kreatywności”, a także działania integracyjne, samopomocowe, czyli „Senior wspiera”, oraz całoroczne spotkania okolicznościowe. Przez cały

rok działania klubu realizowana była promocja programu „Senior+” poprzez dokumentowanie przebiegu działań, rozpowszechnianie informacji o działalności placówki w mediach społecznościowych i lokalnych. Tak szeroki zakres aktywności pozwala na rozwijanie kompetencji społecznych i cyfrowych seniorów, poprawę ich kondycji fizycznej i psychicznej oraz wzmacnianie więzi społecznych.

Istotnym elementem funkcjonowania klubu jest współpraca z lokalnym środowiskiem. W realizację działań angażują się stowarzyszenia, wolontariusze, młodzież szkolna, władze samorządowe oraz organizacje senioralne, w tym Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów oraz Złotoryjska Rada Seniorów. Współpraca ta sprzyja integracji międzypokoleniowej, wzmocnienia aktywności i zaangażowania w lokalnych inicjatywach oraz wykorzystania potencjału i doświadczenia jakie drzemią w osobach w wieku senioralnym.

W 2025 roku działalność klubu była współfinansowana w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na lata 2021-2025. Na podstawie umowy z dnia 26.06.2025 nr 25.S.M2.2025 o dofinansowanie zadania realizowanego w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na lata 2021-2025, edycja 2025, Moduł II „Zapewnienie funkcjonowania Dziennego Domu/Klubu Senior+”, placówka otrzymała dotację w wysokości 58 320 zł. Całkowity koszt realizacji zadania wyniósł 116 640 zł. Środki te umożliwiły utrzymanie poziomu świadczonych usług oraz realizację różnorodnej oferty zajęć dla uczestników.

Programy prozdrowotne dla seniorów

W 2025 r. MOPS wdrażał programy wspierające funkcjonowanie osób z niepełnosprawnością, w tym seniorów:

- Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego, edycja 2025. Z usługi asystencji osobistej skorzystały 52 osoby z orzeczoną stopniem niepełnosprawności, na rzecz uczestników programu zrealizowano 17 813 godzin usług asystencji osobistej, na umowę zlecenia zatrudniono 39 asystentów. Na realizację programu wykorzystano środki otrzymane z Funduszu Solidarnościowego w wysokości 904 664,43 zł.
- Program „Opieka wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego, edycja 2025. Do programu zakwalifikowano 5 opiekunów sprawujących bezpośrednią opiekę nad osobą z niepełnosprawnością, w ramach programu wypracowano 1054 godzin usług opieki wytchnieniowej. Na realizację programu wykorzystano środki otrzymane z Funduszu Solidarnościowego w wysokości 53 427,17 zł.
- Program „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025 – celem programu była poprawa bezpieczeństwa oraz możliwość samodzielnego funkcjonowania w miejscu zamieszkania dla osób starszych poprzez zwiększenie dostępu do tzw. „Opieki na odległość” poprzez dofinansowanie zakupu „opasek bezpieczeństwa” oraz kosztów użytkowania „opasek bezpieczeństwa”. Łączny koszt realizacji programu wyniósł 45 390 zł, w tym 20% to środki

własne gminy. Z programu skorzystało 57 osób w wieku 60+, dokonano 227 zgłoszeń do dyspozytora przy użyciu opaski, w tym 2 zostały zakończone interwencją służb ratowniczych.

- Program „Opieka 75+”, edycja 2025 – zgodnie z celem programu zwiększono dostępność do usług opiekuńczych dla naszych mieszkańców – osób samotnych w wieku 75 lat i więcej. Do programu zakwalifikowano 44 osoby, na rzecz których zrealizowano 10 500 godzin usług opiekuńczych w miejscu ich zamieszkania. Łączny koszt realizacji programu wyniósł 390 561,21 zł, w tym 40% to środki własne gminy, pozostała kwota to dotacja celowa.

Powyższe usługi społeczne skierowane do osób starszych mają na celu przede wszystkim zwiększenie ich niezależności, aktywności społecznej oraz poczucia bezpieczeństwa. Asystent osobisty czy opiekun pomaga seniorom w codziennych czynnościach, umożliwiając im dłuższe funkcjonowanie w ich własnym domu, zamiast w całodobowych placówkach opiekuńczych.

Środowiskowy Dom Samopomocy w Złotoryi

Środowiskowy Dom Samopomocy w Złotoryi stanowi placówkę dziennego wsparcia dla dorosłych mieszkańców miasta, ukierunkowaną na pracę z osobami z zaburzeniami psychicznymi oraz z osobami z niepełnosprawnością intelektualną. Ośrodek realizował zadania wynikające z ustawy o pomocy społecznej oraz przepisów wykonawczych, zapewniając 30 uczestnikom kompleksową opiekę, wsparcie terapeutyczne oraz działania aktywizujące.

Podstawowym celem działalności ŚDS jest wspieranie integracji społecznej uczestników, a także wzmacnianie ich zdolności do możliwie samodzielnego funkcjonowania w środowisku rodzinnym i lokalnym. Funkcjonowanie placówki stanowi istotne uzupełnienie leczenia farmakologicznego, przyczyniając się do ograniczania ryzyka nawrotów choroby oraz poprawy ogólnego funkcjonowania psychospołecznego uczestników. Udział w codziennych zajęciach sprzyja utrwalaniu nabytych umiejętności oraz rozwijaniu nowych kompetencji życiowych.

W 2025 roku w ŚDS realizowano szeroki wachlarz zajęć terapeutycznych prowadzonych w następujących pracowniach: rękodzieła, kulinarnej, praktycznej, rewalidacyjnej oraz rehabilitacyjno-ruchowej. Programy zajęć były każdorazowo dostosowywane do indywidualnych potrzeb i możliwości uczestników, w oparciu o indywidualne plany wspierająco-aktywizujące. Takie podejście pozwalało na skuteczniejsze oddziaływanie terapeutyczne oraz zwiększało efektywność podejmowanych działań.

Placówka zapewniała również wsparcie w zakresie podstawowych potrzeb bytowych. Uczestnicy mieli możliwość skorzystania z gorącego posiłku, utrzymania higieny osobistej poprzez możliwość kąpieli, a także prania i prasowania odzieży. Istotnym elementem codziennego funkcjonowania były treningi kulinarne, które nie tylko rozwijały praktyczne umiejętności, ale również wzmacniały poczucie sprawczości i samodzielności. Ośrodek zapewniał również transport dla osób, które ze względu na swoją niepełnosprawność mają problem z dotarciem do placówki.

Rok 2025 obfitował w liczne wydarzenia o charakterze integracyjnym, kulturalnym i rekreacyjnym. Uczestnicy brali udział m.in. w zabawie karnawałowej, rajdach pieszych, turniejach kręglarskich, przeglądach kabaretowych, mistrzostwach w płukaniu złota, wycieczkach krajoznawczych, zabawach andrzejkowych oraz warsztatach artystycznych. Organizowano także spotkania integracyjne, wyjścia do kina, warsztaty ceramiczne. Aktywności te sprzyjały budowaniu relacji społecznych, przeciwdziałały marginalizacji oraz wzmacniały poczucie przynależności do społeczności.

Szczególnym wydarzeniem w minionym roku był jubileusz 25-lecia działalności placówki. Uroczystości rocznicowe odbyły się w ramach IX Integracyjnego Przeglądu Twórczości Artystycznej „Uskrzydleni Sztuką”, podczas którego ŚDS w Złotoryi gościł przedstawicieli zaprzyjaźnionych ośrodków wsparcia. Wydarzenie to stanowiło nie tylko okazję do podsumowania dotychczasowej działalności, lecz także do integracji środowiska oraz prezentacji dorobku artystycznego uczestników.

W 2025 roku ŚDS w Złotoryi funkcjonował dzięki dotacji celowej w wysokości 1 190 421,20 zł. Środki te obejmowały zarówno podstawowe finansowanie działalności, jak i zwiększone wsparcie dla osób z niepełnosprawnościami sprzężonymi, dofinansowanie transportu uczestników oraz środki pozyskane w ramach rządowego programu „Dofinansowanie wynagrodzeń pracowników jednostek pomocy społecznej”.

Z usług ŚDS w 2025 roku skorzystało narastająco 32 osoby, w tym 14 kobiet i 18 mężczyzn, w wieku od 27 do 91 lat. Wśród uczestników znajdowały się osoby zarówno całkowicie, jak i częściowo ubezwłasnowolnione. Ośrodek zapewniał również możliwość korzystania z usług w formie klubowej, skierowanych do osób oczekujących na przyjęcie oraz byłych uczestników, co stanowiło ważny element ciągłości wsparcia.

W analizowanym okresie w ŚDS zatrudnionych było łącznie 8 pracowników, z czego 6 w pełnym wymiarze czasu pracy. Zespół specjalistów realizował swoje zadania zgodnie z rocznym planem pracy, dbając o wysoki standard usług oraz indywidualne podejście do każdego uczestnika. Kompetencje i zaangażowanie kadry miały istotny wpływ na jakość świadczonego wsparcia.

Dzięki sprawnej organizacji pracy, szerokiej ofercie terapeutycznej oraz konsekwentnemu rozwojowi, Środowiskowy Dom Samopomocy w Złotoryi w 2025 roku skutecznie realizował swoją misję wspierania, integracji i aktywizacji osób z zaburzeniami psychicznymi. Placówka pozostaje ważnym ogniwem lokalnego systemu wsparcia społecznego, tworząc bezpieczną i sprzyjającą rozwojowi przestrzeń dla swoich uczestników.

BUDŻET

Ogólna charakterystyka sytuacji finansowej

Rok 2025 był dla Złotoryi okresem intensywnej realizacji dużych projektów infrastrukturalnych przy zachowaniu wysokiej dyscypliny finansowej w obszarze wydatków bieżących. Miasto

zamknęło rok z deficytem, który był jednak niższy od pierwotnie zakładanego dzięki wyższemu wykonaniu dochodów bieżących i oszczędnościom po stronie wydatków.

Szczegółowa analiza dochodów

Łączne dochody miasta osiągnęły poziom 123 582 657,90 zł.

- Dochody bieżące (96,9 mln zł) – wykonane na poziomie niemal 99% planu. Jest to fundament stabilności miasta. Największy wpływ miały:
 - podatki dochodowe (PIT i CIT) – udziały w podatkach stanowią o sile nabywczej budżetu; wpływy z PIT wyniosły blisko 49,5 mln zł;
 - podatki i opłaty lokalne – podatek od nieruchomości od osób prawnych i fizycznych przyniósł 12,7 mln zł, co wskazuje na stabilną bazę przedsiębiorstw działających w mieście.
- Dochody majątkowe (26,7 mln zł) – zrealizowane w 70%. Niższy wskaźnik wynika zazwyczaj z przesunięć w harmonogramach płatności dotacji unijnych i rządowych, które są rozliczane po zakończeniu etapów inwestycji.

Wydatki – gdzie trafiły pieniądze?

Wydatki ogółem wyniosły 132 190 520,84 zł. Analiza struktury wydatków pokazuje priorytety samorządu.

1. Inwestycje (wydatki majątkowe)

Złotoryja przeznaczyła ponad 38,2 mln zł na rozwój infrastruktury. Kluczowe obszary to:

- transport i łączność – przebudowa kluczowych arterii miejskich (ulice: Cmentarna, Chrobrego, Hoża, Kolejowa); inwestycje te poprawiły bezpieczeństwo i logistykę wewnątrz miasta;
- bezpieczeństwo – modernizacja oświetlenia ulicznego (wymiana na energooszczędne typu LED), co przełoży się na przyszłe oszczędności w wydatkach bieżących na energię;
- gospodarka komunalna – inwestycje w rewitalizację i infrastrukturę zieloną.

2. Utrzymanie miasta (wydatki bieżące)

Największe obciążenia budżetowe generują:

- oświata i wychowanie – utrzymanie szkół i przedszkoli (wynagrodzenia, media);
- pomoc społeczna i rodzina – realizacja świadczeń i wsparcie dla mieszkańców;
- gospodarka odpadami – system, który dąży do samofinansowania, choć rosnące koszty składowania są wyzwaniem.

Wynik budżetu i wskaźniki zadłużenia

- Deficyt – budżet zamknął się deficytem w wysokości ok. 7,9 mln zł. Został on sfinansowany głównie przychodami z niewykorzystanych środków pieniężnych na rachunku bieżącym budżetu oraz wolnymi środkami.
- Nadwyżka operacyjna – to najważniejszy wskaźnik „zdrowia” budżetu. Wyniosła ona 3 004 540,78 zł. Oznacza to, że miasto zarabia na swoje utrzymanie i jest w stanie generować oszczędności na spłatę długów lub nowe inwestycje.
- Zadłużenie – kwota długu na koniec roku (28,1 mln zł) w relacji do dochodów (22,7%) jest bezpieczna. Pozwala to na dalsze planowanie kredytów pod wkłady własne do przyszłych funduszy z UE.

Majątek miasta

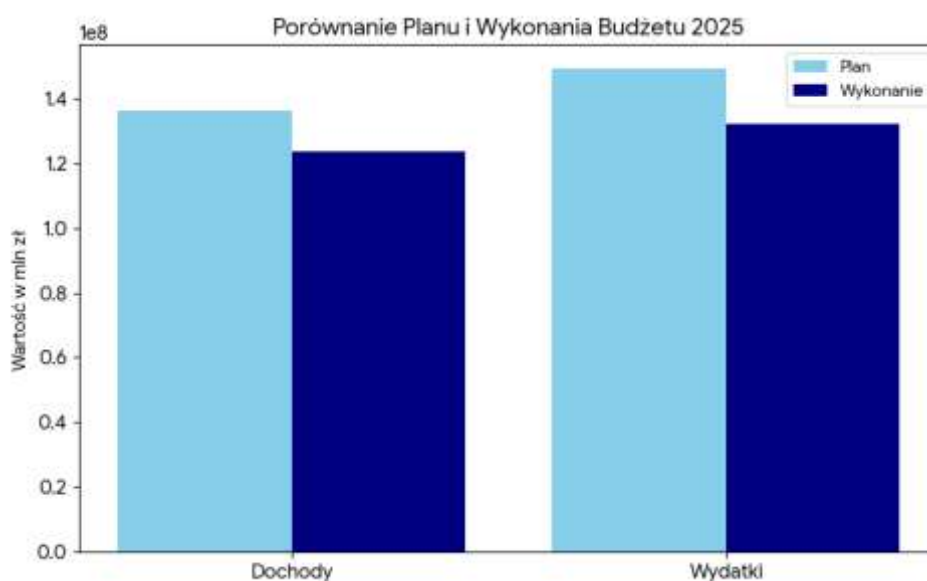
Wartość rzeczowego majątku trwałego Urzędu Miejskiego w Złotoryi na koniec 2025 r. oszacowano na imponującą kwotę 215 157 742,96 zł.

- Większość tej kwoty (143,4 mln zł) stanowią budowle (drogi, sieci, mosty).
- Budynki i lokale (użytkowe i mieszkalne) wyceniono na 57,7 mln zł.

Podstawowe wskaźniki budżetowe

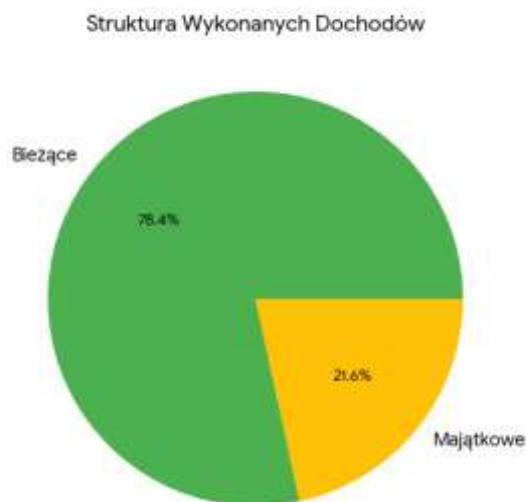
W roku 2025 gospodarka finansowa miasta Złotoryja charakteryzowała się wysokim poziomem realizacji dochodów bieżących oraz intensywną działalnością inwestycyjną.

Kategoria	Plan (zł)	Wykonanie (zł)	Realizacja (%)
Dochody bieżące	98 288 131,92	96 916 266,54	98,61%
Dochody majątkowe	38 051 633	26 666 391,36	70,08%
RAZEM DOCHODY	136 339 764,92	123 582 657,90	90,64%



Analiza dochodów

Łączne dochody miasta wyniosły 123 582 657,90 zł. Kluczowym elementem stabilności finansowej był wysoki udział dochodów własnych oraz udziałów w podatkach państwowych.



Najważniejsze źródła dochodów bieżących:

- udziały w podatku PIT: 49 490 619,20 zł,
- podatek od nieruchomości: 12 687 212,76 zł,
- udziały w podatku CIT: 713 349,44 zł.

Wydatki i inwestycje

Wydatki ogółem zaplanowano na kwotę 148 995 520,08 zł. Realizacja wydatków majątkowych (inwestycyjnych) wyniosła ok. 75,8% planu, co świadczy o szerokim froncie robót budowlanych.

Do kluczowych inwestycji w 2025 roku należały:

- Przebudowa dróg gminnych (ulice: Cmentarna, Chrobrego, Hoża).
- Modernizacja oświetlenia ulicznego w ramach programów usuwania skutków klęsk żywiołowych.
- Inwestycje w infrastrukturę sportową i rekreacyjną.

Wynik budżetu i zadłużenie

Wynik operacyjny budżetu (różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi) był dodatni i wyniósł 3 004 540,78 zł, co jest wskaźnikiem bardzo korzystnym, znacznie przewyższającym planowaną wartość.

Zadłużenie miasta na dzień 31 grudnia 2025 roku: łączna kwota długu wynosi 28 093 945,04 zł.

Wskaźnik zadłużenia w stosunku do wykonanych dochodów wyniósł 22,74%, co mieści się w bezpiecznych granicach ustawowych.

TURYSTYKA

Działalność Centrum Informacji Turystycznej

Działalność CIT-u można podzielić na 5 wyraźnych obszarów aktywności. Warto je rozdzielić, bo każdy z nich obciąża zespół w inny sposób i daje inny rodzaj efektu.

Aktywność medialna jest najliczniejszą kategorią. Odnotowano ok. 20 wystąpień w mediach (TV Echo, TVP, Radio Wrocław, Radio Eska, Radio Plus Legnica, Radio Złote Przeboje, Studio Onet). Szczególnie intensywny był styczeń, gdy w ciągu niespełna dwóch tygodni zrealizowano serię reportaży o złotoryjskich atrakcjach przemysłowych (fabryki zabawek, ozdób choinkowych Vitbis, czekoladek Günthart, modeli Siku) oraz obiektach sakralnych (klasztor franciszkański). To świadoma strategia budowania rozpoznawalności miasta poprzez narrację o mniej oczywistych atrakcjach – nie zamek, nie rynek, lecz lokalne zakłady produkcyjne, które są unikalne w skali kraju.

Organizacja imprez własnych obejmuje m.in. Inaugurację Questów Złotoryjskich (8 lutego), Spacer Noworoczny (rajd Złotoryja-Rokitnica), Rajd Marzanna (21 marca), Rajd Leszczyna (3 maja), Noc Muzeów (17 maja), akcję Ferie Zimowe oraz grudniowy Jarmark Mieszkański (5-7 grudnia). To wydarzenia cykliczne, wymagające planowania z wielomiesięcznym wyprzedzeniem.

Udział w targach i wydarzeniach zewnętrznych to reprezentacja miasta poza Złotoryją: Targi Wrocław (22-23 marca), Dolnośląska Zima w Świeradowie Zdroju (22-23 lutego), otwarcie sezonu turystycznego w Legnicy (26-27 kwietnia), Piknik nad Odrą w Szczecinie (10-11 maja), Dożynki Powiatowe w Lubiechowej (30 sierpnia), Święto Turystyki Województwa Dolnośląskiego w Legnicy (18-19 października). Te wyjazdy mają znaczenie promocyjne – są sposobem, żeby informacja o Złotoryi „wyszła” do turystów, którzy jeszcze nie planują do niej przyjechać.

Praca redakcyjna i doradcza dla Urzędu Miejskiego – teksty do folderów („Wieża kościelna”, „Rowerem po Krainie Wygasłych Wulkanów”), artykuły promocyjne („Niesamowita Polska”, „Niesamowity Dolny Śląsk”), ulotka „Co jeszcze w Złotoryi”, założenia gry miejskiej (26 czerwca). To praca koncepcyjna, niewidoczna dla zewnętrznego odbiorcy, ale stanowiąca zaplecze treściowe dla wszystkich pozostałych działań.

Obsługa delegacji i prelekcje eksperckie – oprowadzanie delegacji z ukraińskiego Buczacza i niemieckiego Pulsnitz (31 maja, miasta partnerskie), grupy z festiwalu Złoty Samorodek, delegacji z Urzędu Gminy Złotoryja, a także prelekcje wyjazdowe w Ząbkowicach Śląskich (4 grudnia), Świeradowie-Zdroju (15 grudnia), dla Złotoryjskiej Rady Seniorów w MBP (28 listopada) oraz udział w szkoleniu DOT (Dolnośląska Organizacja Turystyczna) dla punktów IT

w Złotym Stoku (13-14 listopada). Obraz, który z tego się wyłania, to instytucja funkcjonująca znacznie szerzej niż „punkt informacji” w potocznym rozumieniu. CIT w Złotoryi jest równocześnie biurem prasowym miasta, biurem organizacji wydarzeń, biurem targowym i ośrodkiem edukacyjnym.

Analiza statystyki ruchu turystycznego

Tabela pokazuje następujący rozkład miesięczny:

Miesiąc	Liczba osób	Udział w roku
Styczeń	622	6,7%
Luty	598	6,4%
Marzec	727	7,8%
Kwiecień	642	6,9%
Maj	1 112	12,0%
Czerwiec	914	9,8%
Lipiec	807	8,7%
Sierpień	1 436	15,5%
Wrzesień	889	9,6%
Październik	562	6,1%
Listopad	568	6,1%
Grudzień	408	4,4%
Razem	9285	100%

Średnia miesięczna wynosi ok. 774 osoby, a dzienna (licząc 30 dni) – ok. 26 osób. To jednak wartość myląca, bo rozkład jest silnie asymetryczny.

Szczyt sezonu to sierpień (1436 osób) – o ponad 80% powyżej średniej rocznej. To zgodne z typowym wzorcem dolnośląskiej turystyki kulturowo-krajoznawczej: w sierpniu przyjeżdżają rodziny na wakacje, często w drodze między Karkonoszami, Górami Kaczawskimi a dalszymi celami. Drugi wyraźny skok to maj (1112 osób) – efekt długich weekendów (1-3 maja, Boże Ciało), Nocy Muzeów i rozpoczęcia sezonu rowerowego i pieszego.

Najmniejszy ruch był w grudniu (408 osób) – poniżej połowy sierpnia. To nietypowe dla miasta, które organizuje Jarmark Mieszkański (5-7 grudnia) – można by oczekiwać wyższego wyniku. Możliwe wyjaśnienia: a) odwiedzający jarmark niekoniecznie wchodzi do biura CIT, tylko korzystają ze stoisk na Rynku; b) część ruchu grudniowego jest „zjadana” przez krótki dzień i wczesny zmrok; c) jarmark trwa tylko 3 dni, a reszta miesiąca jest turystycznie martwa. Podobnie niskie są październik (562) i listopad (568) – typowy poturystyczny dołek.

Ciekawa obserwacja: marzec (727) wyprzedza kwiecień (642). To nienaturalne dla krzywej sezonowej. Prawdopodobne wyjaśnienie: w marcu odbyły się Targi Wrocław (22-23.03), Rajd Marzanna i prelekcja na 60-lecie koła przewodnickiego – w marcu miasto było intensywnie widoczne medialnie i na targach, co prawdopodobnie przełożyło się na bezpośrednie wejścia

do CIT-u. Kwiecień, mimo świąt wielkanocnych, dał wynik słabszy – być może dlatego, że Wielkanoc 2025 przypadała 20 kwietnia, czyli ruch majowy został już „wchłonięty” przez maj.

Porównanie aktywności CIT-u z wynikami miesięcznymi daje jeszcze jedną obserwację: styczeń (622 osoby) jest ponadprzeciętnie dobry jak na martwy sezon zimowy – i to właśnie w styczniu CIT zrealizował najwięcej publikacji medialnych (7 wywiadów w TV Echo w ciągu dwóch tygodni). Trudno rozstrzygnąć, czy to związek przyczynowy, ale hipoteza, że intensywna obecność w mediach regionalnych przekłada się na fizyczne wizyty w biurze w następnych tygodniach, jest uzasadniona.

GOSPODARKA KOMUNALNA I MIESZKANIOWA

Plan ogólny gminy

Zgodnie z zapisami ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy obowiązuje do końca czerwca 2026 r.

W miejsce studium wprowadzono nowy akt planowania przestrzennego – plan ogólny gminy.

W dniu 21 marca 2024 r. została podjęta uchwała nr 0007.LXVI.528.2024 w sprawie przystąpienia do sporządzania planu ogólnego Gminy Miejskiej Złotoryja. W 2025 r. trwały prace nad projektem planu ogólnego Gminy Miejskiej Złotoryja. W dniu 29 grudnia 2025 r. rozpoczęto konsultacje społeczne nad wspomnianym projektem.

Stan prac nad zmianami MPZP

Miasto Złotoryja pokryte jest aktualnymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego prawie w 100% (z wyłączeniem niewielkich terenów kolejowych). W 2025 r. podjęto uchwały:

- nr 0007.XIV.110.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów miasta Złotoryi,
- nr 0007.XV.114.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 26 sierpnia 2025 r. w sprawie zmiany uchwały nr 0007.XIV.110.2025 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 27 czerwca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wybranych terenów miasta Złotoryi.

Obszar opracowania obejmuje około 131 ha.

Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miejskiej Złotoryja na lata 2021-2025

Przedmiotowy dokument stanowi załącznik do uchwały nr 0007.XXXI.267.2021 Rady Miejskiej Złotoryi z dnia 23 czerwca 2021 r. Program obowiązuje do roku 2025 i jest aktualny w raportowanym roku.

Zasób komunalnych lokali mieszkalno-użytkowych

1. Lokale mieszkalne: 918 szt. o pow. użytkowej 42 133,61 m².
2. Lokale użytkowe: 41 szt. o pow. użytkowej 3947,66 m².

Struktura wspólnot mieszkaniowych

1. Gmina Miejska Złotoryja posiada udziały w 262 wspólnotach mieszkaniowych, zarządzanych przez:
 - a) RPK Partner (208 wspólnot),
 - b) inni zarządcy (54 wspólnoty).
2. Stawka czynszowa umów najmu wynosiła:
 - a) lokale z najmem socjalnym: 4,01 zł/m²,
 - b) lokale pozostałe: 8,91 zł/m².

Infrastruktura

Place zabaw

Na terenie miasta Złotoryja zlokalizowanych jest 29 placów zabaw w rejonie ulic: Akacyjnej, Broniewskiego, Dworcowej, Garbarskiej, Grunwaldzkiej, Górnej, Jesiennej/Zimowej, Karola Miarki, Klasztornej, Lubelskiej, Łąkowej, Maluchów, Mickiewicza, Piastowej, Podwale, Rzemieśniczej, Słowackiego (x2), Sportowej, Tuwima, Wojska Polskiego/Różanej, Wojska Polskiego/Słonecznej, Wojska Polskiego 48, Zagrodzieńskiej, Złotej oraz przy placu Uciecha, kopalni Aurelia i „Zielonym Oczku”.

Na wszystkich placach zabaw znajduje się infrastruktura towarzysząca (regulaminy, kosze na śmieci, ławki).

Większość placów zabaw jest oświetlona oraz objęta monitoringiem miejskim, który wspomaga zapobieganie aktom wandalizmu.

Z uwagi na bezpieczeństwo najmłodszych 21 placów zabaw jest ogrodzonych. Na wszystkich 29 placach zainstalowano łącznie 117 urządzeń zabawowych.

Wszystkie place zabaw znajdujące się na terenie miasta Złotoryja posiadają naturalne podłoże – trawę.

Na placu zabaw przy ul. Górnej utworzono pierwszy w mieście plac tzn. „tematyczny”. Zostały na nim umieszczone urządzenia zabawowe z serii „kosmos”: duży zestaw metalowy, bujak na sprężynie UFO oraz huśtawka wagowa.

W 2025 r. został wykonany 5-letni przegląd stanu technicznego urządzeń zabawowych, zlokalizowanych na terenie miasta Złotoryja, który w ogólnej ocenie wypadł zadowolająco.

Siłownie zewnętrzne

Na terenie miasta Złotoryja zlokalizowanych jest 9 siłowni zewnętrznych, na których znajduje się 48 urządzeń w rejonach ulic: Akacyjowej, Władysława Broniewskiego, Dworcowej, Górniczej/Złotej, Grunwaldzkiej, kopalni Aurelia, Lubelskiej, Lubuskiej („Zielone Oczko”), Piastowej, Rynek/Klasztornej, Zagrodzieńskiej.

Street workout

Na terenie miasta Złotoryja znajduje się 1 urządzenie do street workoutu – przy ul. Lubuskiej („Zielone Oczko”).

Tężnie

Na terenie miasta Złotoryja znajduje się 1 tężnia w rejonie ul. Klasztornej/Rynek.

Drogi

Infrastruktura drogowa w gminie na dzień 31 grudnia 2025 r. obejmowała 69,918 km dróg.

Drogi twarde ulepszone stanowiły odpowiednio:

- bitumiczne/asfaltowe: 31,536 km,
- betonowe: 1,359 km,
- kostka: 10,480 km.

Drogi twarde nieulepszone stanowiły:

- brukowe: 0,050 km,
- tłuczniowe: 5,744 km,
- drogi gruntowe ogółem: 20,223 km.

Łączna długość ścieżek rowerowych wynosi 14,569 km.

Przez miasto przebiegają drogi wojewódzkie: ul. Chojnowska, ul. Grunwaldzka, ul. Legnicka (od skrzyżowania z pl. Sprzymierzeńców do granicy miasta – kierunek do Legnicy) i ul. 3 Maja, a także jedna droga powiatowa – ul. Bolesława Krzywoustego.

Zieleń miejska

- Wykonano ukwiecenie centrum miasta w sezonie letnim: 60 kwietników wiszących na lampach, obsadzonych supertunią vista, 11 wież kwiatowych w trzech wysokościach obsadzonych supertunią vista oraz pelargonią rabatową, 22 skrzynie kwiatowe obsadzone supertunią vista oraz pelargonią bluszczolistną, ponadto zakupiono ok. 350 kwitnących roślin rabatowych do obsadzenia stałych kwietników i skrzyń kwiatowych w centrum miasta. Ukwiecenie było objęte regularną pielęgnacją przez RPK w Złotoryi.
- Nasadzono 6000 szt. krokusów oraz 7500 szt. tulipanów na rondzie przy pl. Władysława Reymonta w Złotoryi.
- Przeprowadzono konkurs na najładniejszy balkon i najładniejszy ogródek przydomowy w mieście, konkurs obejmował obiekty na terenie miasta Złotoryi.
- Kontynuowano pielęgnację 135 szt. krzewów winorośli przy drodze rowerowej przy ul. Lubelskiej.
- Wykonano pielęgnację 16 drzew metodą alpinistyczną przy ulicach Górnej i Sikorskiego w Złotoryi.
- Zagospodarowano skwer przy pl. Orłąt Lwowskich zielenią wieloletnią.
- Nasadzono 150 drzew miododajnych przy ul. Uniejowickiej. Zakup został dofinansowany z budżetu województwa dolnośląskiego na zadanie rekultywacyjne na 2025 rok polegające na przeciwdziałaniu erozji gleb i ruchom masowym ziemi na gruntach rolnych w tym zwrot kosztu zakupu sadzonek.
- Zakupiono i nasadzono drzewa w ramach nasadzeń zastępczych, rekompensujących utratę zieleni w postaci usuniętych drzew (po uzyskaniu decyzji zezwalającej na ich wycięcie).

Cmentarz komunalny

W ramach prowadzonych prac w 2025 r. na terenie cmentarza komunalnego zrealizowano szereg istotnych inwestycji poprawiających zarówno estetykę, jak i funkcjonalność obiektu:

- budowa kolumbarium składającego się z 45 nisz, które stanowi nowoczesne i coraz częściej wybierane rozwiązanie pochówku,
- remont kaplicy cmentarnej, przywracający jej należyty stan techniczny i godny charakter miejsca pożegnań,
- przebudowę części muru ogrodzeniowego, co znacząco wpłynęło na poprawę bezpieczeństwa oraz uporządkowało przestrzeń cmentarza.

Zrealizowane inwestycje podnoszą standard cmentarza oraz odpowiadają na potrzeby mieszkańców.

Remonty budynków

W ramach przyznanej w 2025 r. przez Fundację KGHM Polska Miedź darowizny wykonano „Remont elewacji i klatki schodowej oraz mieszkania na parterze budynku przy ul. Garbarskiej 2 w Złotoryi”.

Celem projektu było przeprowadzenie remontu budynku wpisanego do gminnej ewidencji zabytków, który został zalany w wyniku powodzi mającej miejsce w dniach 14-17 września 2024 r.

W ramach realizacji projektu przeprowadzono kompleksowe prace remontowo-konserwatorskie obejmujące m.in. wykonanie izolacji, osuszenie i ocieplenie ścian, renowację stolarki drzwiowej i okiennej, a także prace konserwatorskie przy elewacji. Dodatkowo wyremontowano klatkę schodową oraz mieszkanie na parterze budynku. Dzięki realizacji tych działań poprawiono stan techniczny obiektu, zapewniono bezpieczeństwo jego użytkowania, a także przywrócono estetyczny wygląd elewacji.

Środki finansowe przekazane przez Fundację KGHM Polska Miedź zostały przeznaczone na pokrycie kosztów remontu elewacji budynku, klatki schodowej oraz mieszkania (pustostanu) na parterze. Realizacja projektu przyczyniła się do ochrony zabytkowej substancji budynku, poprawy bezpieczeństwa mieszkańców, a także do zachowania lokalnego dziedzictwa kulturowego.

Sporządzono dokumentacje projektowo-kosztorysowe na:

- przebudowę dachu, elewacji i klatki schodowej wraz z izolacją fundamentów budynku mieszkalnego przy ul. Piastowej 6 w Złotoryi oraz sporządzenie audytu energetycznego ww. budynku;
- przebudowę elewacji i klatki schodowej wraz z izolacją fundamentów budynku mieszkalnego przy ul. Rzemieślniczej 9 w Złotoryi oraz sporządzenie audytu energetycznego ww. budynku;
- przebudowę elewacji i klatki schodowej wraz z izolacją fundamentów budynku mieszkalnego przy ul. Staszica 14 w Złotoryi oraz sporządzenie audytu energetycznego ww. budynku.

Lokale komunalne/socjalne

Lokale komunalne (użytkowane przez najemców i nieużytkowane) ich stan techniczny, potrzeby remontowe

Na dzień 31.12.2025 r. gmina miejska Złotoryja posiadała 918 lokali komunalnych w 303 budynkach. Większość prac remontowych realizowana jest na bieżąco w ramach posiadanych środków finansowych. Remonty realizowane są głównie na podstawie złożonych podań oraz zaleceń pokontrolnych. Stan techniczny w dużej mierze uzależniony jest również od sposobu eksploatacji mieszkań przez najemców.

W budżecie miasta ujęto środki na przeprowadzenie prac remontowych w lokalach komunalnych, polegających m.in. na:

- wymianie stolarki okiennej i parapetów,
- wymianie drzwi wejściowych,
- budowie wentylacji,
- zmianie systemu ogrzewania na CO gazowe,
- pracach ogólnobudowlanych i instalatorskich (remonty instalacji wodno-kanalizacyjnej, remonty instalacji elektrycznych, remonty instalacji gazowych, budowa kominów spalinowych, remonty podłóg).

W przeciągu roku najwięcej wniosków najemców dotyczy zmiany systemu ogrzewania, remontu instalacji elektrycznej oraz wymiany stolarki okiennej i drzwiowej.

Lokale, co do których zawierane są umowy najmu socjalnego – ich ilość i stan techniczny, potrzeby remontowe

Budynek przy ul. Łąkowej 19:

- 41 lokali, gdzie są zawierane umowy socjalne – stan lokali dostateczny (w tym 9 lokali przeznaczono na zakwaterowanie po eksmisjach oraz z listy oczekujących na najem socjalny):
 - a) mimo zwiększonych częstotliwości patroli policyjnych oraz pouczeń lokatorów o konieczności szanowania zasad współżycia sąsiedzkiego i regulaminu porządku domowego w ww. budynku dochodzi do licznych aktów wandalizmu, dewastacji oraz zaniedbań lokatorskich (przede wszystkim uszkodzona stolarka okienna, drzwiowa, kuchnie węglowe, co generuje konieczność ich wymiany);
 - b) w ww. lokalach przeprowadza się wyłącznie konieczne prace remontowe oraz zgłaszane awarie, utrzymując tym samym wymagany standard mieszkaniowy dla lokali socjalnych.

8 lokali, gdzie zawierane są umowy o najem socjalny, znajduje się na terenie miasta (w tym 2 pustostany, które wymagają przeprowadzenia prac remontowych). Stan tych lokali – dostateczny, użytkowane są zgodnie ze swoim przeznaczeniem. W ww. lokalach przeprowadza się wyłącznie konieczne prace remontowe oraz zgłaszane awarie, utrzymując tym samym wymagany standard mieszkaniowy dla lokali socjalnych.

Skala zadłużeń najemców wobec gminy

Stan na dzień:	31.12.2024 r.	31.12.2025 r.
Kwota zaległości ogółem	1 188 137, 72 zł	1 219 537,67 zł
Ilość osób zalegających z opłatą powyżej 2 miesięcy	189	183

- Skala zadłużenia wobec gminy miejskiej Złotoryja w porównaniu z rokiem 2024 nieznacznie wzrosła, co upatruje się we wzroście stawki czynszu i dopłat z tytułu rozliczeń centralnego

ogrzewania, indywidualnej sytuacji finansowej lokatorów. Na wzrost zadłużenia wpływa także brak regulowania opłat za wodę i ścieki przez mieszkańców budynku komunalnego przy ul. Łąkowej 19.

- W przypadku zaległości powyżej dwóch pełnych okresów płatności wysyłane są wezwania do zapłaty oraz ostateczne wezwania do zapłaty, w celu ustalenia warunków spłaty zadłużenia np. spłata w ratach.
- W 2025 r. złożono 37 pozwów o egzekucję należności czynszowych oraz 5 pozwów o eksmisję z lokali mieszkalnych.
- Wykonano 5 eksmisji z lokali komunalnych (dług z lokali komunalnych przenoszony jest wraz z najemcą na lokale z najmem socjalnym lub pomieszczenia tymczasowe).

Pustostany (ich liczba i stan)

Na dzień 31.12.2025 r. gmina miejska Złotoryja posiadała 168 pustostany.

Odzyskiwane pustostany często nie nadają się do zakwaterowania i przed przydziałem wymagają poniesienia dużych nakładów finansowych. Lokale niewymagające dużych nakładów, przygotowywane są do zamieszkania i następnie zasiedlane.

Część pustostanów przydzielana jest dla osób oczekujących na przydział lokalu mieszkalnego gotowego bądź do wyremontowania we własnym zakresie.

Gmina przeznaczona część lokali dla osób umieszczonych na listach oczekujących na przydział lokali mieszkalnych.

Dodatkowe informacje

Gmina miejska Złotoryja złożyła następujące wnioski o wsparcie finansowe do Banku Gospodarstwa Krajowego:

- Wniosek nr 1 o udzielenie finansowego wsparcia finansowego z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego został przygotowany i wysłany do BGK w listopadzie 2024 r., dotyczy remontu 12 pustostanów (lokali mieszkalnych). Wartość zadania: 799 775,44 zł, w tym wnioskowana kwota dofinansowania: 639 820,35 zł i wkład własny: 159 955,09 zł.

- Wniosek nr 2 o udzielenie finansowego wsparcia finansowego z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego został przygotowany i wysłany do BGK w grudniu 2024 r. – dotyczy remontu 11 pustostanów (lokali mieszkalnych). Wartość zadania: 860 181,58 zł, w tym: wnioskowana kwota dofinansowania: 688 145,26 zł i wkład własny: 172 036,32 zł.

- Wniosek nr 3 o udzielenie finansowego wsparcia finansowego z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego został przygotowany i wysłany do BGK w lutym 2025 r. – dotyczy przedsięwzięcia na przebudowę z nadbudową i rozbudową budynku niemieszkalnego (nieużytkowanego) z przeznaczeniem na budynek mieszkalny wielorodzinny wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy ul. Tuwima 21 w Złotoryi.

W ramach projektu przewidziano przebudowę/remont i utworzenie 32 lokali mieszkalnych w budynku przy ul. Tuwima 21 w Złotoryi. Wartość zadania: 12 416 760,79 zł, w tym: wnioskowana kwota dofinansowania: 9 933 408,63 zł i wkład własny: 2 483 352,16 zł.

- Wniosek nr 4 o udzielenie finansowego wsparcia finansowego z Funduszu Dopłat w ramach realizacji przez BGK rządowego programu budownictwa komunalnego został przygotowany i wysłany do BGK w czerwcu 2025 r., dotyczy remontu 8 pustostanów (lokali mieszkalnych). Wartość zadania: 672 552,60 zł, w tym: wnioskowana kwota dofinansowania: 538 042,08 zł i wkład własny: 134 510,52 zł.

Tym samym planuje się wyremontowanie 31 pustostanów oraz utworzenie 32 lokali mieszkalnych w budynku przy ul. Tuwima 21 (razem 63 lokale mieszkaniowe).

Wszystkie ww. wnioski uzyskały pozytywną ocenę i oczekiwały w kolejności na dostępność środków Funduszu Dopłat. Zawarcie umów o dofinansowanie zaplanowano w 2026 r.

GOSPODARKA ODPADAMI KOMUNALNYMI W 2025 ROKU

W 2025 roku system gospodarki odpadami komunalnymi na terenie gminy miejskiej Złotoryja funkcjonował w sposób stabilny pod względem operacyjnym, zapewniając ciągłość odbioru i zagospodarowania odpadów oraz dostęp do rozwiniętej infrastruktury technicznej. System obejmował nieruchomości zamieszkałe, niezamieszkałe oraz mieszane i realizowany był w oparciu o model in-house z udziałem spółki komunalnej oraz instalacji przetwarzania odpadów.

Łączna masa odebranych odpadów komunalnych w 2025 roku wyniosła 6328,19 Mg. Największy udział stanowiły odpady z nieruchomości zamieszkałych i mieszanych (68,7%), następnie odpady przyjęte w Punkcie Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) – 18,1% oraz odpady z nieruchomości niezamieszkałych (13,1%). Struktura strumienia odpadów wskazuje na dominację odpadów zmieszanych (ponad 56%), co pozostaje głównym wyzwaniem systemowym.

Istotnym elementem systemu był PSZOK, który w 2025 roku przyjął 1147,23 Mg odpadów oraz obsłużył ponad 8,7 tys. wizyt mieszkańców. Obiekt ten pełni funkcję nie tylko operacyjną, ale również edukacyjną, stanowiąc przykład nowoczesnego podejścia do gospodarki odpadami opartego na modelu hybrydowym – łączącym zbiórkę odpadów, edukację oraz ponowne użycie przedmiotów w hali ponownego użycie przedmiotów Przydasiewo. Wysoki udział PSZOK w systemie potwierdza rosnącą świadomość mieszkańców oraz skuteczność podejmowania odpadów problemowych.

W 2025 roku poziom przygotowania do ponownego użycia i recyklingu wyniósł 38,60%, co oznacza wzrost o ponad 3 punkty procentowe w stosunku do roku poprzedniego. Pomimo poprawy nie osiągnięto wymaganego poziomu 55%. Analiza wskazuje, że problemem nie jest wyłącznie ilość odpadów zbieranych selektywnie, lecz przede wszystkim ich jakość oraz ograniczona możliwość zaliczenia części frakcji do poziomów recyklingu. Udział odpadów

zebranych selektywnie wyniósł około 43,7%, co potwierdza potrzebę dalszej poprawy jakości segregacji „u źródła”.

System w 2025 roku nie bilansował się finansowo. Dochody wyniosły 5 915 986,42 zł, natomiast wydatki 6 745 562,97 zł, co oznacza deficyt na poziomie 829 576,55 zł. Około 88% kosztów systemu stanowią koszty odbioru, transportu oraz zagospodarowania odpadów, które mają charakter niezależny od gminy. W odpowiedzi na tę sytuację od 1 stycznia 2026 roku wprowadzono nowe stawki opłat.

Kluczowym problemem systemowym pozostaje niedoszacowanie liczby mieszkańców objętych systemem. Według danych deklaracyjnych system obejmował 11 513 osób, podczas gdy liczba mieszkańców według ewidencji wynosiła 13 171 osób. Wskaźnik wytwarzania odpadów na poziomie ok. 480 kg/os./rok wskazuje, że system obsługuje większą liczbę użytkowników niż wynika to z deklaracji, co powoduje przenoszenie części kosztów na pozostałych mieszkańców.

W 2025 roku kontynuowano działania edukacyjne obejmujące ponad 1300 mieszkańców. Kampania „Złotoryja EkoAktywna” przyczyniła się do wzrostu świadomości ekologicznej oraz poprawy jakości segregacji odpadów. Szczególnie widoczny był wzrost ilości odpadów problemowych przekazywanych do PSZOK.

System funkcjonował również w warunkach zmian zewnętrznych, w tym wprowadzenia systemu kaucyjnego od 1 października 2025 r., który w kolejnych latach wpłynie na strukturę odpadów oraz ekonomikę systemu.

Działania gminy miejskiej Złotoryja w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi są spójne z celami Wojewódzkiego Planu Gospodarki Odpadami dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2023-2028 z perspektywą do 2032 r., do których należą: redukcja ilości wytwarzanych odpadów, zwiększenie udziału odpadów kierowanych do recyklingu, ograniczenie składowania odpadów, podnoszenie świadomości ekologicznej oraz rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym.

Cele te wpisują się również w Strategię Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030, w szczególności przedsięwzięcie 2.1.3 „Wspieranie działań w zakresie efektywnej gospodarki odpadami”, a na poziomie lokalnym w Strategię Rozwoju Miasta Złotoryja na lata 2021-2030, w ramach celu strategicznego nr 5 „Wysoka jakość środowiska naturalnego”, obejmującego działania 5.2.1 „Aktywna edukacja ekologiczna” oraz 5.2.2 „Poprawa segregacji odpadów u źródła”.

Podsumowując, system gospodarki odpadami komunalnymi w Złotoryi funkcjonuje sprawnie operacyjnie, jednak wymaga dalszych działań w zakresie uszczelniania systemu, poprawy jakości segregacji, optymalizacji kosztów oraz dostosowania do zmieniających się uwarunkowań prawnych i rynkowych.

Szczegółowe informacje dostępne są w „Analizie stanu gospodarki odpadami komunalnymi za rok 2025” opublikowanej w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Złotoryi.

RPK PARTNER

RPK Partner Sp. z o.o. funkcjonuje w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem (100% udziałów) jest gmina miejska Złotoryja. Oznacza to, że spółka jest podmiotem w pełni komunalnym – zarówno z perspektywy własności, jak i kontroli właścicielskiej. Taka konstrukcja prawna jest typowa dla spółek powołanych przez jednostki samorządu terytorialnego do realizacji zadań związanych z gospodarką mieszkaniową, w tym zarządzania zasobem komunalnym oraz obsługi wspólnot mieszkaniowych z udziałem gminy.

Kapitał zakładowy spółki wynosi 49 000 zł i dzieli się na 49 równych i niepodzielnych udziałów po 100 zł każdy. Wysokość kapitału zakładowego należy ocenić jako bardzo niską – nieznacznie przekraczającą minimalny próg ustawy dla spółek z ograniczoną odpowiedzialnością (5000 zł zgodnie z Kodeksem spółek handlowych) i jednocześnie nieadekwatną do skali prowadzonej działalności. Spółka administruje majątkiem o powierzchni 136 570 m² i obraca w skali roku środkami remontowymi rzędu kilku milionów złotych, podczas gdy jej własny kapitał zakładowy odpowiada wartości jednego średniej wielkości remontu (np. remont elewacji przy ul. Mickiewicza 21 wyceniony w sprawozdaniu na 215 400 zł czterokrotnie przekracza wartość kapitału zakładowego).

Należy jednak zaznaczyć, że niski kapitał zakładowy nie jest – w przypadku spółek zarządzających nieruchomościami – sytuacją wyjątkową. Specyfika tego biznesu polega bowiem na tym, że spółka administruje majątkiem należącym do osób trzecich (wspólnot), a nie własnym, dlatego wymagania kapitałowe są mniejsze niż w przypadku podmiotów inwestujących we własną substancję. Mimo to z perspektywy bezpieczeństwa wierzycieli oraz wiarygodności kontraktowej podwyższenie kapitału zakładowego mogłoby zostać rozważone jako element wzmocnienia pozycji spółki.

Organy spółki

Zgodnie z modelem typowym dla spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z jednym wspólnikiem organy RPK Partner Sp. z o.o. obejmują:

Organ	Skład / charakterystyka
Zgromadzenie wspólników	Gmina miejska Złotoryja – 100% udziałów. Pełni funkcję najwyższego organu uchwałodawczego spółki.
Rada nadzorcza	<ul style="list-style-type: none"> • Bartosz Stasiewicz – przewodniczący rady • Zbigniew Soja – członek rady • Ireneusz Żurawski – członek rady (od 19.10.2022 r.)
Zarząd	Ewelina Biała – prezes zarządu (od 3.01.2024 r.) – zarząd jednoosobowy

Konstrukcja organów spółki nie odbiega od standardu obserwowanego w podobnych podmiotach komunalnych. Trzyosobowa rada nadzorcza zapewnia minimalny skład wymagany

przepisami Kodeksu spółek handlowych dla spółek z ograniczoną odpowiedzialnością, w których ustanowienie rady jest obligatoryjne lub przewidziane umową. Jednoosobowy zarząd – sprawowany od 3 stycznia 2024 r. przez prezes Ewelinę Białą – odpowiada skali działalności spółki. Warto odnotować, że prezes zarządu objęła stanowisko praktycznie z początkiem roku sprawozdawczego, co oznacza, że cały rok 2025 był pierwszym pełnym rokiem jej kadencji – jest to istotny kontekst przy ocenie wyników i decyzji operacyjnych.

Stan zatrudnienia

Według stanu wykazanego w dokumencie źródłowym, zatrudnienie w spółce – z wyłączeniem zarządu – wynosi 7 osób na 7 pełnych etatach. Wszystkie umowy mają charakter umów o pracę, co świadczy o stabilnym modelu zatrudnienia. Dodatkowo spółka zawarła 1 umowę zlecenie na świadczenie usług informatycznych – outsourcing tej funkcji jest powszechną i racjonalną praktyką w podmiotach o tej skali, gdzie utrzymywanie etatowego informatyka byłoby ekonomicznie nieuzasadnione.

Struktura stanowiskowa

Rozkład etatów w spółce przedstawia się następująco:

Stanowisko	Liczba etatów	Udział w zatrudnieniu
Zarządca wspólnot mieszkaniowych	4,0	57,1%
Specjalista ds. rozliczeń wspólnot mieszkaniowych	2,5	35,7%
Referent ds. administracyjnych	0,5	7,2%
RAZEM (bez zarządu)	7,0	100%

Struktura zatrudnienia odzwierciedla istotę działalności spółki. Dominująca grupa – zarządcy wspólnot (4 etaty) – stanowi front operacyjny, odpowiedzialny za bezpośredni kontakt ze wspólnotami, organizację napraw, przeglądów technicznych i bieżącej obsługi nieruchomości. Drugą co do wielkości grupą są specjaliści ds. rozliczeń (2,5 etatu), zajmujący się obsługą finansowo-księgową wspólnot. Tylko 0,5 etatu przypada na funkcję administracyjną.

Analiza wskaźnikowa

Zestawienie liczby etatów merytorycznych z liczbą zarządzanych obiektów daje wymowny obraz obciążenia operacyjnego spółki. Na 4 etaty zarządców przypada 280 budynków, co oznacza, że jeden zarządca obsługuje przeciętnie 70 budynków, czyli – przy średnio 10 lokalach na budynek – około 700 lokali. Dla 2,5 etatu w dziale rozliczeń wskaźnik ten wynosi około 112 budynków i 1120 lokali na pełny etat.

Wskaźniki te należy interpretować ostrożnie. W branży zarządzania nieruchomościami nie istnieje jeden uniwersalny standard obciążenia jednego zarządcy, ponieważ zależy ono silnie od specyfiki budynków – ich wieku, stanu technicznego, lokalizacji, liczby lokali oraz charakteru wspólnot. Zarządzanie starymi kamienicami w centrum miasta (jak liczne pozycje przy Rynku,

ulicach Piłsudskiego, Mickiewicza, Basztowej) jest bardziej pracochłonne niż obsługa nowszych bloków. Niemniej zarządzanie 70 budynkami przez jednego pracownika należy uznać za obciążenie wysokie i może rodzić ryzyko ograniczonej jakości obsługi, opóźnień w reakcji na zgłoszenia czy ograniczonych możliwości proaktywnego planowania remontów. Zagadnienie to wymagałoby pogłębionej analizy w odrębnym module raportu, w oparciu o dane porównawcze z innych podobnych podmiotów komunalnych.

Zakres przedmiotowy działalności

RPK Partner Sp. z o.o. specjalizuje się w trzech głównych obszarach działalności:

- administrowanie nieruchomościami na zlecenie wspólnot mieszkaniowych z terenu powiatu złotoryjskiego;
- organizowanie i nadzorowanie napraw oraz remontów wykonywanych na zlecenie wspólnot;
- załatwianie bieżących spraw wspólnot mieszkaniowych związanych z użytkowaniem nieruchomości.

W ramach pełnienia funkcji administratora spółka realizuje zadania szczegółowe takie jak: prowadzenie i nadzorowanie bieżącej obsługi nieruchomości w zakresie rozliczania kosztów i regulowania płatności, planowanie krótko- i długookresowe celów utrzymania nieruchomości, organizowanie wymaganych przeglądów technicznych oraz doradztwo w zakresie zarządzania nieruchomością. Podstawowymi celami merytorycznymi działalności są: utrzymanie nieruchomości w stanie nie pogorszonym oraz uzasadnione inwestowanie w nieruchomość. Sformułowania te są zgodne ze standardami branżowymi i odpowiadają wymogom ustawy o własności lokali oraz dobrym praktykom zarządzania.

Podstawa prawna współpracy ze wspólnotami

Spółka administruje budynkami wspólnot na podstawie umów cywilnoprawnych. Jest to istotne rozróżnienie: RPK Partner nie jest właścicielem lokali w zarządzanych budynkach (właścicielami są członkowie wspólnot, w tym w wielu przypadkach gmina), lecz wykonawcą usługi administrowania. Oznacza to, że za podejmowanie kluczowych decyzji – w tym dotyczących remontów – odpowiadają same wspólnoty, w trybie uchwał, a spółka pełni funkcję organizatora i wykonawcy tych decyzji. Ta struktura prawna ma istotne znaczenie przy ocenie zakresu odpowiedzialności spółki za stan techniczny budynków oraz dynamikę inwestycji remontowych.

Skala działalności w liczbach

Wskaźnik	Wartość (stan na 31.12.2025 r.)
Liczba zarządzanych budynków	280
Liczba lokali mieszkalnych	2582

Liczba lokali użytkowych	219
łączna liczba lokali	2801
łączna powierzchnia użytkowa	136 570,33 m²
Średnia liczba lokali na budynek	ok. 10
Średnia powierzchnia budynku	ok. 488 m ²
Średnia powierzchnia lokalu	ok. 49 m ²

Średnia liczba 10 lokali na budynek oraz średnia powierzchnia budynku rzędu 488 m² są typowe dla zasobu kamienicznego i niewielkich budynków wielorodzinnych charakterystycznych dla małych miast Dolnego Śląska. Lista konkretnych adresów (Rynek, Basztowa, Mickiewicza, Piłsudskiego, Wojska Polskiego) potwierdza, że spółka zarządza w znacznej części starym, śródmiejskim zasobem mieszkaniowym, który wymaga intensywnej obsługi remontowej – co znajduje odzwierciedlenie w zakresie wykonanych prac.

Dynamika portfela klientów

W ciągu roku 2025 portfel zarządzanych nieruchomości uległ istotnemu rozszerzeniu. Spółka podpisała 8 nowych umów o administrowanie nieruchomością wspólną z następującymi wspólnotami:

- ul. Broniewskiego 6, 8, 10,
- ul. Słoneczna 3,
- ul. Zimowa 1F-G,
- ul. Żeromskiego 11,
- Jerzmanice 5,
- ul. Basztowa 16.

Jednocześnie z portfela odeszła 1 wspólnota (ul. Legnicka 35). Bilans zmian to zatem +7 wspólnot netto, co stanowi kilkuprocentowy wzrost bazy klientów. Jest to wynik pozytywny – świadczy o zaufaniu lokalnego rynku do spółki i jej zdolności do pozyskiwania nowych umów. Z drugiej strony, każda nowa wspólnota zwiększa obciążenie operacyjne kadry, co przy stałej liczbie etatów (7 osób) może prowadzić do dalszego wzrostu wskaźnika obciążenia jednego zarządcy. W kolejnych latach warto monitorować, czy ekspansji portfela towarzyszy odpowiednie skalowanie zasobów ludzkich.

Skala wykonanych prac

Lista prac remontowych zrealizowanych przez RPK Partner w 2025 r. obejmuje 297 pozycji pod ponad 130 różnymi adresami. Sumaryczna szacunkowa wartość wymienionych prac sięga ok. 3,49 mln zł.

Struktura wartościowa pozycji remontowych:

Przedział wartości pozycji	Liczba pozycji	Charakter prac
Powyżej 100 000 zł	8	Duże inwestycje strategiczne (remonty dachów, elewacji, kapitalne)
50 000-100 000 zł	3	Inwestycje znaczące (np. wymiana instalacji elektrycznych)
10 000-50 000 zł	44	Średnie remonty (instalacje, klatki schodowe, monitoring)
1000-10 000 zł	191	Naprawy bieżące, drobne modernizacje (większość portfela)
Poniżej 1000 zł	51	Drobne naprawy, czyszczenia, doraźne zabezpieczenia

Rozkład struktury wartościowej jest charakterystyczny dla zarządzania starym zasobem mieszkaniowym i wskazuje na model „wielu drobnych prac”. Aż 81,5% pozycji (242 z 297) ma wartość poniżej 10 000 zł, co odzwierciedla codzienną, reakcyjną obsługę awarii i drobnych potrzeb. Jedynie 11 pozycji (3,7%) przekracza 50 000 zł, ale to one – łącznie z pozycjami z górnej części przedziału 10-50 tys. – stanowią największy udział w sumarycznej wartości remontów.

Największe inwestycje

Spśród zrealizowanych (lub realizowanych) prac na szczególną uwagę zasługują pozycje o najwyższych wartościach jednostkowych.

Adres	Zakres prac	Wartość (zł)
Krzywoustego 4	Remont dachu, elewacji i klatki schodowej (w trakcie realizacji)	323 990
Wyszyńskiego 6	Remont dachu (oraz drzwi, inspektor nadzoru)	300 000
Mickiewicza 21	Remont elewacji	215 400
Rynek 11	Remont dachu i elewacji	214 241
Legnicka 15	Naprawa instalacji gazu	171 115
Konopnickiej 10	Remont dachu (152 660 zł) + remont instalacji gazu (32 369 zł)	185 029
Rynek 52	Remont po katastrofie budowlanej	146 476
Mickiewicza 22	Wieloelementowy remont (elewacja, klatka schodowa, drzwi i in.)	ok. 158 700

Dominującym typem dużych inwestycji są kompleksowe remonty części wspólnych: dachów (Krzywoustego 4, Wyszyńskiego 6, Konopnicka 10, Sportowa 1, Rynek 11), elewacji (Mickiewicza 21, Rynek 11, Mickiewicza 22) oraz klatek schodowych (Krzywoustego 4, Mickiewicza 22).

Tematyczna analiza prac

Analiza zakresu rzeczowego wykonanych prac pozwala wyodrębnić kilka dominujących obszarów problemowych charakterystycznych dla zasobu zarządzanego przez RPK Partner.

Instalacje gazowe

Bezprecedensowo licznie reprezentowaną kategorią prac są działania związane z instalacjami gazowymi: usunięcia nieszczelności, uszczelnienia, naprawy i kompleksowe remonty. Dotyczą one dziesiątek adresów: Basztowa 2, 21, Garbarska 12, Matejki 9-10, Mickiewicza 1, 10, 18, 26, 28, Piłsudskiego 1, 11, 13, 23, 35, Rynek 18, 30-37, 47, Słoneczna 2, 8, 10, Wojska Polskiego 12, 14, 28, 33, Bohaterów Getta 4, Konopnickiej 10, 16, Krzywoustego 6, Legnicka 4 i 15, Niepodległości 5 oraz wiele innych. Skala tego typu prac – zarówno pod względem liczby adresów, jak i wartości pojedynczych pozycji (od kilkuset zł do 171 tys. zł na ul. Legnickiej 15) – wskazuje na systemowe zagadnienie: starzejące się instalacje gazowe w zasobie kamienicznym, wymagające intensywnych nakładów. Obszar ten ma również istotny wymiar bezpieczeństwa (ryzyko awarii, eksplozji), co czyni te wydatki priorytetowymi i nieodkładalnymi.

Remonty dachów i obróbek dekarских

Drugą bardzo liczną kategorią są prace dekarские: kompleksowe remonty dachów (Sportowa 1 – 73 452 zł, Wyszyńskiego 6 – 300 000 zł, Konopnickiej 10 – 152 660 zł, Rynek 11 – 214 241 zł), a także liczne naprawy częściowe, uszczelnienia, wymiany rynien, rur spustowych, obróbek blacharskich, włazów dachowych i nasad kominowych. Powtarzalność tej kategorii prac w wielu adresach (Basztowa 18, 22, Mickiewicza 6, Nad Zalewem 28, Solna 19) świadczy o intensywnym zużyciu zewnętrznych elementów dachu w starym zasobie.

Instalacje elektryczne

Trzecim wyraźnym obszarem są instalacje elektryczne – zarówno ich kompleksowe wymiany (Słowackiego 1 – 70 675 zł, Basztowa 36 – 26 491 zł, Basztowa 16 – 24 500 zł, Piłsudskiego 17 – 23 814 zł, Rynek 20 – 29 609 zł), jak i drobniejsze naprawy oraz wymiany oświetlenia klatek schodowych. Świadczy to o systematycznym podnoszeniu standardu bezpieczeństwa elektrycznego i dostosowywaniu instalacji do współczesnych wymogów.

Monitoring i domofony

W sprawozdaniu wielokrotnie pojawiają się pozycje dotyczące montażu monitoringu (Basztowa 18, 22, Mickiewicza 17, Reymonta 1, Solna 11, 17, Solna 15, Grunwaldzka 3) oraz instalacji domofonowych (Basztowa 26, Broniewskiego 4C, Mickiewicza 2, 19, Orłąt Lwowskich 3, Solna 2, Rynek 40). Inwestycje te – choć indywidualnie niewysokie (zwykle 1,5-7 tys. zł) – w sumie stanowią istotny strumień nakładów i odzwierciedlają trend podnoszenia bezpieczeństwa i standardu zamieszkiwania.

Wodomierze i instalacje wodno-kanalizacyjne

Liczne adresy zostały wyposażone w wodomierze, w tym z nakładkami radiowymi (Reymonta 2, Sportowa 1, Staszica 8, Wojska Polskiego 4 i 27, Proboszczów 148–152, Rynek 25 i 33,

Podwale 2, Nad Zalewem 28, Zagrodzieńska 3). Inwestycje w wodomierze radiowe to nowoczesny standard pozwalający na zdalne odczyty i ograniczenie konfliktów rozliczeniowych – jest to pozytywny element modernizacji.

Audyty energetyczne i dokumentacja projektowa

Spółka zorganizowała w 2025 r. szereg audytów energetycznych (Matejki 9-10, Piastowa 5, K. Miarki 12), audytów remontowych (Krzywoustego 4, Krzeniów 2) oraz przygotowała dokumentację projektową (Górnicza 14 – 11 345 zł, Klasztorna 12 – 18 942 zł, Piłsudskiego 18 – 18 942 zł, Złota 4 – 15 375 zł, Zagrodzieńska 3 – 17 682 zł, Jesienna 6 – 37 761 zł). Są to nakłady „przygotowujące” pod większe inwestycje w kolejnych latach – ich obecność świadczy o planowaniu długookresowym i przygotowywaniu wspólnot do dofinansowanych remontów termomodernizacyjnych.

Skutki powodzi

Spółka realizowała też zadania bezpośrednio związane ze skutkami powodzi: audyty powodziowe (3 Maja 8 – 5353 zł, Garbarska 5 – 5166 zł), aktualizacje audytów remontowych po powodzi (Krzeniów 2), sprzątanie po powodzi i wynajęcie kontenera (Krzeniów 1), osuszanie budynku (3 Maja 8). Wskazuje to, że część zasobu zarządzanego przez RPK Partner została dotknięta zdarzeniem powodziowym (powódź z września 2024 r.).

Finansowanie remontów

Część zadań została zrealizowana z wykorzystaniem zewnętrznych źródeł finansowania:

- pożyczki termomodernizacyjne BGK – bardzo nisko oprocentowane (0,5% w skali roku) finansowanie głębokiej modernizacji energetycznej wielorodzinnych budynków mieszkalnych w województwie dolnośląskim, dofinansowane ze środków Banku Gospodarstwa Krajowego;
- kredyty „Nasz Remont”, z których skorzystało 7 wspólnot zarządzanych przez RPK Partner;
- premia remontowa BGK – wspólnota Grunwaldzka 7 otrzymała premię w kwocie 136 985 zł;
- środki unijne – dokumentacja projektowa na Reymonta 1 (18 951 zł).

Wykorzystanie tych instrumentów jest wartym podkreślenia osiągnięciem spółki. Uzyskanie pożyczki o oprocentowaniu 0,5% w skali roku w obecnych warunkach rynkowych (gdzie standardowe stopy kredytowe są wielokrotnie wyższe) oznacza wymierne, kilku- do kilkunastoprocentowe oszczędności dla wspólnot mieszkaniowych. Również premia remontowa BGK w wysokości 136 985 zł dla jednej wspólnoty stanowi istotny zastrzyk kapitału na inwestycje. Aktywność spółki w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania świadczy

o profesjonalnym podejściu do zarządzania i doradztwa wobec wspólnot. Należy jednak zauważyć, że dokument nie zawiera całościowego, sumarycznego zestawienia wartości pozyskanych środków zewnętrznych ani liczby wspólnot, które z nich skorzystały (poza informacją o 7 wspólnotach z kredytem „Nasz Remont”) – uzupełnienie tego zestawienia w sprawozdaniach kolejnych lat byłoby cenne.

Wnioski o charakterze strukturalnym

RPK Partner Sp. z o.o. jest typowym podmiotem komunalnym zarządzającym nieruchomościami w średniej wielkości mieście. Jej silnymi stronami są: stabilna struktura właścicielska (100% gminy miejskiej Złotoryja), uporządkowana struktura organów (zgromadzenie wspólników, rada nadzorcza, jednoosobowy zarząd), znaczna skala działalności (280 budynków, ponad 2800 lokali, ponad 136 tys. m²) oraz model zatrudnienia oparty na umowach o pracę zapewniający stabilność operacyjną. Spółka pozyskuje nowych klientów (+7 wspólnot w 2025 r.), co świadczy o jej rynkowej wiarygodności.

Słabszą stroną jest niskie zatrudnienie merytoryczne (7 etatów) w stosunku do skali portfela – jeden zarządca obsługuje średnio 70 budynków, co jest obciążeniem wysokim. Niski kapitał zakładowy (49 000 zł), choć typowy dla branży, jest również elementem wymagającym uwagi, zwłaszcza w kontekście rosnącej skali działalności.

Wnioski operacyjne

Rok 2025 był rokiem intensywnej działalności remontowej. Zrealizowano 297 pozycji remontowych o łącznej wartości szacunkowo 3,49 mln zł, obejmujących ponad 130 adresów. Dominującymi obszarami inwestycji były: instalacje gazowe, dachy, instalacje elektryczne, monitoring i domofony, wodomierze (w tym radiowe) oraz przygotowywanie dokumentacji pod większe remonty kolejnych lat. Struktura prac jest typowa dla zarządzania starym zasobem śródmiejskim – z dominacją licznych drobnych napraw (242 pozycje poniżej 10 tys. zł) i niewielką liczbą dużych inwestycji strategicznych (8 pozycji powyżej 100 tys. zł).

Spółka aktywnie wspiera wspólnoty w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania – pożyczek termomodernizacyjnych BGK (0,5% w skali roku), premii remontowych, kredytów „Nasz Remont” oraz dofinansowania z funduszy unijnych. Jest to jeden z istotniejszych pozytywnych elementów modelu jej działalności.

Podsumowanie

RPK Partner Sp. z o.o. jest stabilnie funkcjonującą spółką komunalną pełniącą istotną rolę w gospodarce mieszkaniowej Złotoryi i powiatu złotoryjskiego. W roku 2025 spółka administrowała 280 budynkami obejmującymi blisko 2800 lokali o łącznej powierzchni przeszło

136 tys. m kw. Pozyskała 8 nowych umów (przy 1 zakończonej), powiększając portfel netto o 7 wspólnot.

Skala zrealizowanych prac remontowych – 297 pozycji o sumarycznej szacunkowej wartości 3,49 mln zł na ponad 130 adresach – świadczy o intensywnej, kompleksowej obsłudze starszej części zasobu mieszkaniowego, z dominacją inwestycji w bezpieczeństwo (instalacje gazowe i elektryczne) oraz utrzymanie podstawowej substancji budynków (dachy, elewacje). Do wyróżniających elementów działalności należy aktywne pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania remontów: niskoprocentowane pożyczki BGK (0,5%), premie remontowe, kredyty „Nasz Remont” oraz środki unijne.

REJONOWE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE SP. Z O.O.

Rok 2025 był okresem wyraźnej poprawy sytuacji finansowej Spółki oraz stabilizacji operacyjnej we wszystkich kluczowych obszarach działalności.

Spółka osiągnęła zysk netto w wysokości **1,60 mln zł**, co oznacza istotną poprawę względem roku 2024, w którym odnotowano stratę.

Powrót do dodatniej rentowności sprzedaży (**ok. 6,3%**) oraz netto (**ok. 6,9%**) potwierdza skuteczność działań optymalizacyjnych oraz lepsze dopasowanie poziomu kosztów do skali prowadzonej działalności.

Największy wpływ na wynik Spółki miały:

- bardzo dobre wyniki Oddziału Gospodarki **Ściekowej (ponad 2,1 mln zł zysku na sprzedaży)**,
- istotna poprawa efektywności Oddziału Wodociągów i Kanalizacji (przejście ze straty do zysku),
- wyraźna poprawa wyników działalności budowlanej w Oddziale Gospodarki Komunalnej,
- stabilna realizacja usług komunalnych w formule in-house.

Stabilna sytuacja finansowa

- płynność bieżąca na bezpiecznym poziomie (**1,47**),
- udział kapitałów własnych przekraczający **50%**,
- kontrolowany poziom zadłużenia (**ok. 47% aktywów**),
- udział kosztów ogólnego zarządu w przychodach operacyjnych na poziomie **10,94%**.

Spółka utrzymała wskaźnik realizacji działalności w formule in-house na poziomie 92,23%, spełniając wymogi regulacyjne oraz zapewniając stabilność przychodów. Wskaźnik ten

zapewnia spełnienie przesłanek ustawowych umożliwiających dalsze powierzenie Spółce zadań w trybie in-house.

Inwestycje i rozwój infrastruktury

W 2025 roku Spółka realizowała szereg inwestycji w infrastrukturę wodociągową i kanalizacyjną, w tym działania odtworzeniowe po skutkach powodzi.

Jednocześnie podjęto działania związane z pozyskaniem środków zewnętrznych, w szczególności w obszarze cyberbezpieczeństwa, co pozwala na realizację działań rozwojowych przy ograniczonym zaangażowaniu środków własnych.

Funkcjonowanie oddziałów

Spółka prowadzi działalność poprzez wyspecjalizowane oddziały:

- trzy oddziały generujące istotny dodatni wynik finansowy,
- jeden oddział o niskiej rentowności wymagający dalszej optymalizacji,
- jeden dział wspierający (centrum kosztów).

Kluczowe ryzyka

- presja kosztowa oraz ograniczenia wynikające z taryf i systemu in-house,
- starzejąca się infrastruktura techniczna,
- wpływ warunków pogodowych (m.in. intensywne opady i zdarzenia powodziowe),
- niedobory kadrowe.

Wniosek Zarządu

Spółka w 2025 roku odzyskała stabilność finansową, poprawiła efektywność operacyjną oraz utrzymała zdolność do realizacji zadań o charakterze użyteczności publicznej przy zachowaniu bezpieczeństwa finansowego.

Osiągnięte wyniki potwierdzają trwałość przyjętego modelu funkcjonowania Spółki, przy jednoczesnej potrzebie dalszej optymalizacji wybranych obszarów działalności.

Kluczowe kierunki i wskaźniki zarządcze na 2026 rok

W celu dalszej poprawy efektywności operacyjnej oraz utrzymania stabilności finansowej Spółki, Zarząd identyfikuje następujące kluczowe kierunki działań:

- optymalizacja kosztów ogólnego zarządu – docelowy poziom wskaźnika nie wyższy niż 12%,
- utrzymanie stabilności finansowej i dodatniego wyniku finansowego,
- dalsza poprawa efektywności oddziałów o niższej rentowności,

- zwiększenie udziału działalności komercyjnej jako uzupełniającego źródła przychodów,
- działania wzmacniające odporność infrastruktury krytycznej,
- kontynuacja inwestycji w infrastrukturę techniczną i cyfryzację (w tym cyberbezpieczeństwo),
- ograniczanie strat wody (min. 0,43%) poprzez rozwój systemów monitoringu,
- utrzymanie wskaźnika in-house zgodnie z wymogami regulacyjnymi (min. 90%),
- poprawa efektywności energetycznej systemów (docelowo ok. 0,85 kWh/m³).

Realizacja powyższych kierunków będzie prowadzona z uwzględnieniem uwarunkowań społecznych oraz konieczności zapewnienia ciągłości i jakości usług dla mieszkańców.

PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Forma prawna

Rejonowe Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o.o. w Złotoryi jest spółką prawa handlowego, której jedynym udziałowcem jest Gmina Miejska Złotoryja.

Spółka realizuje zadania własne Gminy w zakresie usług użyteczności publicznej, w szczególności w obszarze gospodarki wodno-kanalizacyjnej, gospodarki komunalnej oraz utrzymania infrastruktury miejskiej. Działalność prowadzona jest głównie w formule zamówień in-house, przy zachowaniu wymogów ustawowych dotyczących struktury sprzedaży.

Spółka powstała w wyniku reorganizacji Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej. W 1993 roku dokonano podziału podmiotu na Oczyszczalnię Miejską sp. z o.o. oraz spółkę Mieszkania Komunalne sp. z o.o. W 1999 roku nastąpiło połączenie obu podmiotów, w wyniku którego powstało Rejonowe Przedsiębiorstwo Komunalne sp. z o.o. w obecnym kształcie organizacyjnym.

Od dnia 6 sierpnia 2001 roku Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000030576.

Podstawowy przedmiot działalności

Podstawowe obszary działalności Spółki obejmują:

- zbiorowe zaopatrzenie w wodę,
- odbiór, odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- odbiór i transport odpadów komunalnych,
- utrzymanie czystości i porządku na terenie miasta,
- zarządzanie nieruchomościami komunalnymi,

- wykonywanie prac budowlano-remontowych,
- budowę i modernizację sieci wodociągowo-kanalizacyjnych.

Zakres działalności Spółki jest ściśle powiązany z realizacją zadań własnych Gminy Miejskiej Złotoryja oraz zapewnieniem mieszkańcom dostępu do usług komunalnych i infrastruktury technicznej o charakterze użyteczności publicznej.

Spółka w roku obrotowym 2025 nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej w rozumieniu przepisów ustawy o rachunkowości.

Władze Spółki

Zgromadzenie Wspólników

Jedynym wspólnikiem Spółki posiadającym 100% udziałów jest Gmina Miejska Złotoryja.

Rada Nadzorcza

- Edward Poznar – Przewodniczący Rady
- Tomasz Romańczyk – Wiceprzewodniczący Rady
- Janusz Cendrowski – Członek Rady

Zarząd Spółki

- Ewa Łukasiewicz – Prezes Zarządu

Kapitał Spółki

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynosi **27 823 200 zł** i dzieli się na **34 779** równych, niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej **800,00 zł** każdy.

Wszystkie udziały objęte zostały przez **Gminę Miejską Złotoryja**.

Kapitał zapasowy Spółki na dzień 31.12.2025 r. wynosi **3 939 217,09 zł**.

Struktura kapitałowa zapewnia stabilną podstawę finansową prowadzonej działalności Spółki.

Struktura organizacyjna i model funkcjonowania

Struktura organizacyjna Spółki oparta jest na modelu oddziałowo-funkcyjnym, zapewniającym wyraźne wyodrębnienie działalności operacyjnej oraz komórek wsparcia administracyjnego i technicznego.

Podstawową działalność operacyjną realizują cztery Oddziały:

- Oddział Wodociągów i Kanalizacji,
- Oddział Gospodarki Ściekowej,

- Oddział Estetyki i Zieleni Miasta,
- Oddział Gospodarki Komunalnej.

Funkcjonowanie działalności operacyjnej wspierają działy i samodzielne stanowiska pracy, w szczególności:

- Dział Finansowo–Księgowy,
- Dział Informatyki i Automatyki,
- Dział Obsługi Spółki,
- Inspektor Ochrony Danych,
- Radca Prawny,
- stanowiska ds. kadr, BHP, ochrony środowiska oraz obsługi sekretariatu Zarządu i Rady Nadzorczej.

Kierownicy Oddziałów oraz komórek organizacyjnych raportują bezpośrednio do Zarządu, co zapewnia jasny podział odpowiedzialności i bieżący nadzór nad realizacją zadań operacyjnych i finansowych.

SYTUACJA KADROWO-PŁACOWA

Stan zatrudnienia

W 2025 r. Spółka utrzymała stabilny poziom zatrudnienia, dostosowany do bieżących potrzeb operacyjnych, przy jednoczesnym jego nieznacznym ograniczeniu w stosunku do roku poprzedniego.

Średnie zatrudnienie wyniosło 98,75 etatu i było niższe o ponad 1,5 etatu w porównaniu do 2024 r.

Struktura zatrudnienia pozostaje zrównoważona – zatrudnienie na stanowiskach robotniczych wyniosło 67,34 etatu, natomiast na stanowiskach nierobotniczych 31,41 etatu.

Wprowadzone zmiany miały charakter optymalizacyjny i wynikały z bieżących potrzeb poszczególnych Oddziałów, bez istotnego wpływu na poziom zatrudnienia ogółem.

Fundusz wynagrodzeń w 2025 r.

Fundusz wynagrodzeń w 2025 r. wyniósł 8 777,8 tys. zł i wzrósł o 7,1% w stosunku do roku poprzedniego, pozostając jednocześnie na poziomie niższym od planowanego o 3,7%.

Wzrost kosztów wynagrodzeń rok do roku wynikał przede wszystkim ze zwiększenia wypłat o charakterze jednorazowym – odpraw emerytalno-rentowych, odpraw ekonomicznych oraz nagród jubileuszowych (+120,5% r/r), które nie mają charakteru trwałego.

Jednocześnie wynagrodzenia zasadnicze (obejmujące stanowiska robotnicze i nierobotnicze) wzrosły o 5,9% r/r i ukształtowały się poniżej poziomu planowanego (94,4%), co potwierdza utrzymanie dyscypliny kosztowej.

Wynagrodzenia bezosobowe pozostają na stabilnym poziomie (91,8% r/r) i nie miały istotnego wpływu na łączny wzrost kosztów.

Poniżej przedstawiono szczegółowe zestawienie funduszu wynagrodzeń (dane w tys. zł).

Lp.	Wyszczególnienie	Wynagrodzenia za rok 2024	Plan na 2025	Wynagrodzenia za rok 2025	Dynamika (5:3)	Dynamika (5:4)
1.	Stanowiska robotnicze i nierobotnicze (bez Zarządu)	7 558,7	8 482,7	8 007,5	105,9%	94,4%
2.	Odprawy, nagrody jubileuszowe, ekwiwalenty	145,8	205,0	321,5	220,5%	156,8%
3.	Ogółem wynagrodzenia osobowe (1+2)	7 704,50	8 687,70	8 329,00	108,1%	95,9%
4.	Wynagrodzenia bezosobowe	489,0	429,7	448,8	91,8%	104,4%
5.	Ogółem wynagrodzenia (3+4)	8 193,50	9 117,40	8 777,80	107,1%	96,3%

Wzrost funduszu wynagrodzeń miał charakter częściowo incydentalny i wynikał głównie z rozliczeń pracowniczych o charakterze okresowym, a nie z trwałego zwiększenia zatrudnienia. Jednocześnie Spółka utrzymała kontrolę nad kosztami stałymi wynagrodzeń, a poziom realizacji poniżej planu potwierdza ostrożne i racjonalne zarządzanie kosztami pracy.

DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA SPÓŁKI

1. Oddział Gospodarki Komunalnej

Zakres działalności

Oddział Gospodarki Komunalnej realizuje zadania w dwóch głównych obszarach:

- usług budowlano–instalacyjnych,
- zarządzania zasobem komunalnym Gminy Miejskiej Złotoryja.

Działalność oddziału ma charakter mieszany – obejmuje zarówno zadania realizowane na rzecz Gminy, jak i usługi rynkowe świadczone na rzecz podmiotów zewnętrznych.

Na koniec 2025 r. oddział zarządzał 959 lokalami, w tym 918 mieszkalnymi oraz 41 użytkowymi. W analizowanym okresie odnotowano spadek zasobu komunalnego o 1 121,6 m².

Realizacja zadań i kluczowe działania

W 2025 r. oddział zrealizował wszystkie zaplanowane zadania, koncentrując się na pracach budowlanych oraz obsłudze zasobu komunalnego.

Najważniejsze efekty operacyjne:

- 22 remonty instalacji elektrycznych,
- 11 modernizacji systemów ogrzewania,
- 29 instalacji wentylacyjnych,
- 21 zleceń dla podmiotów zewnętrznych.

Łączna wartość zleceń wyniosła ok. 900 tys. zł, z czego ok. 625 tys. zł stanowiły zlecenia dla Gminy Miejskiej Złotoryja.

Wynik finansowy i jego struktura

Oddział osiągnął dodatni wynik finansowy na poziomie 9,2 tys. zł netto.

Struktura wyniku:

- działalność budowlana – +45,2 tys. zł,
- zarządzanie zasobem komunalnym – –36,1 tys. zł.

Kluczowe wielkości operacyjne:

- przychody: 2 526,6 tys. zł,
- koszty: 2 517,4 tys. zł,
- wynik: 9,2 tys. zł,
- zmiana r/r: +298,4 tys. zł.

Dodatni wynik oddziału został wygenerowany przez działalność budowlaną, która w analizowanym okresie odnotowała wyraźną poprawę efektywności.

Jednocześnie działalność w obszarze zarządzania zasobem komunalnym pozostaje nierentowna, co wynika z relacji pomiędzy poziomem obowiązujących stawek a rosnącymi kosztami działalności oraz stopniowego zmniejszania się zasobu komunalnego.

Pomimo sukcesywnego wzrostu stawek za administrowanie, poziom przychodów nie kompensuje w pełni kosztów funkcjonowania tego obszaru.

Nakłady inwestycyjne i wyposażenie

W 2025 r. oddział nie realizował inwestycji majątkowych.

Zakupiono wyposażenie techniczne:

- agregat prądotwórczy – 5 975,61 zł netto,
- spawarka – 4 975,88 zł netto.

Ryzyka i ograniczenia

Najważniejsze ryzyka:

- brak stabilnych źródeł przychodów,
- presja kosztowa i konkurencja,
- niedoszacowane stawki za administrowanie,
- zmniejszający się zasób komunalny.

Działania ograniczające:

- bieżąca analiza rentowności zleceń,
- optymalizacja kosztów operacyjnych,
- dywersyfikacja klientów.

Wniosek zarządcy

Oddział Gospodarki Komunalnej w 2025 r. osiągnął dodatni wynik finansowy, jednak jego poziom pozostaje niski i w dalszym ciągu uzależniony jest od wyników działalności budowlanej.

Pomimo wyraźnej poprawy efektywności w tym obszarze, działalność związana z zarządzaniem zasobem komunalnym nie osiąga pełnego poziomu samofinansowania.

Wymaga to dalszych działań optymalizacyjnych oraz stopniowego dostosowywania warunków realizacji usług do rzeczywistych kosztów ich świadczenia.

Oddział pełni istotną rolę uzupełniającą w strukturze działalności Spółki, jednak jego stabilność finansowa wymaga dalszego równoważenia działalności komunalnej i rynkowej.

2. Oddział Gospodarki Ściekowej

Zakres działalności

Oddział Gospodarki Ściekowej odpowiada za eksploatację oczyszczalni ścieków oraz systemu kanalizacyjnego, zapewniając ciągłość odbioru i oczyszczania ścieków z terenu miasta Złotoryja oraz gmin ościennych.

W 2025 r. oczyszczono łącznie 1 184 527 m³ ścieków. W porównaniu do roku poprzedniego oznacza to spadek o 7,29% (93 105 m³).

Istotnym elementem wpływającym na funkcjonowanie systemu pozostaje wysoki udział wód infiltracyjnych i przypadkowych (ponad 42%), co powoduje zwiększone obciążenie hydrauliczne oraz wpływa na poziom kosztów eksploatacyjnych.

Strukturę dopływu ścieków przedstawia poniższe zestawienie:

Lp.	Pochodzenie i rodzaj ścieków oczyszczanych	Ilość w m ³	Udział w %
1.	Gmina Miejska	518 440,79	43,77%
2.	Gmina Wiejska	149 961,00	12,66%
3.	Infiltracyjne, przypadkowe	505 945,61	42,71%
4.	Dowożone pojazdami asenizacyjnymi	10 179,60	0,86%
	SUMA	1 184 527,00	100,00%

W związku z powyższym kontynuowane są działania ukierunkowane na uszczelnianie sieci kanalizacyjnej oraz ograniczanie dopływu wód opadowych do kanalizacji sanitarnej.

Jednocześnie potencjalne działania o charakterze systemowym w tym obszarze wymagają dalszych analiz oraz decyzji na poziomie właścicielskim.

Realizacja zadań i kluczowe działania

W 2025 r. oddział zapewnił stabilne funkcjonowanie systemu oczyszczania ścieków, osiągając wysokie parametry efektywności technologicznej.

Najważniejsze efekty operacyjne:

- utrzymanie parametrów ścieków zgodnych z pozwoleniem wodnoprawnym,
- skuteczność oczyszczania na poziomie ok. 95%,
- energochłonność: 0,80 kWh/m³ (poziom lepszy od planowanego),
- zapewnienie pełnej ciągłości pracy oczyszczalni i infrastruktury towarzyszącej.

Równolegle prowadzone były działania rozwojowe, w szczególności:

- rozpoczęcie analiz w zakresie zagospodarowania osadów ściekowych,
- przygotowanie kierunków rozwoju instalacji do produkcji biogazu,
- analiza możliwości wykorzystania osadów w modelu gospodarki o obiegu zamkniętym.

Wynik finansowy i jego struktura

Oddział osiągnął bardzo wysoki dodatni wynik finansowy na poziomie 1 212,5 tys. zł netto (po uwzględnieniu kosztów ogólnego zarządu).

Struktura wyniku:

- działalność podstawowa – 806,2 tys. zł,
- działalność zlecona – 406,2 tys. zł.

Kluczowe wielkości operacyjne:

- przychody: 8 915,6 tys. zł,
- koszty: 7 703,1 tys. zł,
- wynik: 1 212,5 tys. zł,
- zmiana r/r: +789,1 tys. zł.

Oddział stanowi główne źródło wyniku finansowego Spółki, generując najwyższą nadwyżkę operacyjną przy zachowaniu stabilnego poziomu kosztów działalności.

Nakłady inwestycyjne i modernizacyjne

W 2025 r. realizowano działania modernizacyjne i odtworzeniowe, w szczególności związane z usuwaniem skutków powodzi oraz zwiększeniem bezpieczeństwa infrastruktury.

Najważniejsze działania obejmowały:

- realizację prac odtworzeniowych po powodzi (ok. 592 tys. zł – finansowanie ze środków zewnętrznych),
- modernizację infrastruktury technologicznej oczyszczalni,
- działania przygotowawcze w zakresie rozwoju samowystarczalności energetycznej (instalacje PV, biogaz).

Analizator AMTAX SC i PHOSPHAX SC



Zestaw hydroforowy



Dmuchawy GTB-T20X



Ryzyka i ograniczenia

Najważniejsze ryzyka:

Systemowe:

- wysoki udział wód infiltracyjnych i przypadkowych,
- przeciążenia hydrauliczne systemu.

Operacyjne:

- zmienność warunków pogodowych,
- przerwy w dostawie energii.

Techniczne:

- stopień zużycia infrastruktury,
- ryzyko dopływu substancji zakłócających procesy technologiczne.

Wniosek zarządczy

Oddział Gospodarki Ściekowej w 2025 r. osiągnął bardzo wysoką efektywność operacyjną i finansową, stanowiąc kluczowy filar stabilności Spółki.

Jednocześnie funkcjonowanie systemu pozostaje wrażliwe na czynniki zewnętrzne, w szczególności związane z napływem wód infiltracyjnych oraz zmiennością warunków pogodowych, co uzasadnia kontynuację działań modernizacyjnych i organizacyjnych.

Prowadzone działania analityczne w obszarze zagospodarowania osadów ściekowych oraz kierunków rozwoju energetycznego wskazują na istotny potencjał dalszego zwiększania efektywności ekonomicznej i środowiskowej funkcjonowania oczyszczalni.

W szczególności rozwój instalacji odzysku energii (biogazownia) oraz odnawialnych źródeł energii stanowi perspektywiczny kierunek ograniczania kosztów działalności oraz zwiększania niezależności energetycznej Spółki.

3. Oddział Wodociągów i Kanalizacji

Zakres działalności

Oddział Wodociągów i Kanalizacji odpowiada za zapewnienie ciągłości dostaw wody pitnej oraz odbioru ścieków na terenie miasta Złotoryja.

Zakres działalności obejmuje eksploatację:

- sieci wodociągowej magistralnej – ok. 6,3 km,
- sieci wodociągowej rozdzielczej – ok. 65,1 km,
- przyłączy wodociągowych – ok. 32 km,
- sieci kanalizacji sanitarnej – ok. 49,9 km,
- zbiornika wody „Wilcza Góra” (780 m³),

- hydroforni przy ul. Hożej,
- 4 ujęć głębinowych.

Oddział realizuje również zadania związane z bieżącą eksploatacją i rozwojem systemu, w szczególności:

- usuwanie awarii i zatorów,
- realizację inwestycji wodociągowo-kanalizacyjnych,
- nadzór nad przyłączami,
- montaż i legalizację wodomierzy,
- rozliczenia zużycia wody,
- wydawanie warunków technicznych.

Jakość wody spełnia wszystkie wymagania obowiązujących przepisów prawa. W 2025 r. potwierdzono również brak zagrożeń w zakresie substancji PFAS, co potwierdza bezpieczeństwo dostaw dla mieszkańców.

Realizacja zadań i kluczowe działania

W 2025 r. oddział zapewnił stabilne funkcjonowanie systemu wodociągowo-kanalizacyjnego, realizując zadania eksploatacyjne oraz inwestycyjne.

Eksploatacja i awaryjność:

- usunięto 15 awarii sieci wodociągowej oraz 11 awarii przyłączy,
- usunięto 120 zatorów kanalizacyjnych oraz 32 zatory na przyłączach,
- wykonano 19 czyszczeń sieci.

Najpoważniejsze awarie dotyczyły wyeksploatowanych odcinków sieci (DN 200–250), w tym trudnych do lokalizacji wycieków.

Realizowane modernizacje infrastruktury przyczyniają się do ograniczenia awaryjności (poprawa względem 2024 r.).

Produkcja i sprzedaż wody – analiza

W 2025 r. produkcja wody wyniosła 828,5 tys. m³ (99,14% planu) i była nieznacznie niższa od zakładanej, co wynikało głównie z prowadzonych prac modernizacyjnych oraz ograniczenia strat dzięki poprawie szczelności sieci i optymalizacji jej pracy.

Sprzedaż wody osiągnęła poziom 587,3 tys. m³ i była wyższa od planowanej. Wzrost wynikał przede wszystkim z modernizacji systemu opomiarowania (w tym wymiany wodomierzy na urządzenia ze zdalnym odczytem) oraz stopniowego wzrostu liczby odbiorców.

Straty wody wyniosły 187,2 tys. m³ i utrzymały się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego. Ich główną przyczyną były awarie sieci oraz prowadzone prace eksploatacyjne i modernizacyjne, w tym trudne do zlokalizowania wycieki oraz zdarzenia na sieciach DN 200 i DN 250.

Należy podkreślić, że realizowane działania modernizacyjne, mimo krótkoterminowego wpływu na poziom strat, w dłuższej perspektywie przyczynią się do ograniczenia awaryjności oraz poprawy bezpieczeństwa dostaw wody.

Wodomierze i cyfryzacja

- wymieniono 277 wodomierzy,
- 97,6% urządzeń posiada zdalny odczyt.

Efekty:

- zwiększenie dokładności pomiarów,
- ograniczenie strat wody,
- poprawa obsługi odbiorców.

Wynik finansowy i jego struktura

Oddział osiągnął dodatni wynik finansowy na poziomie 183,2 tys. zł netto (po uwzględnieniu kosztów ogólnego zarządu), co oznacza istotną poprawę względem roku 2024.

Struktura wyniku:

- działalność podstawowa – 100,9 tys. zł,
- działalność zlecona – 82,2 tys. zł.

Kluczowe wielkości operacyjne:

- przychody: 5 408,5 tys. zł,
- koszty: 5 225,3 tys. zł,
- wynik: 183,2 tys. zł,
- zmiana r/r: +1 205,5 tys. zł.

Oddział przeszedł ze straty do stabilnego wyniku dodatniego, co potwierdza skuteczność działań optymalizacyjnych oraz poprawę efektywności operacyjnej.

Nakłady inwestycyjne i modernizacyjne

W 2025 r. Oddział realizował działania inwestycyjne i odtworzeniowe związane z modernizacją infrastruktury wodociągowej.

Łączna wartość nakładów poniesionych w 2025 r. wyniosła ok. **2,0 mln zł netto**.

Kluczowe inwestycje (nakłady poniesione w 2025 r.):

- ul. Cmentarna – 550 083,96 zł
- ul. Hoża (likwidacja azbestu) – 553 080,93 zł
- sieci tranzytowa od ujęcia do zbiornika – 509 062,09 zł
- ul. 3 Maja – 139 428,14 zł

- komory pomiarowe na terenie miasta – 65 050,04 zł
- ul. Podmiejska, Sportowa, Kolejowa – 94 124,07 zł
- ul. Tęczowa – 67 783,25 zł
- **Pozostałe zadania:**
Realizowano również mniejsze inwestycje o łącznej wartości ok. 28 tys. zł netto.
- **Przyjęcie środków trwałych:**
 - sieci w ul. Staszica i Jerzmanickiej – ok. 801 tys. zł,
 - sieci od inwestorów prywatnych – ok. 30 tys. zł.
- **Sprzęt i wyposażenie:**
 - wodomierze – 123 tys. zł,
 - szalunki – 42 tys. zł,
 - sprzęt instalacyjny – 20 tys. zł,
 - pozostałe – 33 tys. zł.

Przebudowa sieci wodociągowej wraz z przyłączami w ul. Cmentarnej



Przebudowa sieci wodociągowych wraz z przyłączami w ul. Hożej (likwidacja rur azbestocementowych oraz żeliwnych)



Ryzyka i ograniczenia

Najważniejsze ryzyka:

- **Techniczne:**
 - starzejąca się infrastruktura,
 - rosnące koszty awarii.
- **Organizacyjne:**
 - ograniczone zasoby kadrowe,
 - duże obciążenie zadaniami inwestycyjnymi.
- **Operacyjne:**
 - konieczność równoległego prowadzenia eksploatacji, inwestycji i obsługi odbiorców.

Wniosek zarządczy

Oddział Wodociągów i Kanalizacji w 2025 r. osiągnął wyraźną poprawę efektywności operacyjnej i finansowej, przechodząc ze straty do stabilnego poziomu zysku.

Kluczowym czynnikiem poprawy była realizacja inwestycji modernizacyjnych oraz rozwój usług zewnętrznych, a także działania ograniczające straty wody i poprawiające efektywność systemu.

Jednocześnie utrzymujące się wyzwania związane ze stanem technicznym infrastruktury oraz koniecznością równoległej realizacji zadań eksploatacyjnych i inwestycyjnych wskazują na potrzebę dalszej systematycznej modernizacji sieci oraz wzmocnienia potencjału organizacyjnego oddziału.

Oddział Estetyki i Zieleni Miasta

Zakres realizowanych zadań oddziału

Oddział Estetyki i Zieleni Miasta odpowiada za utrzymanie porządku, estetyki oraz infrastruktury komunalnej na terenie miasta Złotoryja.

Zakres działalności obejmuje:

Zadania realizowane w ramach umów in-house:

- odbiór i transport odpadów komunalnych,
- zimowe utrzymanie dróg, ulic i chodników,
- utrzymanie czystości przestrzeni miejskiej,
- pielęgnację zieleni miejskiej,
- utrzymanie małej architektury,
- konserwację oświetlenia ulicznego.

Usługi dodatkowe na rzecz Gminy Miejskiej Złotoryja:

- utrzymanie kanalizacji deszczowej,
- mobilne zbiórki odpadów wielkogabarytowych,
- pielęgnacja ukwiecenia miejskiego,
- utrzymanie pustostanów,
- usuwanie skutków zdarzeń drogowych.

Usługi komercyjne:

- utrzymanie wspólnot mieszkaniowych,
- wynajem sprzętu i transportu,
- usługi porządkowe i zieleniarskie dla mieszkańców i firm.

Realizacja zadań i kluczowe działania

W 2025 roku działalność oddziału koncentrowała się na zapewnieniu ciągłości realizacji usług publicznych oraz poprawie efektywności operacyjnej.

Struktura działalności:

- 81,5% przychodów – umowy in-house,
- wskaźnik in-house: 92%,
- działalność komercyjna: 18,5% (ok. 1,16 mln zł).

Oddział funkcjonuje głównie jako wykonawca usług publicznych, przy jednoczesnym stopniowym rozwoju działalności komercyjnej.

Optymalizacja procesów:

- ograniczenie nadgodzin o ok. 40% (z 42 do 25 h/mies.),
- realizacja nadgodzin celowych (ok. 360 h) związanych z myciem i dezynfekcją pojemników,
- brak inwestycji w myjkę skutkowało zwiększoną pracochłonnością procesów.

Rozwój działalności komercyjnej:

- wzrost przychodów o ok. 34% r/r,
- częściowe ograniczenie wzrostu ze względu na spadek liczby wybranych zleceń.

Modernizacja sprzętu:

- zakup kosiarki samojezdnej – 89 500,00 zł netto.
 - Efekty:
 - poprawa wydajności prac,
 - ograniczenie kosztów serwisowych,
 - wsparcie prac sezonowych.

Wynik finansowy i jego struktura

Oddział osiągnął dodatni wynik finansowy na poziomie 48,9 tys. zł netto (po uwzględnieniu kosztów ogólnego zarządu).

Struktura wyniku:

- działalność in-house – wynik ujemny,
- działalność komercyjna i zlecona – wynik dodatni.

Kluczowe wielkości operacyjne:

- przychody: 6 271,3 tys. zł,
- koszty: 6 222,4 tys. zł,
- wynik: 48,9 tys. zł,
- zmiana r/r: +946,2 tys. zł.

Wynik finansowy nie uwzględnia rozliczenia rekompensaty za 2025 r. (ok. 483 tys. zł), co oznacza, że rzeczywista rentowność działalności realizowanej w formule in-house jest niższa, a część wyniku zostaje przesunięta w czasie.

Nakłady inwestycyjne i modernizacyjne

W 2025 r. działania inwestycyjne miały ograniczony zakres i obejmowały:

- zakup kosiarki samojezdnej – 89 500,00 zł netto.

Brak realizacji części planowanych inwestycji (w szczególności myjki do pojemników) wpłynął na wyższe koszty pracy oraz niższą efektywność operacyjną.

Kosiarka samojezdna z kabiną i wysokim wysypem Kubota



Ryzyka i ograniczenia

Najważniejsze ryzyka:

Kadrowe:

- niedobory pracowników,
- trudności rekrutacyjne.

Techniczne:

- zużycie parku maszynowego,
- rosnące koszty eksploatacji sprzętu.

Systemowe:

- obowiązek realizacji zadań w formule in-house niezależnie od ich rentowności,
- niedoszacowanie części usług publicznych.

Zewnętrzne:

- zmienność warunków pogodowych,
- zmiany regulacyjne (m.in. system kaucyjny).

Wniosek zarządczy

Oddział Estetyki i Zieleni Miasta w 2025 r. osiągnął dodatni wynik finansowy oraz wyraźnie poprawił efektywność operacyjną, w szczególności poprzez optymalizację kosztów pracy i rozwój działalności komercyjnej.

Jednocześnie wynik oddziału pozostaje w istotnym stopniu uzależniony od systemu finansowania usług w formule in-house, w którym część kosztów pokrywana jest w formie rekompensaty w kolejnym okresie.

Kluczowymi wyzwaniami pozostają dalsza modernizacja parku maszynowego oraz poprawa efektywności realizacji usług publicznych przy zachowaniu stabilności finansowej oddziału.

Działalność Wsparcia Operacyjnego

1. Dział Informatyki i automatyki

Zakres realizowanych zadań

Dział Informatyki i Automatyki pełni funkcję zaplecza technologicznego Spółki, odpowiadając za zapewnienie ciągłości działania infrastruktury krytycznej oraz systemów informatycznych i sterowania.

Zakres działalności obejmuje w szczególności:

- utrzymanie i rozwój systemów automatyki i sterowania (SCADA, PLC, AKPiA),
- obsługę systemów telemetrii i transmisji danych,
- zarządzanie infrastrukturą IT (serwery, sieci, bazy danych),
- zapewnienie cyberbezpieczeństwa i ochrony infrastruktury krytycznej,
- utrzymanie systemów monitoringu i bezpieczeństwa fizycznego,
- optymalizację zarządzania energią elektryczną.

Dział pełni kluczową rolę wspierającą – jego funkcjonowanie warunkuje ciągłość pracy wszystkich obszarów działalności Spółki.

Realizacja zadań i kluczowe działania w 2025 r.

W 2025 r. działalność działu koncentrowała się na zapewnieniu ciągłości funkcjonowania systemów oraz zwiększeniu poziomu bezpieczeństwa infrastruktury technicznej.

Systemy automatyki i nadzoru (SCADA, AKPiA):

- zapewniono nieprzerwaną pracę systemów sterowania,
- wszystkie zakłócenia usuwano na bieżąco,
- utrzymano pełną sprawność aparatury kontrolno-pomiarowej.

Zarządzanie energią elektryczną:

- obniżono cenę energii do poziomu 515 zł/MWh (spadek o 24% r/r),
- osiągnięto ograniczenie kosztów funkcjonowania Spółki oraz zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego infrastruktury.

Cyberbezpieczeństwo:

- przygotowano i skutecznie złożono wnioski o dofinansowanie projektu w wysokości 1,248 mln zł (100% kosztów kwalifikowanych),
- projekt obejmuje obszary IT, OT oraz rozwój kompetencji organizacyjnych,
- działania ukierunkowane są na dostosowanie Spółki do wymogów KSC i NIS2 oraz wzmocnienie odporności infrastruktury krytycznej.

Utrzymanie infrastruktury IT:

- nie odnotowano awarii krytycznych,
- zapewniono ciągłość pracy systemów i serwerów,
- realizowano bieżące wsparcie użytkowników.

Wynik finansowy

Dział Informatyki i Automatyki funkcjonuje jako centrum kosztów i nie generuje przychodów bezpośrednich.

Wykonanie budżetu:

- plan: **175 298 zł**,
- wykonanie: **139 239 zł**,
- realizacja budżetu: **79%**,
- wykonanie zadań: **93%**.

Struktura kosztów:

- licencje i oprogramowanie – realizacja na poziomie 98%,
- materiały i sprzęt – 43% (niższe wydatki od planowanych),
- usługi zewnętrzne – 109%.

Ocena i kluczowa informacja zarządcza:

Dział utrzymał wysoką dyscyplinę kosztową, realizując większość zaplanowanych zadań przy niższym poziomie wydatków. Jednocześnie zapewniono pełną ciągłość działania systemów kluczowych dla funkcjonowania całej Spółki.

Nakłady inwestycyjne i modernizacyjne

W 2025 r. realizowano działania inwestycyjne i modernizacyjne w obszarze infrastruktury krytycznej, w tym:

- przebudowę rozdzielni nN 0,4 kV – **18 180,00 zł**,

- montaż systemów alarmowych na ujęciach wody – **7 700,00 zł**.

Zrealizowane zadania przyczyniły się do zwiększenia bezpieczeństwa oraz niezawodności zasilania i ochrony infrastruktury.

Zdarzenia i projekty strategiczne:

W 2026 r. Spółka uzyskała dofinansowanie na realizację projektu „Cyberbezpieczne wodociągi” o wartości 1 248 427,00 zł (100% finansowania zewnętrznego).

Zakres projektu obejmuje:

- obszar IT – ok. 430 tys. zł,
- obszar OT – ok. 735 tys. zł,
- działania organizacyjne i rozwój kompetencji.

Realizacja projektu planowana jest na rok 2026 i kolejne okresy. Jego efektem będzie zwiększenie poziomu bezpieczeństwa systemów, ograniczenie ryzyka zakłóceń operacyjnych oraz wzmocnienie ochrony danych i infrastruktury krytycznej.

Odbudowa po skutkach powodzi:

- wymiana kluczowych urządzeń automatyki,
- odtworzenie systemów pomiarowych,
- integracja z systemem SCADA.

Działania te pozwoliły na przywrócenie pełnej sprawności operacyjnej oraz zwiększenie odporności infrastruktury.

Ryzyka i ograniczenia

Najważniejsze ryzyka:

Cyberbezpieczeństwo:

- rosnąca liczba zagrożeń (phishing, próby nieautoryzowanego dostępu),
- konieczność dalszej modernizacji systemów IT.

Automatyka i telemetria:

- ryzyko utraty łączności z punktami pomiarowymi,
- postępujące zużycie i starzenie się sterowników PLC.

Bezpieczeństwo fizyczne:

- potrzeba dalszej rozbudowy systemów monitoringu,
- konieczność integracji systemów zabezpieczeń.

Działania ograniczające ryzyka:

- rozwój systemów zabezpieczeń i monitoringu,
- modernizacja infrastruktury IT/OT,
- bieżąca kontrola i utrzymanie systemów automatyki,
- realizacja projektów zwiększających poziom cyberbezpieczeństwa.

Szczegółowa analiza ryzyk została przedstawiona w rozdziale XIII.

Wniosek zarządczy

Dział Informatyki i Automatyki w 2025 r. zapewnił pełną ciągłość funkcjonowania infrastruktury krytycznej Spółki przy jednoczesnym zachowaniu wysokiej dyscypliny kosztowej.

Kluczowym działaniem było przygotowanie oraz skuteczne aplikowanie o środki zewnętrzne na realizację projektu cyberbezpieczeństwa, dla którego decyzja o dofinansowaniu została podjęta w 2026 r.

Znaczenie działu ma charakter strategiczny – jego funkcjonowanie bezpośrednio wpływa na stabilność wszystkich obszarów działalności Spółki, co uzasadnia dalsze inwestycje w rozwój infrastruktury IT/OT oraz systemów zabezpieczeń, z uwzględnieniem możliwości finansowych Spółki.

Komunikacja Społeczna i Działania Edukacyjne

Zakres i cele działań promocyjnych

W 2025 r. Spółka realizowała działania promocyjne ukierunkowane na budowanie świadomości mieszkańców w zakresie jakości i bezpieczeństwa wody wodociągowej oraz promowanie jej jako ekologicznej i ekonomicznej alternatywy dla wody butelkowanej.

Kluczowe cele obejmowały:

- promocję spożycia wody kranowej,
- kształtowanie postaw proekologicznych,
- budowanie pozytywnego wizerunku Spółki,
- zwiększenie transparentności poprzez bieżącą komunikację z mieszkańcami,
- rozwój nowoczesnych kanałów komunikacji (strona internetowa, media społecznościowe).

Kluczowe działania promocyjne

Komunikacja i media cyfrowe

- prowadzenie i rozwój profilu Spółki w mediach społecznościowych (Facebook),
- publikacja komunikatów dotyczących bieżącej działalności, awarii i inwestycji,
- równoległa komunikacja poprzez stronę internetową Spółki,
- przygotowanie materiałów graficznych i informacyjnych.

W 2025 r.:

- opublikowano 28 informacji ogólnych oraz 15 komunikatów o przerwach w dostawie wody,
- przygotowano 16 autorskich materiałów graficznych.

Działania w przestrzeni publicznej

- udział w wydarzeniach miejskich, sportowych i społecznych,
- dystrybucja wody z mobilnego saturatora,
- działania edukacyjne z udziałem maskotki „Kropelka”,
- bezpośredni kontakt z mieszkańcami i promocja picia wody z kranu.

Działania te przyczyniły się do zwiększenia rozpoznawalności Spółki oraz wzmocnienia relacji z mieszkańcami.

Infrastruktura i działania trwałe

- montaż poidełka z wodą kranową w Hali Tęcza,
- instalacja kurtyny wodnej w przestrzeni miejskiej,
- działania edukacyjne w placówkach oświatowych (m.in. materiały z kodami QR).

Realizacje te stanowią trwały element promocji zdrowych i ekologicznych nawyków.

Wybrane działania promocyjne

Poidełko z wodą kranową – Hala Tęcza



Kurtyna wodna w przestrzeni miejskiej



Mobilny saturator – udział Spółki w wydarzeniach lokalnych



Zasięg i efektywność działań

- 624 566 wyświetleń treści w mediach społecznościowych,
- 5 047 interakcji (reakcje, komentarze, udostępnienia),
- wzrost liczby obserwujących o 44,5%,
- wzrost zaangażowania użytkowników o 79,4%.

Istotnym elementem było dotarcie do nowych odbiorców – ponad 68% wyświetleń pochodziło od osób spoza grona obserwujących profil Spółki.

Koszty działań promocyjnych

- koszty operacyjne: 80 051,21 zł netto,
- działania realizowane przy wykorzystaniu własnych zasobów kadrowych Spółki.

Poziom poniesionych kosztów należy uznać za adekwatny do osiągniętych efektów komunikacyjnych i wizerunkowych.

Wniosek zarządczy

Działania promocyjne realizowane w 2025 r. były skuteczne oraz efektywne kosztowo. Przyczyniły się do zwiększenia świadomości mieszkańców w zakresie jakości wody wodociągowej, poprawy rozpoznawalności Spółki oraz wzmocnienia relacji z odbiorcami usług.

Wyraźny wzrost zasięgów oraz poziomu zaangażowania użytkowników potwierdza zasadność kontynuacji działań komunikacyjnych w oparciu o nowoczesne kanały przekazu.

Podstawowe wielkości ekonomiczne

W 2025 roku Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy, odwracając negatywną tendencję z roku 2024 i przechodząc ze straty do zysku netto.

Poprawa wyników była efektem konsekwentnie realizowanych działań zarządczych, w szczególności:

- zwiększenia efektywności operacyjnej,
- poprawy rentowności kluczowych obszarów działalności,
- utrzymania dyscypliny kosztowej,
- wzrostu przychodów w wybranych segmentach działalności.

Pomimo ograniczeń wynikających ze specyfiki działalności Spółki, w tym realizacji zadań w trybie in-house oraz przesunięć w czasie części przychodów (rekompensat), sytuacja finansowa Spółki pozostaje stabilna.

KLUCZOWE WYNIKI FINANSOWE

Pozycja	Wartość
Przychody netto ze sprzedaży	23 121 945,54 zł
Przychody ogółem	23 817 658,19 zł
Koszty działalności operacyjnej	22 363 304,96 zł
Zysk na sprzedaży	1 454 353,23 zł
Zysk netto	1 603 622,45 zł

2. SYTUACJA MAJĄTKOWA

Pozycja	Wartość
Suma bilansowa	62 740 970,87 zł
Kapitały własne	33 366 039,54 zł
Zobowiązania i rezerwy	29 374 931,33 zł

3. KLUCZOWE WSKAŹNIKI FINANSOWE

Wskaźnik	Wartość	Interpretacja
Udział kapitałów własnych	53,2%	bezpieczna struktura finansowania
Wskaźnik zadłużenia	46,8%	kontrolowany poziom zadłużenia
Płynność bieżąca	1,47	zdolność do regulowania zobowiązań
Koszty ogólnego zarządu / przychody	10,9%	poziom pod kontrolą

4. WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI (BARDZO WAŻNE)

Wskaźnik	Wartość	Interpretacja
Rentowność sprzedaży (ROS)	6,7%	efektywna działalność operacyjna
Rentowność aktywów (ROA)	2,6%	stabilne wykorzystanie majątku
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	4,8%	dodatnia stopa zwrotu dla właściciela

5. WSKAŹNIK REALIZACJI DZIAŁALNOŚCI W FORMULE IN-HOUSE

W 2025 r. udział przychodów realizowanych w formule in-house wyniósł 92,23% przychodów ogółem, spełniając wymogi ustawowe i potwierdzając zgodność działalności Spółki z modelem funkcjonowania określonym dla spółek komunalnych.

KOMENTARZ ZARZĄDCZY

Osiągnięte wyniki potwierdzają skuteczność wdrożonych działań optymalizacyjnych oraz właściwe zarządzanie kosztami i przychodami.

Rezultaty finansowe są efektem stabilnej współpracy z właścicielem – Gminą Miejską Złotoryja – oraz racjonalnego gospodarowania powierzonym majątkiem.

Spółka utrzymuje bezpieczny poziom zadłużenia oraz wysoki udział kapitałów własnych, co zapewnia stabilność finansową i zdolność do realizacji zadań powierzonych przez właściciela, w tym planowanych inwestycji.

Wynik finansowy za 2025 rok stanowi solidną podstawę do dalszego wzmocnienia efektywności operacyjnej przy jednoczesnym zachowaniu bezpieczeństwa finansowego oraz realizacji celów właścicielskich.

ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM

Po dniu bilansowym, tj. po 31 grudnia 2025 r., wystąpiły istotne zdarzenia mające istotne znaczenie dla dalszego funkcjonowania i rozwoju Spółki.

Rozwój obszaru cyberbezpieczeństwa

W 2026 r. Spółka uzyskała decyzję o przyznaniu dofinansowania na realizację projektu „Cyberbezpieczne wodociągi” o wartości 1 248 427,00 zł (100% finansowania zewnętrznego).

Projekt obejmuje modernizację systemów IT i OT, wzmocnienie zabezpieczeń oraz rozwój kompetencji organizacyjnych. Jego realizacja przyczyni się do zwiększenia odporności Spółki na zagrożenia technologiczne oraz zapewnienia ciągłości działania infrastruktury krytycznej.

Rozliczenie rekompensat z tytułu realizacji zadań publicznych

Po dniu bilansowym Spółka wystąpiła do Gminy Miejskiej Złotoryja o rozliczenie rekompensaty za 2025 r., wynikającej z realizacji sześciu umów o świadczenie usług publicznych w formule in-house.

Łączna kwota należnej rekompensaty wynosi 483,2 tys. zł i zostanie ujęta w przychodach Spółki w 2026 r.

Wpływ zdarzeń na sytuację Spółki

Wskazane zdarzenia nie mają wpływu na wynik finansowy za 2025 r., natomiast będą miały istotne znaczenie dla wyników oraz poziomu bezpieczeństwa operacyjnego Spółki w kolejnych latach.

PRZEWIDYWANY ROZWÓJ SPÓŁKI

W kolejnych latach Spółka będzie koncentrować się na utrzymaniu stabilności finansowej oraz dalszym rozwoju infrastruktury komunalnej, przy jednoczesnym zapewnieniu wysokiej jakości świadczonych usług.

Główne kierunki rozwoju obejmują:

- modernizację infrastruktury technicznej,
- zwiększanie efektywności energetycznej i wykorzystania odnawialnych źródeł energii,

- działania wzmacniające bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej,
- optymalizację kosztów funkcjonowania,
- dostosowanie działalności do zmieniających się uwarunkowań regulacyjnych i rynkowych.

Realizacja powyższych działań będzie prowadzona z uwzględnieniem możliwości finansowych Spółki oraz zasad współpracy z właścicielem.

GŁÓWNE RYZYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Działalność Spółki prowadzona jest w warunkach stabilnych operacyjnie, jednak obarczona jest ryzykami typowymi dla podmiotów infrastrukturalnych świadczących usługi użyteczności publicznej.

Zarząd prowadzi bieżący monitoring czynników ryzyka oraz podejmuje działania ograniczające ich wpływ na stabilność finansową i operacyjną Spółki.

Ryzyko regulacyjne (model in-house)

Model in-house zapewnia stabilność przychodów, jednak ogranicza możliwości dywersyfikacji działalności.

Ryzyko finansowe i kosztowe

Dotyczy w szczególności wzrostu kosztów energii, wynagrodzeń, materiałów oraz finansowania inwestycji.

Ryzyko rynkowe (działalność budowlana)

Część działalności realizowana jest w warunkach konkurencji rynkowej i charakteryzuje się zmiennością przychodów.

Ryzyko inwestycyjne

Związane z realizacją projektów inwestycyjnych, w tym współfinansowanych ze środków zewnętrznych.

Ryzyko taryfowe

Zależność od poziomu zatwierdzanych taryf może wpływać na rentowność działalności wodno-kanalizacyjnej.

Ryzyko infrastrukturalne i techniczne

Dotyczy zużycia infrastruktury, awarii oraz skutków zdarzeń losowych i pogodowych.

Ryzyko cyberbezpieczeństwa

Postępująca cyfryzacja zwiększa podatność na zagrożenia cybernetyczne oraz ryzyka związane z bezpieczeństwem infrastruktury krytycznej.

Ryzyko środowiskowe i klimatyczne

Zmiany klimatyczne wpływają na funkcjonowanie systemów oraz poziom kosztów eksploatacyjnych.

Ograniczenia operacyjne

- dostępność wykwalifikowanej kadry,
- konieczność realizacji zadań publicznych niezależnie od ich rentowności,
- równoległa realizacja zadań operacyjnych i inwestycyjnych.

PODSUMOWANIE

Zidentyfikowane ryzyka mają charakter typowy dla sektora komunalnego. Stabilna struktura przychodów, realizowane inwestycje oraz działania organizacyjne ograniczają ich wpływ na działalność Spółki.

Zarząd prowadzi aktywną politykę zarządzania ryzykiem, zapewniając ciągłość świadczenia usług, bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej oraz stabilność finansową Spółki.

Rok 2025 potwierdził zdolność Spółki do efektywnego funkcjonowania w modelu in-house przy jednoczesnym prowadzeniu działalności inwestycyjnej i rozwojowej, co stanowi stabilną podstawę do dalszego wzmacniania jej pozycji jako operatora infrastruktury komunalnej.



URZĄD MIEJSKI
W ŻŁOTORYI
